

**Durcissement  
dans le conflit  
des transports parisiens**

LIRE PAGE 44

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,80 F

Algérie, 2 DA ; Maroc, 2,30 dir. ; Tunisie, 220 m. ;  
Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, 14 sch. ; Belgique,  
20 fr. ; Canada, \$ 1,10 ; Côte d'Ivoire, 200 F CFA ;  
Danemark, 5 kr. ; Espagne, 50 pes. ; États-Unis,  
40 ct. ; France, 20 fr. ; Grèce, 120 dr. ; Irlande,  
100 Ir. ; Italie, 200 L. ; Japon, 320 y. ; Luxembourg, 20 F ;  
Népal, 400 Rs. ; Pays-Bas, 1,50 G. ; Portugal,  
40 esc. ; Royaume-Uni, 240 F CFA ; Suède, 4 kr. ;  
Suisse, 1,30 L.S. ; Thaïlande, 20 bahts ;  
Tchécoslovaquie, 20 Kčs ;  
Yugoslavie, 20 D.D. ;  
Taux des abonnements page 17  
S. RUE DES ITALIENS  
75007 PARIS CEDEX 05  
C.C.P. 4297-51 PARIS  
Tél. Paris 46 50 22  
Tél. : 246-72-23

## BULLETIN DE L'ÉTRANGER

### La menace des pirates de l'air

Battant tous les records d'endurance — trois jours d'une négociation qui avait brisé les nerfs de la plupart de leurs prédécesseurs, pour ne pas parler de l'épreuve infligée aux otages et du meurtre de l'un d'eux, — les trois pirates de l'air pakistanais ont obtenu tout ce qu'ils exigeaient. Aujourd'hui en instance de départ pour un « pays de leur choix », la Hiss des îles d'Assomani n'est pas bien longue. — Ils auront extorqué au général Zia-Ul-Haq la libération et l'envoi à l'étranger de cinquante-quatre prisonniers politiques. Le régime pakistanais subit un très grave revers qui laisse mal augurer de ses chances de survie à terme.

L'exploit du commando — si l'on se place sur le plan de la seule efficacité — aurait-il été possible sans un environnement international et intérieur particulièrement favorable ? Le général Zia et la presse pakistanaise relèvent avec amertume que les deux pays où se sont déroulées les négociations, l'Afghanistan et la Syrie, sont bien disposés — pour le premier, c'est le moins qu'on puisse dire — à l'égard de l'Union soviétique et que celle-ci avait tout intérêt à l'annulation du régime d'assomani. Le commando a-t-il recueilli, à l'école de Kaboul, des armes et des encouragements discrets qui expliqueraient son étonnante pugnacité ? C'est un aspect de l'affaire qui demeure sans doute mystérieux. De même, on peut se demander pourquoi le général Zia, qui fit pendre en 1979 AB Bantou et ne semble pas d'un naturel accessible aux considérations humanitaires, a cédé au chantage. Il semble bien que le rapport de forces intérieur a suffisamment travaillé en faveur des partisans de l'ancien premier ministre, dont son successeur fit imprudemment un martyr. La capitulation du régime pakistanaise pourrait indiquer qu'il ne se croyait pas en mesure de résister à la vague d'émotion qu'aurait soulevée le massacre de tant d'otages.

En toute hypothèse, on peut prévoir sans trop de risques que l'affaire suscitara de nouvelles vagues de pirates de l'air. La principale composante de l'O.L.P., le Fath, avait reconnu ce type d'opération après la guerre de 1973 et, depuis plus de deux ans, même les groupes palestiniens extrémistes, décidés désormais à porter la guerre des frontières à l'intérieur, avaient mis un terme à des équipages suicidaires, dont la principale, à une date récente — en 1977 à Mogadiscio — s'était fort mal terminée pour ses auteurs.

La communauté internationale, face aux détournements d'avions, est bien en peine de choisir entre l'intransigeance absolue et de principe — à l'israélienne — et des ripostes flexibles visant sur la lassitude des pirates de l'air et sur la rareté des pays disposés à les recevoir. L'affaire de Damas met à nouveau en évidence la difficulté du problème. Dans ce cas d'espèce, qui prouve du moins la satisfaction de voir une dictature mise en difficulté et ses victimes arrachées à leur cachet, des considérations politiques ont inspiré ce que le « Times » appelle l'« hypocrisie » de l'U.R.S.S. ; prompt à dénoncer les détournements, elle se serait peut-être montrée moins accommodante si elle avait eu affaire, sur l'aéroport de Kaboul, à des pirates afghans anticomunistes. Par ailleurs, nul ne sait par suite de quelle suite d'humour le colonel Kadafi a refusé d'accueillir un droit d'asile qui — une fois n'est pas coutume — n'impliquait pas son soutien au terrorisme international.

On peut penser que ce détournement et son « heureux » issue sont lourds de menaces. La preuve est faite que quelques hommes déterminés peuvent déstabiliser un régime par un moyen auquel nul ne semblait plus se fier. Comment croire que personne ne retiendra la leçon ?

(Lire nos informations page 6.)

## LE PÉTROLE DE LA MER DU NORD LA CAMPAGNE DE M. MITTERRAND

### Londres pose de sévères conditions à l'attribution de permis à Elf et à Total

Les relations entre la France et la Grande-Bretagne en matière d'énergie n'ont jamais été très bonnes. Le refus des autorités britanniques d'attribuer des permis d'exploration pétrolière à Elf-Aquitaine et à Total en mer du Nord ne les améliorera pas. Selon la presse britannique, le département de l'énergie entend ainsi faire pression sur les deux sociétés françaises pour qu'elles modifient leur programme d'exploitation du gaz en mer du Nord.

Des trente-sept nouveaux permis d'exploration pétrolière accordés à la fin de la semaine dernière par les autorités britanniques en mer du Nord, aucun n'a été attribué à Elf-Aquitaine et à Total, les deux compagnies françaises. B.P., qui a disposé des demandes de permis en association avec les deux groupes français est, de ce fait, frappée par ce même ostracisme.

Il y avait de quoi surprendre dans la mesure où, sur les cent dix-neuf compagnies bénéficiaires de ces nouveaux permis, quarante-sept étaient étrangères ; dans la mesure surtout où, par leurs activités passées en mer du Nord tant norvégienne que britannique, et notamment sur le gisement de Frigg, les deux compagnies françaises ont acquis une indéniable expérience.

La surprise a cependant été de courte durée. Deux journaux britanniques, l'Observer et le Financial Times, expliquent le 16 mars l'attitude des autorités britanniques — alors qu'il reste une dizaine de permis à attribuer — par la volonté de celles-ci de faire pression sur Elf et Total, afin d'amener ces deux

BRUNO DETHOMAS.  
(Lire la suite page 42.)

### Trois thèmes dominants : l'emploi l'alternance, le rôle de la France

M. François Mitterrand devait être l'invité, lundi soir 16 mars, sur Antenne 2, de l'émission « Cartes sur table », marquant sa véritable entrée en campagne. M. Mitterrand est, en effet, conscient de l'importance que revêtent ses interventions, prévues à la télévision en dehors de la campagne officielle (il sera également l'invité du « Grand débat » de TF 1, le 31 mars prochain) ; il est aussi soucieux de privilégier celles-ci en réservant pour cette adresse « directe » à l'opinion publique le meilleur de ses arguments. Il compte développer trois thèmes dominants : l'emploi, l'alternance, le rôle de la France.

M. Raymond Barre sera à même de lui donner la réplique dès mardi soir, sur TF 1. Commentant cette opportunité offerte au premier ministre, la Lettre de la Nation, publiée lundi matin, y voit « une entorse choquante aux bonnes mœurs politiques » et souligne qu'il n'y a pas meilleur (que M. Barre) pour donner une mauvaise image de la politique de M. Giscard d'Estaing. « L'effet Barre », selon Pierre Charpy, « risque de s'ajouter à l'effet Prêcheur ».

La prise de position de l'organe central du P.C.U.S. continue de susciter diverses réactions. Pour sa part, M. Mitterrand estime qu'il peut être géré au second tour par l'attitude de F.U.R.S.S.

(Lire page 8 l'article de Jean-Marie Colombani.)

### L'exemple de 1936

par MAURICE DUVERGER

Bien que M. Giscard d'Estaing reste encore favori, la course présidentielle est plus ouverte qu'on le croyait voici quelques mois. Une victoire de Jacques Chirac demeure improbable, mais elle n'est plus tout à fait impossible. François Mitterrand est nettement mieux placé.

Les sondages montrent maintenant que la gauche peut gagner, malgré ses divisions et les efforts du parti communiste pour la faire battre. Pour remonter ce handi-

cap, il semble qu'elle devra renouer totalement à la course et jouer à l'ond le jeu de la vérité. Si les socialistes confondent l'espérance et l'illusion sous prétexte de satisfaire Billancourt, ils perdront à la fois les voix de Billancourt et celles des quelques 200 000 communistes qui leur ont manqué en 1974.

La bataille principale ne se déroulera pas sur le terrain de la monarchie giscardienne, ni sur celui de la drogue ou des immigrants, ni sur celui de la loi « sécurité, liberté », ni sur celui du régionalisme. Ces questions-là ne sont pas négligeables mais elles restent secondaires par rapport aux deux problèmes fondamentaux qui commandent le futur septennat : la capacité à maîtriser la crise économique et la capacité à gouverner.

Sur l'un et l'autre, la gauche se trouve gênée au départ. Quand ses adversaires évoquent sa réputation traditionnelle de laxisme financier ou qu'ils soulignent sa difficulté présente à constituer une majorité parlementaire, leur argument porte. Ils ne se feront pas faute de taper sur ces clous pendant toute la campagne. Tenter de déplacer le débat vers d'autres problèmes où l'on se sent plus à l'aise, c'est l'erreur suprême, qui ne pardonnerait pas. Il faut combattre d'abord sur ces terrains-là, et montrer qu'on peut y être fort.

(Lire la suite page 2.)

## VIETNAM : LE SOCIALISME A PAS LENTS

### I. — Malaise persistant au Sud

Ho-Chi-Minh-Ville. — Dans les bars de l'ancienne rue Casinat, les « sapes » hurlent les derniers succès de Gloria Gaynor et des Village People. Le dimanche soir, les motards pétaradent de concert autour de l'ancienne place de la Mairie. Les cyclistes défilent de front, sous les avertisseurs des Voies officielles. Les gamins narquent les « étages pâles », confusément traités de Liézo (Russes). Saïgon — rebaptisée Ho-Chi-Minh-Ville — conteste, comme

De notre envoyé spécial  
JACQUES DE BARRIN

elle peut, le nouveau ordre socialiste.

« Ce n'est pas une ville, c'est un cas », avouent des autorités décontenancées par la résistance passive que leur opposent les habitants de la métropole sudiste, invités à « mener une vie simple et sérieuse en famille et dans la société » en attendant « la patrie, le socialisme et le travail ». Saïgon,

il est vrai, n'a jamais été facile à gouverner. On la sait plutôt frondeuse, volontiers gouailleuse et, pour tout dire, un tantinet voyou.

Ces citadins que la guerre a déshabillés et que la paix a pris de court n'étaient, à l'évidence, nullement préparés à la discipline et à l'austérité. Ils se plaignent d'avoir à subir un couvre-feu de minuit à 5 heures du matin, et à demander des autorisations pour n'importe quel, une sortie dans la ville, en somme de vivre en liberté surveillée.

Pendant l'occupation américaine, Saïgon comptait cent mille prostituées, autant de drogués, huit mille enfants errants, dix mille mendiants professionnels, affirme M. Le The Thuong, directeur adjoint du service d'information d'Ho-Chi-Minh-Ville. Les responsables locaux ont dû mal à conclure à son terme leur campagne de purification. « Il y a des gens qui cherchent à revenir à l'ancien mode de vie paresseux et vicieux », reconnaissent-ils.

(Lire la suite page 5.)

### AU JOUR LE JOUR

### Coup nul

Nul doute que Coluche, qui s'était baptisé lui-même le candidat nul, aurait bien voulu obtenir les signatures nécessaires pour faire campagne, mais — à l'impossible nul n'est tenu — il ne les a pas eues, et sa candidature est donc nulle et non avenue. Il avait fait une entrée à

nulle autre pareille en dénonçant la nullité politique. Que certains aient voulu le lui faire payer, nul ne s'en étonnera. Mais la société a-t-elle vraiment gagné et Coluche véritablement perdu ? Ou bien n'ont-ils abouti qu'à un résultat... nul ?

MICHEL CASTE.



**Sous l'occupation  
un Allemand  
ami  
de la littérature  
française**

Personne n'aurait deviné que Gerhard Heller, l'Allemand qui avait occupé la politique culturelle du régime de Vichy, était le fondateur et l'ami de la littérature française. Heller nous livre ses souvenirs.

Seuil

## LA MORT DE RENÉ CLAIR

### L'élégance du cœur

Le cinéaste René Clair est mort à son domicile parisien dans la nuit du 14 au 15 mars. Il était âgé de quatre-vingt-deux ans. La date des obsèques n'a pas encore été précisée.

Ce n'est pas en qualité de critique et ce n'est pas du cinéaste que je veux parler ici. C'est de l'homme, de celui que ses amis connaissent et qui était si différent de son masque et de sa légende.

Le talent, l'esprit, la culture, la fin... de René Clair appartenaient au public. Il était moins facile de deviner sa sensibilité, la fidélité et la chaleur de son amitié. Parce qu'il était pudique, on le croyait distant, parce qu'il était lucide, on le croyait acerbé. Mais nous savions bien, nous, ses amis, à quel point il était vulnérable. Il y a une vingtaine d'années, quand de l'aux esprits s'étaient ingérées à poignarder son œuvre, puis lorsqu'un échec (d'ailleurs inattendu) l'avait saisi des études, il n'avait rien dit. Mais il avait souffert, et plus encore de la sottise de ses détracteurs que de leur injustice, plus de son oliviste forcé que des attaques dont il était l'objet.

La littérature (sa passion de toujours), ses copains de l'Académie (la « bande à Pagnol »), l'affection des siens et ce parfum de gloire qui l'entourait et auquel il n'était pas insensible facilitèrent son renou-

ement au cinéma. Je n'y pense plus... assurément. Pourtant, dans le recueil de récits qu'il publia en 1976 sous le titre *Jeux de hasard* se trouve une nouvelle, *Sir Christopher* (un pur ciné d'œuvre d'écriture) dont on peut à croire qu'elle n'ait pas d'abord été conçue pour l'écran.

Ironique et grave, hard d'humour, d'une subtilité intellectuelle confondante, aimant le plus simple de la vie, le soleil qu'il allait chercher dans sa jolie maison de Saint-Tropez, le vin rouge et les plats mijonnés, très fier d'avoir appartenu au « collège de paléontologie » et ayant « té le goût des plaisanteries gauloises et des blagues de potache » : tel nous le retrouvons dans les dernières années. Physiquement, il n'avait guère changé : toujours ce beau visage émacié, cette fringance de jeune homme. Puis les années physiques s'étaient accumulées, et s'il avait la politesse, l'orgueil, de n'en rien laisser paraître, on devinait qu'un ressort était tressé. Une première alerte, au mois de mai 1969, nous avait fait rêver pour. Ces dernières années, son état s'était brusquement aggravé. Peut-être était-il las de ne plus espérer.

Un grand cinéaste nous a quittés. Partout on va célébrer — on célèbre déjà — son élégance d'esprit. Je n'ai voulu que dire son élégance de cœur. Et mon chagrin.

JEAN DE BARONCELLI.  
(Lire page 13.)



R

Le Monde

# idées

## L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

Les candidats à la présidence voudraient bien éveiller la torpeur nationale. Or ils semblent plutôt se complaire, comme le note Jean-Louis Lévy, dans l'observation des rites de quelque tribu primitive. Maurice Duverger se refuse pourtant à croire qu'il n'existe pas une solution de rechange et esquise ce que devraient être à ses yeux les objectifs et la stratégie de la gauche.

Quant à Paul Quilès, il conteste la valeur d'un des arguments-clés du pouvoir : l'indépendance énergétique qu'il serait en voie d'assurer à la France.

## Une indépendance mythique

par PAUL QUILÈS (\*)

AINSÍ donc, pour M. Giscard d'Estaing, la politique énergétique serait « un grand acte pour la France », l'une des réussites de son septennat. La répétition de cette affirmation à travers les nombreuses allocutions présidentielles ne suffit pas à en faire une vérité.

Essayons en effet de sortir du brouillard qui entoure ces propos et examinons de plus près de quel se compose ce « grand acte pour la France » :

— L'indépendance énergétique ? De 50 % en 1985, elle tombait à 25 % huit ans plus tard, par l'effet de la politique du tout-pétrole. Grâce aux efforts de M. Giscard d'Estaing, sept ans après la hausse du prix du pétrole, notre indépendance atteint 27 %.

— La diversification de nos approvisionnements en pétrole ? En 1973, nos deux principaux fournisseurs, l'Arabie Saoudite et l'Irak, couvraient 50 % de nos besoins. En 1979, ils en couvraient 70 %.

— L'exploitation de nos ressources nationales ? La production de charbon est passée de 30 millions de tonnes en 1973 à 19 millions en 1980. Six opérations de géothermie

seulement sont en fonctionnement. Quant à l'exploitation de l'énergie solaire, elle continue à rester un article de discours : alors que l'objectif était d'installer vingt mille chauffe-eau solaires en 1980, il n'en sera mis en place que quelques centaines.

— Les économies d'énergie ? Les économies réalisées l'ont été en grande partie sous l'effet des hausses de prix. C'est ainsi que pour la seule année 1980, le prix du fuel de chauffage a augmenté de 50 % et que, durant les cinq dernières années, la France s'est retrouvée en tête des pays européens pour les hausses de prix de l'électricité. Si cela a contraint les particuliers à réduire leur consommation énergétique, il n'en est pas de même dans le secteur industriel où les investissements les plus rentables sont encore à réaliser. Comment ne pas également remarquer que le plan d'économies d'énergie dans les bâtiments publics n'a été mis en place qu'en octobre 1980, alors qu'il s'agit là d'un secteur ayant un rôle d'entraînement

et dans lequel les pouvoirs publics auraient pu agir rapidement ?

L'insuccès dont se targue M. Giscard d'Estaing se réduit donc au programme nucléaire massif dans lequel il a engagé la France. Lancé au début de 1974, ce programme a absorbé plus de 70 % des dépenses d'investissement du VII<sup>e</sup> Plan dans le domaine de l'énergie et a fourni en 1980 6 % de notre consommation. Sa mise en œuvre, devenue objectif unique de la politique énergétique, a balayé toute autre préoccupation. La sécurité passe au second plan, ainsi qu'en témoigne la démission de M. Servan, responsable de la sécurité nucléaire. Quant aux promesses du candidat Giscard en 1974, qui avait annoncé que « les centrales ne seraient pas imposées aux populations qui les refusent », comme elles sont loin ! On peut imaginer ce qu'en pensent, par exemple, les habitants de Plougoff et de Golfech...

Mais il y a plus grave : cette fameuse « indépendance nucléaire », que l'on nous promet est en fait une mystification. Il faut savoir, en effet, que nous disposerons en 1980 de trop d'électricité et que cette énergie ne sera pas disponible lorsque les Français en auront besoin, car l'électricité n'est pas stockable. L'usine dont a parlé M. Giscard d'Estaing à la télévision l'autre soir paiera son électricité moins cher par les chaudes nuits d'été, mais il aurait fallu également dire que pendant les jours de semaine d'hiver cette électricité sera six fois plus chère !

### Le pillage des matières premières africaines

Voilà probablement une des raisons de la proposition de Mme Pelletier visant à autoriser les employeurs à développer le travail posté des femmes. Le travail en quart permettrait en effet une augmentation de la consommation d'électricité pendant les heures « creuses » (nuit, week-end...) et rentabiliserait le nucléaire. Alors que l'on parle d'amélioration des conditions de travail et de la condition féminine, on voit à quelle aberration conduit le tout-électrique — tout-nucléaire : ce ne sont plus les choix de société qui dictent les choix énergétiques, mais le contraire !

Autre mystification : de l'avis même des experts de la commission de l'énergie du VII<sup>e</sup> Plan, le programme nucléaire en cours devrait nécessiter en 1980 une importation d'uranium égale à 70 % de nos besoins. La prétendue indépendance de la France repose sur le pillage des matières premières africaines. Qui peut dire aujourd'hui ce que seront dans dix ans les tensions sur un marché de l'uranium dont nous serons fortement dépendants ?

Contrairement à la propagande gouvernementale, selon laquelle il n'existerait qu'une politique énergétique, celle mise en œuvre depuis sept ans, les socialistes ont montré qu'il était possible de s'engager sur une autre voie (1) :

— En développant une politique d'économies et en utilisant rationnellement l'énergie, grâce à la relance des investissements dans l'industrie et dans le logement. Cette politique favorable aux initiatives locales, ordonnée de nombreux emplois, réduira les dépenses des consommateurs et protégera l'environnement.

— En diversifiant nos sources d'énergie et en développant toutes les ressources nationales (charbon, hydraulique, énergies nouvelles) permettant une réduction importante du programme nucléaire en cours.

Cette politique, qui permettrait de réduire considérablement les importations d'hydrocarbures, devrait faire l'objet d'un grand débat dans le pays. Cependant, informés, les Français pourraient alors choisir, hors des caricatures et des simplifications dans lesquelles on cherche à enfermer ce débat essentiel pour notre avenir.

(1) *Essai* : *Le tout-électrique*, publié au Club socialiste du livre, 10, rue de Solferino, 75001 Paris.

## Les grands guerriers

par JEAN-LOUIS LEVY (\*)

RETOUR de Nouvelle-Guinée, M. Maurice Godelier exposait ce matin-là, à France-Culture, les rituels d'initiation des guerriers. A mesure de son discours s'élevait en nous, d'irrépressible manière, l'image de la classe politique française engagée dans le grand combat.

Abandonnant à leur vigilance garde aux frontières les sorciers chamans, oiseaux de soleil qui ont charge de s'opposer à la fuite des esprits hors des corps endormis (version primitive de la lutte des Etats contre la fuite des cerveaux nationaux), l'ethnologue expose la partition en trois catégories guerrières des tribus de Papouasie. Partition qui évoque jusqu'au vertige la structure secrète de nos joutes électorales.

Vient d'abord la piètelle des gens ordinaires — vous et moi — les « patates douces », armées de flèches et de boucliers. Puis, voici les « chiens » : ils s'élèvent autour du grand guerrier de leur tribu, ils l'aident et le préparent au combat. Enfin — premiers entre les premiers — s'avancent pour le combat suprême, vers un espace ménagé entre

les deux tribus, les grands guerriers, armés de leurs haches et redoutables casse-têtes.

N'est-ce point le spectacle qui se prépare sous nos yeux ? A ceci près que l'enjeu n'est pas la mort du grand guerrier, seulement sa chute ou son ascension ; ni la soumission de la tribu vaincue, seulement son assujettissement : que l'espace de combat n'est pas une clairière mais une petite lucarne ; que le casse-tête n'est pas de bois ni de métal mais de verre. En bref, le champ clos où se joue le sort du combat n'est pas une forêt vierge. Il est la forêt innombrable de nos neurones.

Or nous le savons, depuis Freud et Me Leau, assez et trop, le cerveau humain, fruit du génial bricolage de l'évolution, est un et multiple. Tout ce qui est humain, tout ce qui est mental emprunte deux passages obligés : la porte étroite de l'émotion ; la porte immense du langage, verbal et symbolique. Ce qui n'est pas sans conséquence... Une société, selon Valéry, est une application, une démonstration, une généralisation et spécialisation du pouvoir verbal.

### L'éventail des antithèses symboliques

Gauche et droite évoquent une dissymétrie fondamentale : depuis celle qui oppose les particules de la matière aux antiparticules de la « matière inverse » (1) jusqu'à la dissymétrie des mains, celle des hémisphères cérébraux, en passant par celle des cristaux gauche et droit. Fortuitement, ces termes désignent aujourd'hui deux blocs politiques.

Aux débuts de la III<sup>e</sup> République, non sans civilisation sinon sans arrière-pensée, le président d'Assemblée se plut à disposer à sa droite, place d'honneur traditionnelle, la majorité conservatrice qui l'avait élu. Ce qui était la moindre des choses. Songez-t-il aux conséquences ? Rien n'est moins sûr. Or on ne se débarrasse pas aisément de la symbolique profonde du langage, des usages, des institutions...

est faite, tout ce qui est gauche est maudit » (2). La main droite n'est pas seulement la plus habile, elle est celle du serment et de la loyauté. Les gauchers étaient massacrés dans certaines sociétés primitives. Le vocabulaire est plus éloquent encore : droit, rectitude, endroit ; gauche (de sinister : gauche) sinistre... « La topologie imaginaire de la droite et la gauche bénéfique du même support réel qu'on accorde sans hésiter à celle qui oppose le haut et le bas, l'avant et l'arrière ».

Non que cette dissymétrie ne puisse, parfois, tourner à l'avantage de la gauche. Prééminence de la main droite, certes. Mais réminiscence de l'hémisphère gauche : la parole bulleuse est plus éloquent encore : droit, rectitude, endroit ; gauche (de sinister : gauche) sinistre... « La topologie imaginaire de la droite et la gauche bénéfique du même support réel qu'on accorde sans hésiter à celle qui oppose le haut et le bas, l'avant et l'arrière ».

Non que cette dissymétrie ne puisse, parfois, tourner à l'avantage de la gauche. Prééminence de la main droite, certes. Mais réminiscence de l'hémisphère gauche : la parole bulleuse est plus éloquent encore : droit, rectitude, endroit ; gauche (de sinister : gauche) sinistre... « La topologie imaginaire de la droite et la gauche bénéfique du même support réel qu'on accorde sans hésiter à celle qui oppose le haut et le bas, l'avant et l'arrière ».

### La gauche et le sacré de transgression

Les sociétés que Caillols nomme « à symétrie » et leurs innombrables relations codifiées sont régies par un système d'alternances, de compensations, d'équilibres qui a inauguré l'ère historique. D'un côté, les interdits, le sacré de respect ; de l'autre, la fête, le sacré de transgression.

Cette alternance bien connue, Caillols la transpose dans le langage de la symétrie et de la dissymétrie.

« La symétrie se présente ainsi, dans une très large mesure, comme le Japon, on a envie de dire naturelle, dont la société se « dépose », tel le sable qui, dans les figures de Chidori, dessine en se déposant la structure secrète du cristal étendu... »

Du sacré à la musique, il n'y a qu'un pas. Dans la partition d'orchestre qui se joue devant nous, chaque exécutant a une place assignée. (Que la classe politique nous pardonne ici un brin d'invraisemblance et de familiarité.)

Le violon « Valéry » incarne la symétrie continuée. Son challenger, le violoncelle « François », la virtuosité dissymétrique. Duo tranquille que vient soudain rompre le coup de cymbale étendu — incrusté dans la partition — du président du R.P.R. L'éclat des cuivres, la sonnerie militaire du clairon « Jacques » vouldraient couvrir — quelle audace ! — le violon du président sortant, le hautbois d'amour « Michel », la flûte traversière « Marie-France ». Rien de moins ! Symétriquement, il ne déplairait pas à la grosse caisse « Georges » de couvrir le violoncelle du challenger. Assourdissante cacophonie sous le regard distant du chef d'orchestre : la belle et convoitée Marianne. PLOU au clair qu'elle ait des oreilles bouchées comme Ulysse au milieu des sirènes. Les yeux bandés comme la Synagogue au porche de Strasbourg !

Rien ne manque à ce prestigieux ensemble. Pas même le coup attendu et redouté : la fausse note « Coluche ». N'est-elle servie qu'à briser la monotonie de ce programme, rajouté tous les sept ans, aux concerts Lamoureux, — elle serait bienvenue. Cette discontinuité à d'ailleurs, en syntaxe prosodique, un équivalent qui porte un bien joli nom : anacoluthe.

Osons écrire : anacolithe. Tel le vers célèbre de La Fontaine : « Et pleure le vieillard, il grave sur leur marbre... »

O, grand électeur d'un jour, ne laisse pas graver en toi : faire du plâtre en toi. Songe, songe au président d'Henri Michaux : « N'apprends qu'avec réserve. Toute une vie ne suffit pas pour t'apprendre, ce que nait, soule, ou s'est laissé mettre dans la tête — innocent ! — sans songer aux conséquences. » (3) Amen.

(1) Au sein de la matière (l'anti-matière), les anti-électrons sont affectés d'une charge électrique positive.

(2) Les citations sont extraites de Roger Caillols : *La Dissymétrie* (Gallimard, 1979). Voir aussi l'excellent article de Pierre Stevenson (*Quadrant*, n° 104, oct.-déc. 1978) : *Dissymétrie complémenteaire ou complémentarité fonctionnelle ?*

(3) Poteaux d'angle (G. H. 1971).

## L'exemple de 1936

(Suite de la première page.)

Jamais la gauche n'a disposé de meilleurs arguments en matière économique. Le néo-libéralisme est beaucoup moins capable qu'elle de réaliser le fameux « redéploiement industriel », dont nul ne conteste la nécessité pour les nations développées. La politique de M. Barre vise à augmenter les profits des entreprises pour leur permettre d'investir. Mais elle néglige le fait que l'initiative privée tend naturellement à privilégier les bénéfices à court ou moyen terme. Substituer des productions de pointe aux productions traditionnelles suppose au contraire des recherches et des transformations longues et coûteuses avant de devenir rentables.

Le secteur public ou parapublic présente à cet égard des avantages certains. Le brillant succès de Jean-Luc Lagardère ne

vient pas seulement de ses capacités personnelles, mais aussi du fait qu'il bénéficie des commandes de l'Etat. C'est l'Etat qui assure également l'expansion de nos industries d'armement, qui tiennent une si grande place dans nos exportations. C'est l'Etat qui permet notre avance dans le nucléaire, lequel demeure une de nos chances essentielles. Si nous participons au petit groupe des grands établissements de crédit qui jouent un rôle mondial, c'est notamment grâce aux banques contrôlées par l'Etat. En les tenant du libéralisme ont quelque mal à expliquer pourquoi les deux firmes européennes d'automobile les plus dynamiques, et les seules qui ont des chances de tenir en face des Etats-Unis et du Japon, sont Renault et Volkswagen, entreprises d'Etat malgré le retour partiel de la seconde au secteur privé.

soit possible, on provoquerait des réactions de rejet qui seraient fatales à la gauche, le 10 mai prochain.

Un gouvernement associant le parti socialiste et le parti communiste ne supposerait pas seulement que ce dernier change de discours et de dirigeants, ce qui ne l'engagerait à rien, car il est coutumier de tels virages. Il devrait changer d'idéologie et de structure, en renonçant à prétendre qu'il défend la « vérité scientifique », inexistante en politique, et à former une organisation monolithique adaptée à la dictature plutôt qu'à la démocratie. Cela se fera probablement un jour. Mais le chemin sera long et difficile.

En attendant, la gauche ne serait point paralysée si elle suivait simplement l'exemple de 1936. Quand le P.C.F. prétend qu'elle ne pourra pas faire de réformes réelles si lui-même n'occupe pas des ministères, il oublie que les plus importantes réformes de toute l'histoire de nos trois Républiques ont été accomplies sans communistes au gouvernement : sous le Front populaire. Tel est le modèle qui s'impose dans la situation actuelle.

Les parlementaires du P.C.F. ne pourraient pas refuser des transformations correspondant aux objectifs qui ont toujours été ceux de la gauche : leus élections ne l'admettent pas. Bon gré, mal gré — et plutôt mal gré que bon gré — ils seraient forcés de voter les projets de loi d'un président socialiste qui aurait réussi à faire entrer à l'Assemblée nationale une majorité conforme à celle qui l'aurait porté à l'Elysée. Une fois et vote acquis, nul ne pourrait lui contester sa fidélité à la gauche, comme nul ne pouvait la contester à Léon Blum après 1936. Alors beaucoup de choses deviendraient possibles. Voilà certes une porte étroite. Mais il n'y en a point d'autres, et elle seule est ouverte.

MAURICE DUVERGER.

### Renoncer aux artifices

Le programme de nationalisations proposé par les socialistes peut être défendu avec des arguments plus solides que ceux des néo-libéraux, lesquels sont incapables de présenter en France des résultats aussi brillants que les exemples ci-dessus. Mais cela suppose qu'on dégage ce programme des sortites de la tradition et de la démagogie. Les nationalisations à l'anglaise, dont l'objectif principal est de préserver l'emploi et les avantages sociaux du personnel, ne correspondent pas aux exigences d'une économie dirigée par le chômage, où l'essentiel n'est pas de consolider les garanties des secteurs protégés, mais de développer un dynamisme permettant de donner du travail à ceux qui n'en ont pas.

On peut convaincre qu'une telle solution serait plus efficace pour l'économie française que celle de M. Giscard d'Estaing ou celle de M. Chirac. Mais il resterait à convaincre que la gauche a la capacité politique d'échapper de tels objectifs malgré ses divisions. Les communistes s'efforcent de prouver le contraire, en tâchant de prendre François Mitterrand à la nasse. D'un côté, ils lui reprochent de faire le jeu de la droite, afin de détourner leurs électeurs. De l'autre, ils lui réclament des portefeuilles ministériels dans un gouvernement d'union, afin d'effrayer ceux des modérés qui pourraient cette fois basculer vers le candidat socialiste et lui donner la victoire.

Il n'est pas facile d'échapper à ce piège. Là encore, le seul moyen d'y parvenir est de renoncer aux artifices. Repousser le problème après l'élection présidentielle, sous prétexte qu'il concerne la majorité parlementaire, cela ne serait pas sérieux. Il ne le serait pas plus d'entretenir le mirage d'une renaissance miraculeuse de l'union après une victoire éventuelle de François Mitterrand. Tout le monde sait que rien ne fâcherait plus le parti communiste et qu'il s'efforcera alors de conduire à l'échec le nouveau président de la République.

De 1972 à 1977, les socialistes ont fait confiance au P.C.F. parce qu'il semblait réellement décidé à évoluer vers la démocratie et qu'il avait avancé quelques pas

## L'ARCHIMANDRITE

GABRIEL MATZNEFF

Le libertinage comme vigilance métaphysique  
voilà qui n'appartient qu'à Gabriel Matzneff

Philippe Sollers

La Table Ronde

(\*) Médacine.

## Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE

### UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE

spécialement destinée à ses lecteurs résidents à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

Le Monde

## DIPLOMATIE

LES ENTRETIENS FRANCO-ALLEMANDS

M. Giscard d'Estaing et H. Kohl

visent à établir l'ordre, la stabilité dans les relations franco-allemandes

De notre correspondant

Les entretiens franco-allemands ont été marqués par une atmosphère de confiance et de coopération.

Le dialogue entre les deux chefs d'Etat a été très constructif.

Les discussions ont porté sur de nombreux sujets d'intérêt commun.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.

Les deux pays s'accrochent à leur coopération.

Les relations franco-allemandes sont en constante amélioration.

Les deux chefs d'Etat ont exprimé leur satisfaction.

Les discussions ont été très fructueuses.







# EUROPE

## Turquie

### Le chef du gouvernement a dressé un bilan positif de la lutte contre le terrorisme

De notre correspondant

Ankara. — La vie démocratique normale reprendra, a-t-on annoncé, au cours d'une conférence de presse le 14 mars. On attend des précisions à cet égard dans le discours que prononcera le 19 mai le général Evren, chef de l'Etat. C'est en tout cas à l'Assemblée prochaine que se réunira l'Assemblée constituante.

M. Uysal s'est félicité de la diminution du nombre des victimes quotidiennes du terrorisme : « 1 mort par jour, contre une moyenne de 22 avant le 15 septembre dernier. Depuis cette date, on a compté 268 tués, dont 128 civils, 185 militaires, 54 membres des forces de l'ordre. Depuis le début de 1981, on a relevé 90 morts ».

En ce qui concerne la répression, le chef du gouvernement a indiqué que sur 23 111 détenus, 6 223 sont gardés à vue et 16 888 inculpés. Sur 10 181 affaires jugées dans les six derniers mois, 866 se sont conclues par des peines de prison. Aucune juridiction exceptionnelle n'a été créée, a souligné M. Uysal.

Il a reconnu que 68 cas de tortures ont été signalés. Des enquêtes sont en cours pour 40 d'entre eux ; 14 procès sont en cours, et 14 autres cas se sont révélés infondés. Entendus par le procureur militaire d'Istanbul, MM. Işvan et Başur, respectivement maire d'Istanbul entre 1973 et 1977 et président de la centrale ouvrière DİSK, ont indiqué qu'ils n'avaient pas fait l'objet de sévices, contrairement aux rumeurs qui couraient dans les milieux de gauche. L'amiral Uysal a lui-même admis que certains éléments se rendaient coupables de tels actes, mais a ajouté qu'ils seraient énergiquement punis.

Evénement la multiplication des attentats contre les diplomates turcs, M. Uysal a invité tous les États à coopérer pour empêcher ces crimes, déclarant que les messages de condoléances ne suffisaient pas à venir à bout du terrorisme. Il a souligné « l'indignation et la grande peine de l'opinion publique turque » devant le fait que « aucun des assassins n'a été arrêté par les forces armées de sécurité ». A cet égard, nombreux sont ceux qui relèvent que, avec des moyens bien infé-

rieux à ceux de leurs collègues français, les policiers turcs ont identifié et arrêté la majeure partie des auteurs d'attentats terroristes.

Evénement l'économie. M. Uysal s'est montré optimiste : de 8 % par mois au début de 1980, le taux d'inflation est tombé à 3 % en fin d'année et pourrait être ramené à moins de 4 % pour l'ensemble de 1981. Encouragé par le montant des records des mandats envoyés par les ouvriers espagnols, 2,1 milliards de dollars en 1980, et par le niveau des exportations, 2,9 milliards de dollars, l'amiral Uysal a indiqué que 2 milliards de dollars de crédits supplémentaires seraient nécessaires pour 1981, en vue de financer le programme d'importations fixé à 9 milliards de dollars.

En politique étrangère, le chef du gouvernement a invité les Européens à bien juger « à qui profite la séparation entre l'Europe et la Turquie ». Il s'est félicité de la coopération avec les États-Unis et l'Allemagne fédérale et a annoncé de nouveaux développements des relations avec les pays islamiques et, notamment, l'Arabie Saoudite. Mais rien ne laisse à penser que la Turquie soit très chaude à l'idée d'un élargissement de la zone d'influence de l'O.T.A.N. dans ce secteur où elle ne veut, en aucun cas, jouer le rôle de gendarme.

ARTUN UNSAL

# AMÉRIQUES

## El Salvador

### La Communauté européenne débloquent son aide d'urgence

Le sénateur républicain de l'Oregon, M. Mark Hatfield, président de la commission des crédits (« appropriations »), a déclaré, le 13 mars, que lui-même et ses collègues n'étaient pas décidés à s'opposer, à propos du Salvador, « sur la voie qui avait conduit les États-Unis à la plus longue guerre de leur histoire », au Vietnam. Des membres du Congrès ont précisé qu'une aide américaine de 63,5 millions de dollars faisait partie d'un programme économique de 140 millions de dollars en faveur du Salvador, dont le reste était financé par des organisations internationales. Une sous-commission du

Sénat sera désignée pour l'approbation du volet militaire de l'aide américaine au Salvador. Son président, M. Robert Kasten, sénateur républicain du Wisconsin, pense que la sous-commission « soutiendra l'administration, bien qu'il y ait des inquiétudes au sujet de l'envoi de conseillers ». Sur les 25 millions de dollars d'aide militaire — pour des hélicoptères, des patrouilleurs et autres équipements — destinés au gouvernement salvadorien, 5 millions ont été refusés au gouvernement par la sous-commission sénatoriale chargée d'examiner les crédits alloués à l'étranger et par la commission similaire

de la Chambre des représentants. Le vote de la commission aura lieu le 24 mars. D'autre part, le Père Miguel d'Escoto, ministre des affaires étrangères du Nicaragua, est arrivé le dimanche 15 mars à Paris pour un séjour de vingt-quatre heures en France. Il doit rencontrer, ce lundi, son homologue, M. Jean François-Poncet, et s'entretenir avec lui de l'ensemble de la situation en Amérique centrale.

A Bruxelles, cependant, la C.E.E. a débloquent son aide d'urgence aux populations salvadoriennes, nous indique notre correspondant auprès de la Communauté.

De notre correspondant

partie au Salvador ont fait savoir à M. Claude Cheysson, commissaire chargé de la politique de coopération, qu'elle était en mesure d'attribuer sur le terrain les personnes qu'il désirait aider.

Après un délai de réflexion employé à vérifier, grâce au C.I.R.A., que l'aide ne serait pas détournée, c'est donc une fin de non-recevoir que donne finalement la Communauté à la demande entreprise. Un mois par M. Eglebarger, envoyé spécial du général Haig (le Monde du 19 février), le secrétaire d'Etat américain, avait appuyé cette démarche par une lettre à M. Thörn, le président de la Commission ; il entendait que la Communauté annule son opération de secours au Salvador.

M. Cheysson a indiqué que, compte tenu de la persistance des

troubles graves au Salvador et des déplacements de populations qui en résultent, la commission serait probablement amenée à proposer une deuxième opération d'aide en cours d'année.

Les problèmes posés par l'action de la Communauté au Salvador et dans cette région d'Amérique, ainsi que les frictions qu'elle suscite avec les États-Unis depuis la venue au pouvoir de M. Reagan, seront évoqués par les ministres des affaires étrangères des Dix, qui se retrouveront les 16 et 17 mars à Bruxelles.

PHILIPPE LEMAITRE

## L'aéroport de la Grenade

En particulier, il ne manquera pas de discuter la récente note de Washington demandant aux gouvernements des États membres de renoncer à financer un nouvel aéroport international à la Grenade. Les États-Unis ont fait valoir que cette loi anglophone des petites Antilles, signalée, avec une substance de pays de l'Amérique des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.) de la convention de Lomé, est actuellement très liée à Cuba, et que l'aéroport projeté à l'avantage de ce régime crée un pont de frictions militaires que touristiques.

La France et le Royaume-Uni ont fait savoir à la Commission (qui gère l'aide financière accordée au titre de la convention de Lomé) qu'ils partageaient les soupçons des États-Unis. Avec une rapidité d'investigation qui surprend, le Quai d'Orsay semble avoir acquis la conviction que l'aéroport projeté à Pointe-Salée dépasserait effectivement les capacités touristiques de la Grenade et de Sainte-Lucie — l'autre pays A.C.P. ayant coprésenté le projet à Bruxelles. Le fait que Cuba contribue au financement du projet constitue, sur deux pays Français, une preuve supplémentaire de caractère non exclusif commercial de l'entreprise. La R.F.A. éprouverait des réserves de même ordre. On peut donc penser que la France, le Royaume-Uni et la R.F.A. ne participeront pas à la réunion des bailleurs de fonds organisée par la Grenade avec l'aide technique de la Commission pour la mi-avril à Bruxelles, et à laquelle plusieurs pays et organismes d'aide invités (de Mexique, la Suède, le Canada, des fonds arabes) ont déjà fait savoir qu'ils assisteront.

M. Cheysson, tout en soulignant que « la Communauté n'est pas prête à admettre que la politique de Lomé soit remise en cause par des interventions extérieures », a insisté sur le fait que la Commission ne peut pas se prononcer sur la question de l'aéroport de Pointe-Salée, la Commission n'en est pas encore au stade où il faut décider s'il convient de donner suite ou pas à la demande. On peut donc s'attendre à la Grenade pour voir s'il y avait lieu de réévaluer les coûts tels qu'ils figurent dans l'étude concernant l'aéroport qui a été financée par le Canada. Cet expert vient de rentrer. « Il nous faut encore quelques semaines

## États-Unis

### CINQ OFFICIERS SUPÉRIEURS SUD-AFRICAINS ONT FAIT UNE VISITE PRIVÉE À WASHINGTON

Washington (A.F.P.). — Cinq officiers supérieurs sud-africains ont quitté Washington, samedi 14 mars, pour Pretoria, après une visite « privée », qui a causé un certain embarras au département d'Etat.

Les États-Unis affichent une attitude plus favorable à l'égard de l'Afrique du Sud depuis l'entrée en fonctions du président Ronald Reagan et de son secrétaire d'Etat, M. Alexander Haig. Mais cette visite de cinq officiers, effectuée à l'invitation de l'American Security Council, une organisation privée de droite, posait un problème diplomatique.

Il existe en effet une « interdiction de visites » d'officiers de haut rang entre les États-Unis et l'Afrique du Sud depuis l'embarquement du P.O.N.U. sur les ventes d'armes à l'Afrique du Sud, en 1962, a déclaré dimanche un porte-parole du département d'Etat, M. David Passagie. Le département d'Etat s'est refusé à donner l'identité des officiers sud-africains, mais selon l'American Council, il s'agit en particulier du général Van Der Westhuizen, chef des renseignements militaires, et de l'amiral William du Plessis, ancien attaché militaire à Washington, expulsé des États-Unis en avril 1979, en représailles contre l'expulsion de Pretoria de l'attaché militaire américain en Afrique du Sud.

Ces cinq personnalités sud-africaines avaient demandé des visas diplomatiques sans mentionner leur qualité de militaires, a déclaré M. Passagie. Elles n'ont finalement pas été reçues au département d'Etat, sur statut ayant été jugé « trompeur ». Certains des officiers sud-africains ont cependant été reçus par des membres du Congrès, ont fait une « visite de courtoisie » au Pentagone, et se sont entretenus avec un membre du Conseil national de sécurité.

# PROCHE-ORIENT

## Le conflit irano-irakien

### LE PRÉSIDENT SADDAM HUSSEIN MENACE DE REPREDRE LA GUERRE DE MOUVEMENT

Bagdad (U.P.I.). — L'Irak a lancé, dimanche 15 mars, une nouvelle attaque aux missiles sol-sol contre les villes d'Ahvaz et de Dehoul au Khuzestan, région du sud de l'Irak, où se trouvent des bases de la marine iranienne. « Il ne s'agit pas là, a-t-il ajouté, de simples menaces. Nous sommes très sérieux. Les dirigeants iraniens devraient le comprendre et abandonner leur position intransigeante afin d'arrêter l'effusion de sang. Sinon, ils seront les perdants ».

Il a ajouté : « L'Irak n'est pas intéressé à préserver l'unité de l'Iran parce que le pays qui manifeste de l'hostilité à l'égard de l'Irak et de la nation arabe devrait être démantelé et divisé. Nous sommes décidés à accorder toute forme d'aide aux communautés iraniennes luttant pour leurs droits nationaux, y compris une assistance militaire ».

## Egypte

### Les inconditionnels du régime sont minoritaires au sein du nouveau conseil de l'ordre des journalistes

De notre correspondant

Le Caire. — Les élections corporatives, en fait très politisées, qui se sont déroulées au début de ce mois au sein du Syndicat égyptien de la presse pour le renouvellement de six sur douze membres du conseil de l'ordre des journalistes ont eu pour résultat que, pour la première fois depuis la révolution de 1952, les inconditionnels du régime y sont minoritaires.

Cette situation nouvelle est attribuée par les uns à la pugnacité antigouvernementale des journalistes égyptiens paritaires à la tolérance du pouvoir à l'égard de l'opposition. Le raisonnement est simple. Les six élus, confirmés en avril, ont assisté à une réunion au siège de l'ordre de la presse, à la fin de ce mois, dans laquelle des marxistes y ont été élus en dépit des mises en garde présidentielles. Parmi les six nouveaux mem-

bres du conseil de l'ordre figurent, aux côtés de trois militants du parti nationaliste démocratique (majorité) un nassérien affilié au parti travailliste, député au Parlement et rédacteur à l'hebdomadaire d'opposition Al Chabab, M. Ahmed Faraghi, un intellectuel marxiste appartenant au comité central du Rassemblement progressiste, M. Lofki El-Kholi, et un indépendant, journaliste à Al Ahram, M. Mahmoud Sami. Les six autres membres du conseil ont le mandat n'était pas soumis cette fois à renouvellement sont trois militants du Rassemblement progressiste (mouvement à dominante marxiste) et trois indépendants.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix. Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

## Israël

### MANIFESTATION À JÉRUSALEM POUR LE RESPECT DU SABBAT

Jérusalem (A.F.P.). — Quinze mille juifs religieux orthodoxes, selon la radio nationale israélienne, ont participé, samedi 14 mars, à la plus grande manifestation jamais vue à Jérusalem pour protester contre la « désacralisation » du sabbat. Pour la centième année, les habitants du quartier de Mea Shearim n'ont pas hésité à recourir à la violence pour perturber le trafic automobile, raison de leur indignation, sur une nouvelle route menant à Ramat, un quartier neuf de la périphérie.

Mea Shearim est le lieu des orthodoxes austères, vivant dans l'étude permanente de la Bible et du Talmud, s'habillant de façon anachronique avec des chapeaux de couleur ou des radiogones noirs, des bonnets blancs ou des chapeaux de fourrure. Les hommes se laissent généralement pousser des boucles de cheveux le long du cou, tandis que des femmes se rasent le crâne. Ces traditions font de ce quartier un ghetto. La secte la plus militante, les Gardiens de la cité, ne tolère surtout pas qu'on désacralise le sabbat en prenant ses voitures, ce qui se fait pourtant allégrement les jours de fête ou pas du tout pratiqué, c'est-à-dire plus des deux tiers des Israéliens.

D'autre part, trois jeunes résidents de Beth Hanina, en Cléjoudine, près de Jérusalem, ont été arrêtés à la suite d'un attentat samedi soir à Jérusalem contre un autobus israélien, a annoncé la radio israélienne, ajoutant que ces trois suspects nient toute participation à cet attentat.

L'opération, revendiquée par la résistance palestinienne dans une déclaration faite à Damas, est menée à la grenade et à l'arme automatique, n'ayant fait qu'un blessé léger, selon Jérusalem.

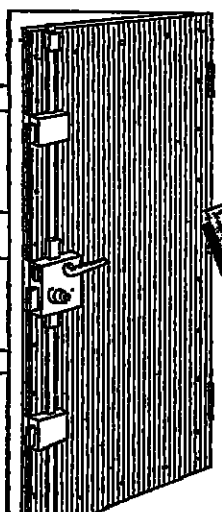
## Irlande du Nord

● NOUVELLE GREVE DE LA FAIM. — Un deuxième militant républicain détenu à la prison de Long Kesh, près de Belfast, a commencé le 15 mars une grève de la faim pour obtenir le statut de prisonnier politique. Francis Hughes, vingt-cinq ans, condamné à la prison à perpétuité pour le meurtre d'un soldat britannique en 1978, rejoint ainsi Bobby Sands, considéré comme le leader des détenus républicains des « blocs H », en grève de la faim depuis le 11 mars. D'autre part, les protestations unionistes, derrière le pasteur Ian Paisley, ont organisé récemment plusieurs manifestations pour exprimer leur étus de toute négociation entre Londres et Dublin sur l'avenir de l'Irlande du Nord. — (A.F.P.)

# PARIS-PROTECTION

vous propose toutes les grandes marques de serrures

- Blindage acier 15/10 • Cornière acier sur bâti
- Cornière antipince • Renforcement des gonds



1 tour de clé 5 points de fermeture

- Pose Paris-banlieue
- Devis gratuit • Crédit gratuit en 3 versements

MAGASIN D'EXPOSITION

Tél. 566.65.20 - 55, avenue de La Motte-Picquet, 75015 Paris

préparations d'état ou annuelles et par correspondance

## SCIENCES-PO

2 centres : bd Saint-Germain (Paris 6) ou rue

CEPES 57, C. Ch.-Laffite, 92 Neully, 722-04-04 - 745-08-10

enseignement supérieur privé

15 RUE DIEU 75010 PARIS

## GRANDE MISE EN VENTE 15.000 TAPIS D'ORIENT

POUVANT ÊTRE VENDUS A LA PIÈCE OU PAR LOTS A PARTIR DE 250 FRs. ENTièrement FAITS MAIN, PURE LAINE, LAINE ET SOIE OU SOIE NATURELLE ET SYSTÉMATIQUEMENT ACCOMPAGNÉS D'UN CERTIFICAT D'ORIGINE ET PHOTO

Une certaine place de collection. CRÉDIT GRATUIT et immédiat sur demande. Le plus des tapis bénéficie actuellement de la

### SUSPENSION DES DROITS DE DOUANE

Exposition et vente

## COMPTOIR FRANCE ORIENT

15 RUE DIEU 75010 PARIS - MÉTRO JACQUES BONSERGENT DU GARE DE L'EST - TÉL. 329.32.00 - TÉLEX 680.689

Vente par lots aux professionnels sur justification de leur commerce.

# Vietnam : le

Le Vietnam du Nord a annoncé, dimanche 15 mars, qu'il avait accepté de participer à une conférence de paix à Hanoi, sous l'égide de l'Organisation des Nations Unies. Cette décision, qui a été accueillie avec une certaine réserve par le Vietnam du Sud, marque un tournant dans la politique étrangère de Hanoi. Le Nord-Vietnam a en effet, jusqu'à présent, refusé toute négociation de paix avec le Sud-Vietnam, préférant la lutte armée. Cette nouvelle annonce est donc une surprise pour les observateurs occidentaux. Elle s'inscrit dans une stratégie plus large du Nord-Vietnam, qui vise à isoler le Sud-Vietnam et à obtenir le soutien international pour sa cause. Le Vietnam du Sud, quant à lui, reste sceptique quant à l'efficacité de ces négociations, estimant que le Nord-Vietnam ne cherche qu'à gagner du temps pour renforcer ses positions militaires.



Le Vietnam : le Nord-Vietnam a annoncé, dimanche 15 mars, qu'il avait accepté de participer à une conférence de paix à Hanoi, sous l'égide de l'Organisation des Nations Unies.

La pénurie de nourriture est un problème grave pour le Vietnam du Nord. Les autorités ont annoncé qu'elles avaient décidé de réduire les rations de nourriture pour les fonctionnaires et les militaires afin de garantir que la population civile ait suffisamment à manger. Cette mesure, bien que nécessaire, a suscité des critiques quant à la capacité du gouvernement à gérer la situation. La pénurie de nourriture est due à une combinaison de facteurs, y compris la destruction des récoltes par les inondations et la guerre. Le Vietnam du Sud, quant à lui, souffre également de pénuries, mais elles sont généralement moins graves que celles du Nord. Les autorités du Sud-Vietnam ont tenté de résoudre le problème en augmentant la production agricole et en important de la nourriture de l'étranger.

Les États-Unis ont annoncé qu'ils avaient décidé de réduire leur aide militaire au Sud-Vietnam. Cette décision, qui a été accueillie avec une certaine colère par le Sud-Vietnam, marque un tournant dans la politique étrangère des États-Unis en Asie du Sud-Est. Les États-Unis ont en effet, jusqu'à présent, fourni une aide militaire importante au Sud-Vietnam pour lutter contre le Nord-Vietnam. Cette nouvelle annonce est donc une surprise pour les observateurs occidentaux. Elle s'inscrit dans une stratégie plus large des États-Unis, qui vise à réduire leur engagement militaire en Asie du Sud-Est.

Ces cinq personnalités sud-africaines avaient demandé des visas diplomatiques sans mentionner leur qualité de militaires, a déclaré M. Passagie. Elles n'ont finalement pas été reçues au département d'Etat, sur statut ayant été jugé « trompeur ».

Certains des officiers sud-africains ont cependant été reçus par des membres du Congrès, ont fait une « visite de courtoisie » au Pentagone, et se sont entretenus avec un membre du Conseil national de sécurité.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix.

Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Le Caire. — Les élections corporatives, en fait très politisées, qui se sont déroulées au début de ce mois au sein du Syndicat égyptien de la presse pour le renouvellement de six sur douze membres du conseil de l'ordre des journalistes ont eu pour résultat que, pour la première fois depuis la révolution de 1952, les inconditionnels du régime y sont minoritaires.

Cette situation nouvelle est attribuée par les uns à la pugnacité antigouvernementale des journalistes égyptiens paritaires à la tolérance du pouvoir à l'égard de l'opposition. Le raisonnement est simple. Les six élus, confirmés en avril, ont assisté à une réunion au siège de l'ordre de la presse, à la fin de ce mois, dans laquelle des marxistes y ont été élus en dépit des mises en garde présidentielles. Parmi les six nouveaux mem-

bres du conseil de l'ordre figurent, aux côtés de trois militants du parti nationaliste démocratique (majorité) un nassérien affilié au parti travailliste, député au Parlement et rédacteur à l'hebdomadaire d'opposition Al Chabab, M. Ahmed Faraghi, un intellectuel marxiste appartenant au comité central du Rassemblement progressiste, M. Lofki El-Kholi, et un indépendant, journaliste à Al Ahram, M. Mahmoud Sami. Les six autres membres du conseil ont le mandat n'était pas soumis cette fois à renouvellement sont trois militants du Rassemblement progressiste (mouvement à dominante marxiste) et trois indépendants.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix.

Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Le Caire. — Les élections corporatives, en fait très politisées, qui se sont déroulées au début de ce mois au sein du Syndicat égyptien de la presse pour le renouvellement de six sur douze membres du conseil de l'ordre des journalistes ont eu pour résultat que, pour la première fois depuis la révolution de 1952, les inconditionnels du régime y sont minoritaires.

Cette situation nouvelle est attribuée par les uns à la pugnacité antigouvernementale des journalistes égyptiens paritaires à la tolérance du pouvoir à l'égard de l'opposition. Le raisonnement est simple. Les six élus, confirmés en avril, ont assisté à une réunion au siège de l'ordre de la presse, à la fin de ce mois, dans laquelle des marxistes y ont été élus en dépit des mises en garde présidentielles. Parmi les six nouveaux mem-

bres du conseil de l'ordre figurent, aux côtés de trois militants du parti nationaliste démocratique (majorité) un nassérien affilié au parti travailliste, député au Parlement et rédacteur à l'hebdomadaire d'opposition Al Chabab, M. Ahmed Faraghi, un intellectuel marxiste appartenant au comité central du Rassemblement progressiste, M. Lofki El-Kholi, et un indépendant, journaliste à Al Ahram, M. Mahmoud Sami. Les six autres membres du conseil ont le mandat n'était pas soumis cette fois à renouvellement sont trois militants du Rassemblement progressiste (mouvement à dominante marxiste) et trois indépendants.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix.

Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Le Caire. — Les élections corporatives, en fait très politisées, qui se sont déroulées au début de ce mois au sein du Syndicat égyptien de la presse pour le renouvellement de six sur douze membres du conseil de l'ordre des journalistes ont eu pour résultat que, pour la première fois depuis la révolution de 1952, les inconditionnels du régime y sont minoritaires.

Cette situation nouvelle est attribuée par les uns à la pugnacité antigouvernementale des journalistes égyptiens paritaires à la tolérance du pouvoir à l'égard de l'opposition. Le raisonnement est simple. Les six élus, confirmés en avril, ont assisté à une réunion au siège de l'ordre de la presse, à la fin de ce mois, dans laquelle des marxistes y ont été élus en dépit des mises en garde présidentielles. Parmi les six nouveaux mem-

bres du conseil de l'ordre figurent, aux côtés de trois militants du parti nationaliste démocratique (majorité) un nassérien affilié au parti travailliste, député au Parlement et rédacteur à l'hebdomadaire d'opposition Al Chabab, M. Ahmed Faraghi, un intellectuel marxiste appartenant au comité central du Rassemblement progressiste, M. Lofki El-Kholi, et un indépendant, journaliste à Al Ahram, M. Mahmoud Sami. Les six autres membres du conseil ont le mandat n'était pas soumis cette fois à renouvellement sont trois militants du Rassemblement progressiste (mouvement à dominante marxiste) et trois indépendants.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix.

Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

Le Caire. — Les élections corporatives, en fait très politisées, qui se sont déroulées au début de ce mois au sein du Syndicat égyptien de la presse pour le renouvellement de six sur douze membres du conseil de l'ordre des journalistes ont eu pour résultat que, pour la première fois depuis la révolution de 1952, les inconditionnels du régime y sont minoritaires.

Cette situation nouvelle est attribuée par les uns à la pugnacité antigouvernementale des journalistes égyptiens paritaires à la tolérance du pouvoir à l'égard de l'opposition. Le raisonnement est simple. Les six élus, confirmés en avril, ont assisté à une réunion au siège de l'ordre de la presse, à la fin de ce mois, dans laquelle des marxistes y ont été élus en dépit des mises en garde présidentielles. Parmi les six nouveaux mem-

bres du conseil de l'ordre figurent, aux côtés de trois militants du parti nationaliste démocratique (majorité) un nassérien affilié au parti travailliste, député au Parlement et rédacteur à l'hebdomadaire d'opposition Al Chabab, M. Ahmed Faraghi, un intellectuel marxiste appartenant au comité central du Rassemblement progressiste, M. Lofki El-Kholi, et un indépendant, journaliste à Al Ahram, M. Mahmoud Sami. Les six autres membres du conseil ont le mandat n'était pas soumis cette fois à renouvellement sont trois militants du Rassemblement progressiste (mouvement à dominante marxiste) et trois indépendants.

Le nouveau président de l'ordre des journalistes, M. Salah Galal (majorité), responsable des questions scientifiques à Al Ahram, n'a été élu qu'avec 53 % des voix.

Si l'on considère que mille deux cent cinquante journalistes égyptiens ont participé aux élections sur les mille huit cents qui appartiennent à l'association de la presse, et que, parmi les non-votants, plusieurs dizaines ont choisi de travailler dans la presse arabe paraissant hors d'Égypte (à Paris et à Londres notamment) par esprit d'opposition au régime de M. Sadat, on peut estimer qu'environ la moitié des journalistes égyptiens sont actuellement, encore qu'à des degrés divers, des opposants.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.



ASIE

# Vietnam : le socialisme à pas lents

(Suite de la première page.)

Ansai, lorsque, à la mi-janvier, le ministère de l'Intérieur s'est inquiété, dans un communiqué, d'une recrudescence des activités anarchiques... et de l'existence de nombreux groupes de résistances (françaises, vietnamiennes, chinoises, thaïlandaises) et de délinquance (trafiquants, escrocs, contrebandiers...), tout le monde a compris que cet avertissement visait d'abord les habitants de la métropole sudiste.

Soucieuses de désencombrer Saigon d'un bon nombre de faux citoyens, de « parasites » qui, la paix revenue, n'avaient plus rien à y faire, les autorités ont tenté de les diriger vers de « nouvelles zones économiques ». Mal encadrés et mal équipés, beaucoup de ces « colons », qui pourtant étaient d'anciens paysans, n'ont pas supporté le travail des champs et ont repris assez vite le chemin de la ville. La population d'Ho-Chi-Minh-Ville est néanmoins tombée — compte tenu des départs des cadres du précédent régime vers les camps de rééducation — de plus de 4 millions d'habitants en 1975 à environ 3,5 millions.

Les Saigonnais sont confrontés à la pénurie. « Le commerce socialiste ne satisfait que 30 % des besoins de la population », indique M. Le Quang Chan, vice-président du comité populaire d'Ho-Chi-Minh-Ville. Nous voudrions doubler le pourcentage au cours du plan 1981-1986.

Comment un travailleur de l'Etat, qui gagne environ 80 à 80 dong par mois (1), peut-il avoir accès au marché libre sur lequel une douzaine d'œufs se négocient à 12 dong, un kilo de porc à 45 dong, un mètre de tissu à 50 dong, un paquet de cigarettes à 40 dong ? Qui veut acheter au marché noir doit vendre au marché noir.

Les avions d'Air France et de Cathay Pacific déversent chaque mois à Ho-Chi-Minh-Ville quelque 220 tonnes de marchandises variées (nourriture, vêtements, médicaments, produits de beauté, appareils ménagers, etc.) que les Vietnamiens d'outre-mer expédient à leurs compatriotes restés au pays, sous forme de colis familiaux, et que l'on retrouve sur

les marchés fourmillants de Cholon la chinoise. Le gouvernement a compris l'intérêt qu'il avait à favoriser ces importations gratuites et à économiser ainsi des millions de dollars de devises. Ceux qui ne bénéficient pas des rations alimentaires distribuées par l'Etat à prix réduits, soit parce qu'ils ne travaillent pas dans le cadre de l'économie socialiste, soit parce qu'ils ont demandé des visas de sortie, ceux qui n'ont pas de correspondants à l'étranger, et notamment ces quelque dix mille « Américains » restés de tous, ces « fêlés de poulet » qui de concert, comme on les surnomme, sont contraints de vivre d'expédients plus ou moins avouables. A Saigon, la misère à fleur de rue est d'autant moins supportable que souvent, elle paraît être le fruit de discriminations.

La nouvelle Constitution a officialisé le rôle du parti communiste. « force unique qui dirige l'Etat et la société ». A lire le nouveau slogan à la mode, « aimer sa patrie, c'est aimer le socialisme », ils constatent qu'il n'y a pas de troisième voie possible.

Partir ? Beaucoup, qui se font peut-être des illusions sur la vie qui les attend ailleurs, le souhaitent « pour assurer l'avenir des enfants ». En théorie, les autorités accordent des visas de sortie à tous ceux qu'elles jugent inassimilables, mais les procédures

entraînent souvent en longueur. Pour ceux qui choisissent de fuir clandestinement le pays, la place de bateau coûte aujourd'hui entre 3 et 10 tsels (2). Depuis 1975, le Vietnam a ainsi perdu 60 % de sa flotte de pêche... Et l'on dit les quelque six cent mille Chinois de Cholon candidats potentiels au départ. « Pourquoi le Haut Commissariat des Nations unies pour les réfugiés a-t-il installé ses bureaux à 20 kilomètres du centre-ville ? » Interrogent les mauvaises langues. « Parce qu'il a prévu des queues de 20 kilomètres... »

Dans son rapport sur le projet de Constitution, M. Truong Chinh, président de l'Assemblée nationale, constatait en décembre que, « à l'heure actuelle, les deux zones du pays diffèrent par le niveau de leur développement ». Il attribuait ce « décalage » au fait que « le Nord est libéré depuis 1954 et a fait la révolution socialiste plus de vingt ans avant le Sud ». Il invitait les parlementaires à tenir compte, dans l'élaboration des nouveaux textes, « des aspects non encore unifiés et non identifiés entre les deux zones », en évitant tout ce qui peut être dépassé pour l'une ou trop avancé pour l'autre.

Les autorités n'ont pas réussi à « mater » le Sud. « Dans notre pays se poursuit actuellement une lutte acharnée entre les forces socialistes et capitalistes, ayant à leur tête l'impérialisme américain et les hégémonistes chinois », a précisé M. Chinh. Les éléments contre-révolutionnaires de l'intérieur s'efforcent désespérément d'entraver le travail d'éducation de notre peuple socialiste.

Pour l'heure, les autorités n'ont pas d'autre choix que de marquer une pause dans la marche vers le socialisme. Au dire de certains, elles auraient décidé de miser sur les enfants, jugeant la partie perdue avec les adolescents et les adultes. D'aucuns en viennent à se demander qui, du Nord ou du Sud, aura finalement gain de cause.

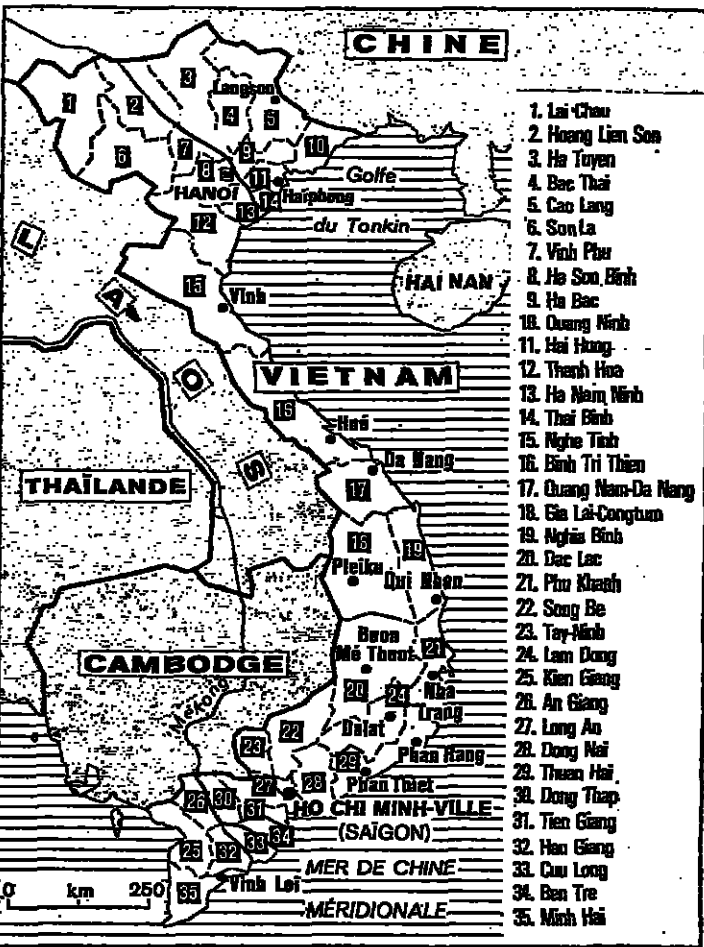
Indéniablement, le Sud nonchalant et bon enfant a commencé d'influencer le Nord par de durs. A Hanoi, les mœurs sont moins austères qu'auparavant : on y remarque davantage de fantaisie dans l'habillement, davantage de décontraction dans le comportement. Mais que peut faire d'autre le Sud, si ce n'est donner au socialisme vietnamien un visage plus souriant, plus humain ?

En définitive, le parti saura, quand il le jugera opportun, imposer sa loi à l'ensemble du pays. Cela prendra du temps, beaucoup plus de temps que prévu. A Hanoi, les responsables continuent à leur manière : « Le Sud nous apprend la patience, nous lui enseignons l'expérience. »

JACQUES DE BARRIN.

(1) Au taux officiel de 1 dollar américain vaut 23 dong.  
(2) Le tsel se présente sous la forme d'une feuille d'or de 37,5 g.

Prochain article :  
D'ABORD MANGER  
A SA FAIM



## La pénurie

En réalité, la grogne des habitants d'Ho-Chi-Minh-Ville reflète celle de la majorité de ceux du Sud, peu enclins à s'engager sur la voie du socialisme, surtout s'ils y sont invités par leurs compatriotes du Nord, à l'égard desquels ils nourrissent une méfiance séculaire. De l'avis de membres de l'ancien gouvernement révolutionnaire provisoire (G.R.P.) du Sud, la réunification du pays en juillet 1975 était prématurée. « On nous a trompés, confient-ils. Nous avions espéré que la période de transition serait plus longue, même si nous étions suffisamment lucides pour savoir que nos chemins risquaient, un jour, de diverger. »

Non sans raison, les Nordistes et les Sudistes qui avaient été formés au Nord ont rapidement pris les leviers de commande puisque la guerre avait décimé les cadres locaux. Tout bien réfléchi, ils ont préféré conserver le pouvoir plutôt que de le remettre à des gens dont l'ardeur révolutionnaire restait à prouver.

La police et les douanes seraient aux mains des Nordistes, qui,

d'autre part, auraient la préférence pour aller suivre des stages de formation à l'étranger. Le climat de suspicion, les passe-droits réels ou supposés accordés aux cadres du parti, dont beaucoup ne sont pas des modèles de vertu socialiste, exaspèrent la population.

Les Sudistes ont devant les yeux l'image peu édifiante d'un régime desservi par une corruption tenace, qu'il ne parvient pas à juguler. Tout s'achète : le certificat médical qui permet d'échapper au service militaire comme la complaisance du fonctionnaire qui facilite la fuite vers l'étranger. « Nous étions prêts à mener une vie austère, expliquent d'anciens militants du G.R.P., mais l'arrogance et la mesquinerie de nos compatriotes du Nord, les humiliations qu'ils nous ont infligées, nous ont choqués d'autant plus qu'ils ne nous ont pas apporté la preuve de leur bonne gestion. »

« On veut servir un idéal, pas une idéologie », assurent les gens du Sud. Or ils réalisent que la

On perçoit dans leur comportement davantage de lassitude et de résignation que de révolte et de colère. Certes, des tracts clandestins circulent : ici ou là, notamment dans les provinces de Da-Nang et de Gia-Lai-Comtong (Hauts-Plateaux), des soldats de l'ancien régime tiennent probablement le marais, mais, six yeux de nombreux observateurs, il ne semble pas y avoir dans le Sud — du moins pour le moment — une opposition unie et résolue. Pour autant, les pouvoirs publics n'ont pas la tâche facile, car l'indifférence est souvent plus dure à réduire que l'hostilité.

En choisissant de brusquer les événements au lendemain de la « libération » du Sud, les dirigeants du Nord savaient les risques qu'ils couraient. S'ils avaient laissé cette région dériver, ils craignaient de ne plus pouvoir, le moment venu, en venir à bout, alors que, à cette époque, le Cambodge tout proche échappait à leur contrôle. Mieux valait, à leur

Le Monde  
dossiers et documents

Numéro de mars

## LES HANDICAPÉS

## LES ÉCONOMIES DE L'EUROPE DE L'EST

La numéro : 4 F

Abonnement un an (10 numéros) : 40 F

(Publiété)

SI VOUS AVEZ UN PROBLÈME  
« CHEVEUX »

pellucules, démangeaisons, cheveux gras, etc., consultez l'Institut Capillaire Eurocap. Soit TROP TARD pour bien les soigner.

L'INSTITUT CAPILLAIRE EUROCAP  
spécialiste des soins du cheveu  
— 18 ans d'expérience —  
vous offre un examen - conseil de votre chevelure.

Prenez vite rendez-vous à :  
EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84  
et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE  
NANCY - NANTES - REIMS - RENNES - ROUEN - TOULON  
TOULOUSE.

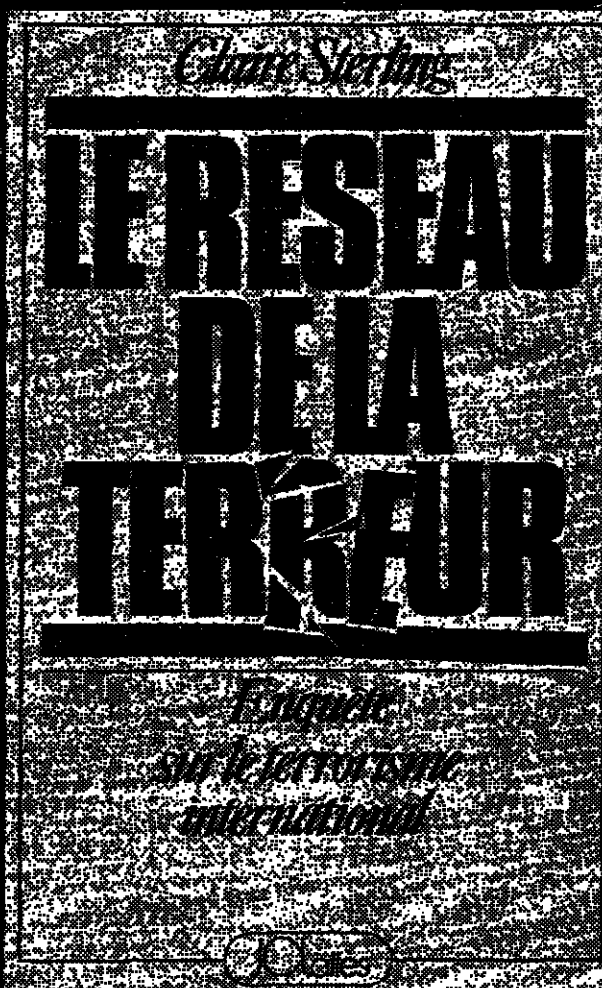
Tous les vendredis  
« Fonctions  
Commerciales »  
La rubrique d'offres  
d'emploi pour les  
nouveaux vendeurs.

Anglais?  
Cours 3 ou 4h  
l'après-midi  
325.41.37  
ILC - International Language Centre  
20, passage Dauphine - 75006 Paris

# Qui arme les terroristes LE RESEAU DE LA TERREUR

# Qui finance les terroristes LE RESEAU DE LA TERREUR

# Qui manipule les terroristes LE RESEAU DE LA TERREUR



un livre de  
Claire Sterling

La première  
grande enquête  
sur ceux qui  
veulent  
déstabiliser  
l'Occident

J. Claitès







**J.F. Kennedy, Port Bouët, International, Kotoka, Charles de Gaulle, Houari Boumedienne, Schiphol, Esenboga, Les Salines, Don Muang, Muntadas, Capital, Santa Cruz, Logan, National, Otopeni, Ferihegy, Ezeiza, Mohammed V, O'Hare, Katunayake, Yoff, Lohausen, Cristoforo Colombo, Fuhlsbüttel, Vantaa, Kai Tak, Yesilköy, Halim, King Abdulaziz, Jan Smuts, Civil, N'Djili, Kastrup, Murtala Muhammed, Léon Mba, Hörsching, Portela de Sacavém, Heathrow, Barajas, Ringway, Margnane, Linate, Robertsfield, Mirabel, Sheremetyevo, Riem, Jomo Kenyatta, Côte d'Azur, Pedras Rubras, La Senia, Fornebu, Son San Juan, Orly, Ruzyně, Galeão, Fiumicino, Maxglan, Pudahuel, Viracopos, Paya Lebar, Vraidebna, Arlanda, Echterdingen, Mehrabad, Ben Gurion, Narita, Carthage, Okecie, Schwechat.**

**Via Zurich, Genève ou Bâle.**

*L'horaire Swissair ou votre agence de voyages IATA vous fournira volontiers tout renseignement sur les vols Swissair qui desservent les aéroports mentionnés ou non ci-dessus.*

*Et notamment comment se nomment les quelque 90 villes du monde entier auxquelles correspondent ces aéroports.*

**swissair** 







## PRÉSIDENTIELLE

### Après l'article de la « Pravda »

L'article de la Pravda du 13 mars, évoquant l'autorité personnelle de M. Giscard d'Estaing et estimant que les positions de la France se sont consolidées au cours du septennat, a suscité plusieurs réactions pendant le week-end. M. Jean-François Deniau, principal animateur de la campagne du président sortant, a déclaré que l'agence soviétique Tass avait fait « dix fois plus » en 1965 pour le général de Gaulle. Le bureau politique du P.C.F. a, quant à lui, dénoncé, lundi matin, une « machination » dont il attribue la paternité aux dirigeants socialistes. Il reproche à M. Mitterrand de rechercher le « patronage » de « dirigeants étrangers » (voir page 8).

### M. Deniau : l'agence Tass avait fait dix fois plus pour le général de Gaulle, en 1965

M. Jean-François Deniau, ancien ministre, principal animateur de la campagne de M. Valéry Giscard d'Estaing, a commenté, dimanche 15 mars au club de la presse d'Europe 1, le soutien apporté par la Pravda à M. Valéry Giscard d'Estaing. Il a d'abord reproché au Monde d'avoir donné de « fausses citations » de l'article.

Le Monde s'est expliqué dans ses éditions datées des 15 et 16 mars sur le mauvais usage des guillemets dans son titre.

A propos du contenu de l'article du quotidien soviétique, l'ancien ministre a souligné : « M. Giscard a déclaré par la voix de ses différents porte-paroles que la presse soviétique avait fait dix fois plus pour le général de Gaulle que la presse française ». M. Deniau a déclaré par la voix de ses différents porte-paroles que la presse soviétique avait fait dix fois plus pour le général de Gaulle que la presse française. M. Deniau a déclaré par la voix de ses différents porte-paroles que la presse soviétique avait fait dix fois plus pour le général de Gaulle que la presse française.

Les journalistes ne sont pas durs fêtés sur leur plume pour dire : « Reagan, deux points, « Votes Giscard ». (...) Qu'est-ce que le monde entier a répété ? Aussi bien la presse anglaise que la presse allemande et que toutes les autres ? Elles ont répété que la France a acquis sur le plan international une autorité incontestée, qu'elle joue un rôle positif tout en respectant ses libertés. C'est là l'héritage giscardien, très précieusement.

### M. François-Poncet : des appréciations « nuancées »

M. François-Poncet déclare, dans un entretien avec France-Soir, publié le lundi 16 mars, que les appréciations de la Pravda sur le septennat giscardien sont « nuancées » et que le quotidien soviétique n'a fait que reprendre une constatation répandue dans toutes les grandes capitales : sur le renforcement des positions de la France dans le monde. « Il y a un seul endroit où cette évaluation est contestée, ajoute-t-il, c'est chez les candidats à l'Élysée. On ne comprend pas pourquoi les appréciations de la presse internationale constituent une ingérence dans la campagne électorale est une affirmation peu sérieuse et peu crédible. »

Répondant à M. Chirac, qui avait reproché à la diplomatie française d'avoir attendu trois semaines avant de réagir à l'invasion de l'Afghanistan, M. François-Poncet rappelle que la France a rappelé, dès le 2 janvier, son ambassadeur à Kaboul et que le conseil des ministres a souligné, le 9 janvier, la « contradiction » entre cet événement et « les principes fondamentaux qui régissent la vie internationale ». « Je n'ai pas soutenu, ajoute-t-il, d'une prise de position de M. Chirac à cette époque. »

Le ministre français déclare encore, à propos de la rencontre de Varsovie entre MM. Giscard d'Estaing et Brejnev, qui aurait apporté une « caution » à ce dernier.

### « LA LETTRE DE LA NATION » : remerciement pour services rendus.

Dans la Lettre de la Nation, organe du R.P.S., datée du lundi 16 mars, Pierre Charpy écrit : « Les dirigeants socialistes donnent un brevet de bonne conduite au président de la République. Alors, merci pour Kaboul ? Merci pour Sakharov ? Et les droits de l'homme ? Et pour quel encore ? »

« Les propos socialistes ne peuvent qu'accroître l'idée que, si l'U.R.S.S. a besoin d'un président français faible, le meilleur candidat pour elle, c'est Valéry Giscard d'Estaing. »

« C'est précisément à cause de ses inconvénients évidents que la démarche soviétique n'apparaît pas très claire. Celle de l'ambassadeur d'U.R.S.S. en 1974, rendant visite à Valéry Giscard d'Estaing, était beaucoup plus claire. La situation internationale était également très différente, et en dédomment Giscard d'Estaing, les dirigeants socialistes ne lui faisaient pas courir, comme aujourd'hui, le risque d'être remercié pour services rendus. »

### LE P.C.F. DÉNONCE UNE « MACHINATION » DES DIRIGEANTS SOCIALISTES

Le bureau politique du P.C.F. a dénoncé, lundi 16 mars, la « machination » consistant à affirmer que l'article de la Pravda du 13 mars « constitue un appel de Leonid Brejnev à voter Giscard d'Estaing ». Selon le bureau politique, il s'agit là d'une « machination » ordonnée par « les dirigeants du parti socialiste », afin de « dénaturer la politique et les objectifs du parti communiste français ».

« Personne ne peut ignorer, en effet, poursuit le bureau politique, que le Parti communiste français est le seul parti de notre pays à dénoncer et à combattre systématiquement toutes les ingérences dans la vie politique nationale, d'où qu'elles viennent. Il est le seul à ne réclamer à l'étranger ni caution ni soutien d'aucune sorte. »

« Les accusations portées contre nous sont d'autant plus déplorables qu'elles viennent du parti socialiste, ce parti dont le candidat a préparé l'élection présidentielle en effectuant une tournée des parlements à Washington, Bonn, Téli-Aviv, Piong-Yang, ce parti qui n'hésite pas à réunir dans quelques jours, à Paris, une conférence de dirigeants étrangers invités à participer à la campagne électorale. »

« Nous constatons et déplorons que, entraînés une fois de plus par leur volonté de porter des coups à Georges Marchais, François Mitterrand et les dirigeants socialistes aillent jusqu'à monter une opération dont il s'agit aux yeux de chacun qu'elle ne peut que profiter à Giscard d'Estaing. »

## Coluche n'est plus candidat

M. Michel Colucci, dit Coluche, explique, lundi 16 mars, dans le premier numéro du nouveau quotidien « Charlie-Matin », les raisons du retrait de sa candidature à l'élection présidentielle annoncée la veille par son imprimeur, M. Paul Lederer. « J'ai voulu remuer la merde politique dans laquelle on est, je n'en supporte plus l'odeur », déclare-t-il. Le fantaisiste dit sa déception devant le peu d'enthousiasme dont ont fait preuve les autres « petits candidats auxquels il avait proposé d'être leur porte-parole, devant l'attitude des « parvenus potentiels », qui se dégonflent au moment de lui accorder leurs signatures, et celle des médias, qu'il accuse d'avoir organisé le silence autour de lui. Il est vrai que Coluche a été victime de censures répétées à la radio et à la télévision. Mais il était prétentieux de sa part d'établir, selon la nature des émissions qui lui étaient proposées ou

refusées, une distinction entre les prestations du fantaisiste et celles du candidat.

Il est vrai que ses premiers succès de presse, soigneusement orchestrés par son producteur, sont restés sans lendemain. Si la presse a fait silence, c'est sans doute parce que Coluche n'avait plus rien à dire. En m'interdisant à la télé, ils m'ont sauvé la vie, remarquait-il. Si j'avais dû leur parler de politique, on se serait vite aperçu de la supercherie.

Coluche est déçu. Il a lui-même beaucoup déçu. Certains de ses amis d'abord. Ceux-là souhaitent qu'il défende les minorités qu'il prétendait représenter, alors que Coluche s'estime incapable de faire quoi que ce soit - de sa candidature. Ses électeurs potentiels ensuite, qui, les sondages l'attestent, se sont désintéressés de sa campagne au fur et à mesure qu'apparaissait le premier tour. Peut-être se sont-ils aperçus que le can-

didat était moins drôle que le comique professionnel. M. Michel Colucci ne leur a dit, pour l'essentiel, « que des conneries » et leur a expliqué qu'il n'avait « rien d'autre à dire ». Coluche se voulait le représentant des « consommateurs de politique », rebuts par le menu invariable qu'on leur sert et la fadeur du produit qu'ils sont contraints d'ingurgiter. Ces « consommateurs » paraissent, bon gré mal gré, décidés à se mettre une nouvelle fois à la table que le « candidat nul » les invitait à quitter.

« Personne n'est à l'abri d'une connerie et que ça marche. Ça a pris de l'ampleur. Vive l'ampleur ! La plaisanterie a dépassé mes ambitions », disait-il au plus fort de son succès. Aujourd'hui le soufflé est retombé, et Coluche, en bonne logique, s'en va.

JEAN-YVES LHOMEAU.

### « J'ai fait ça pour me faire de la pub ! »

« Je me fous de la politique. J'ai fait ça pour me faire de la pub et ça marche bien ! » (Coluche.)

Coluche et Coluche sont en bateau. Coluche tombe à l'eau. Qu'est-ce qui reste ?... Coluche !

Cette petite fable fera peut-être sourire. Elle résume pourtant les aventures du clown français depuis le 30 octobre 1980, date de l'annonce de sa candidature à la candidature. Sur la scène du Théâtre du Gymnase, Coluche, artiste de variétés, avait présenté aux journalistes Coluche-candidat, son double : un « président bleu-blanc-rouge ». Depuis, les deux frères jumeaux, Coluche et Coluche, ont fait campagne. L'un au théâtre, artiste toujours, l'autre tous azimuts, candidat scolastique, « épilé à force de remuer la merde des autres ».

Les affaires de Coluche-candidat ont d'abord marché très fort. Il lui a servi de soutien chaleureux de M. Gérard Nicoud, ancien secrétaire général du CIO-UNATI (un syndicat de petits artisans), affirmant : « Mieux vaut un comique professionnel qu'un comique de circonstance », de la péroraison de soutien d'intellectuels parisiens et des coups de chapeau, de-ci, de-là, et il y est un mois de douches supérieures dans le camp des coluchiens.

### Censure

Puis vint le temps des coups durs. Deux coups durs en forme de fable divers. Ce fut d'abord le corps de René Gorlin, trente-neuf ans, son régisseur pour les éclairages, découvert le 25 novembre au petit matin, trempant dans la boue d'une carrière, au bord de la Marne. L'homme, au service de Coluche depuis sept ans, avait été exécuté de deux balles de calibre 5,5 mm dans la nuque.

Après plusieurs mois d'enquête, on estime aujourd'hui à la brigade criminelle que René Gorlin a été victime d'un règlement de comptes entre petits voyous, d'anciennes relations de jeunesse peut-être. Coup dur pour Coluche tout de même. Un policier assure : « Il n'y est pour rien, mais cela lui a nui ». Drôle, de milieu, ont pensé les bonnes gens. Comme d'ailleurs, Coluche a dénoncé sa « casseroles ».

Il y a aussi - toujours à la fin de ce mois de novembre décidément plein de retournements - une lettre de menace signée d'un groupe clandestin d'extrême droite. Honneur de la police, alors que le film de Claude Zidi, inspecteur la Bourse, allait être diffusé avec Coluche pour vedette. Le groupe Honneur de la police avait déjà revendiqué l'assassinat de Pierre Goldman et d'autres attentats. L'affaire prend un mauvais tour. La préfecture de police de Paris mit sur pied un dispositif de « rondes et de

patrouilles » autour du domicile parisien de l'humoriste. Début décembre - après trente jours de campagne pré-électorale, - Coluche candidat se retrouvait avec « deux flics devant sa porte ». Coluche devenait un personnage protégé comme un diplomate en danger et ces hommes poli-



tiques sur lesquels l'Etat étend son aile protectrice...

Ces deux faits divers ont-ils été à l'origine de la renonciation ? Tout juste est-il qu'une mécanique de rejet du candidat s'annonce alors. La presse audiovisuelle - arme décisive dans toute campagne, - se met à boudoir l'homme en salopette au nez rouge Pas de Club

### « CHARLIE-MATIN »

#### Un quotidien d'humour

« Lutter contre la déesse des médias », ces mêmes médias qui auraient empêché Coluche de poursuivre sa campagne, « détourner les déceptions pour produire une information cohérente », en somme, sans Coluche, poursuivie le combat de Coluche : tel est le propos de toute l'équipe de Charlie-Matin, qui se retrouvait, dimanche 15 mars, dans les vieux locaux de feu Politique-Hédo, afin de réaliser le premier numéro du quotidien Charlie-Matin, publié lundi. Afin que, pour un jour ou pour dix ans, la gageure se réalise. Afin de relever le défi de cette information libre qui, autant que la dérision, constitue le ciment de cette équipe.

Au gré des dépêches de l'A.F.P. et de l'imagination des maquettistes qui, sans la moindre prévision, mettent en page, les rubriques s'organisent : « La France des politrons », « L'infirmité des voix », « Si vous voyez un coco, frappez-le, si vous ne savez pas pourquoi, lui il le sait ».

Ses fonctions de dessinateur à l'Humanité empêchent Wolinski, gros cigare et grosses bretelles naturellement rouges, d'être chargé de cette dernière rubrique. « Ce journal, dit-il en riant, n'est rien sur le plan de la lutte des classes ». Cabu, impertinable et consciencieux, ignore les lettres du titre qu'il a composé sur Jacques Martin : « L'école des pleureux ». Raiser, dernier arrivé, s'occupera de « L'avenir », mais, boulimique, a déjà constitué des dossiers « Énergie » et « Faits divers ». Il s'interroge sur le caractère tribal de la guerre entre les trahéens et les iraniens, qui, bien qu'équipés d'armements très modernes, « ne se tuent qu'en tout petit nombre » Cavanna

Sylvie Castré et Gédé tout à leurs articles, s'enferment dans leur monde intérieur. Le mort de René Clair suscite immédiatement un titre - « A trois jours près, il n'a pas passé l'hiver » - et les huit pages de ce journal sont terminées dès 14 heures. Tout baigne », estime le professeur Choron, directeur des éditions du Square, qui, posément, ajoute sa critique et son unanime Pail Mail de la journée au bout de son humeur-cigare. Heureux homme qui, pour 30 000 francs, peut faire sortir un quotidien de cent mille exemplaires avec des journalistes et des dessinateurs célèbres, tous bénévoles. Serge July a trouvé là un maître - mais pas un éditeur. « Nous n'avons rien à voir, dit le professeur Choron, avec Libération, pour qui le volume est le plus intelligent et le fil le plus con. Nous sommes sans caillères, nous ne caressons pas, nous, la bête dans le sens du poil. » Il ajoute : « On fait un journal d'humour ».

Coluche devait être à Charlie-Matin la valeur politique la plus sûre. Son départ peine tout le monde : « Les hommes politiques se prennent trop au sérieux », déclare Choron, qui recommande le vote blanc. « Il était le seul qui soit honnête et sensible parmi les candidats », estime Raiser, qui, « mollement », vote à gauche. Siné, lui, est « écœuré ». L'annonce prématurée par M. Lederer de la défection de Coluche suscitait l'unanime réprobation de l'équipe qui pensait à tenir un scoop. Déjà des professionnels d'information exclusive ? Beaucoup plus une famille attachée qui aurait voulu annoncer le premier le fin d'un « grand espoir ».

NICOLAS BEAU

**LIVRES**  
**POLONAIS**  
et livres français  
sur la Pologne  
**LIBELLA**  
12, rue St-Louis-en-l'Île, Paris-4.  
Tél. 326-51-09

VIENNET PARAITRE AUX  
ÉDITIONS S.T.H.  
8, avenue Léon Huez 75016 Tél. : 327-21, 75  
**La Constitution de la Ve République**  
par LE MONSIEUR  
Docteur en Sciences politiques  
Thèse et Préface 1959-1960  
De Charles de Gaulle à  
V. Giscard d'Estaing  
avec 110 pages de 100 photos  
et 100 illustrations  
et 100 documents

**NON !**  
REPÈRES POUR LE SOCIALISME  
**La Menace ou la Grand'Peur de l'An 2000**  
6  
Écrit dans les Jockups : 27 F  
Abonnement : 150 F (Général) 160 F  
13, boulevard Saint-Martin - 75003 Paris



**VOIX ET EXPRESSION**  
PARLER AVEC AISEANCE  
SE FAIRE ECOUTER  
MATRISSER L'IMPRESSION  
CONVAINCRE, DECIDER  
Tous renseignements :  
O.E.S.D.E.L. : de 14 h. 30 à 19 h.  
24, rue Henri-Barbuse, 75006  
Tél. : 332-10-10 - 332-10-22

**LE P.S. INVITE LES CADRES**  
**Jeudi 19 mars 20 h. 45**  
**9 bis, av. d'Iéna 16<sup>e</sup>**  
**métro Iéna**  
avec  
**Paul Quilès**  
député de Paris, ancien X  
**Pierre Castagnou**  
délégué aux cadres  
ancien I.E.P. Paris  
Présenter l'invitation

## POLITIQUE

### M. Juquin (P.C.F.) dénonce les « méthodes dégradantes » de la publicité politique

Les quatre-vingt-dix secrétaires fédéraux à la propagande du P.C.F. se sont réunis dimanche 15 mars au siège du P.C.F. à Paris. M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, a dénoncé à cette occasion devant les cadres les « méthodes dégradantes » de la publicité politique, employées par les autres candidats.

« Giscard d'Estaing, Chirac, François Mitterrand, ont loué, depuis des mois, des milliers de panneaux publicitaires géants qu'ils ont recouverts d'immenses difficultés ornées de leurs portraits et de slogans vides, fabriqués par des agences qui vendent des candidats comme on vend des savons », a déclaré M. Juquin. Il a fait lire des brochures châtouilles et luxueuses. « Nous, nous rejets ces « bourgeois », nous faisons appel à l'expérience et à la réflexion. Les autres matraquent : nous, nous expliquons ».

M. Juquin a indiqué que la « petite équipe de propagande » du P.C.F. est composée de militants venus des fédérations du parti et de sections d'entreprise, ainsi que d'intellectuels membres de sympathisants du parti. M. Charles Fiterman, à qui l'on demandait qui sont les non-

communistes membres de cette équipe, a refusé de citer leurs noms, se bornant à indiquer que, « pour des tâches de création », le P.C.F. reçoit le concours de personnes compétentes. Le soubord de M. Juquin et Fiterman était d'affirmer que le parti communiste à la différence des autres partis, n'emploie pas de « technocrates » de la publicité.

M. Juquin a indiqué que le coût de la campagne électorale du P.C.F. du 1<sup>er</sup> octobre 1980 au 15 avril 1981, s'élève à 15 810 000 francs. La souscription lancée au mois d'octobre, et dont le produit est réparti à raison de 40 % pour le comité central et de 60 % pour les fédérations, devait atteindre 30 millions de francs. Ce objectif a été porté à 40 millions de francs.

M. Maxime Gremetz, membre du secrétariat du P.C.F., a dénoncé, samedi soir 14 mars, à Bobigny (Seine-Saint-Denis), au cours d'un meeting consacré à la situation dans le DOM-TOM, les « discriminations particulières » dont sont fréquemment victimes les citoyens originaires d'outre-mer. Il a donné lecture d'une lettre de M. Marchais réaffirmant notamment « le droit inaliénable des peuples du DOM-TOM à l'autodétermination ».

### JURA : canton d'Orgelet (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 3 301 ; vot. 2 597 ; suffr. expr. 2 488. MM. Joseph Michel, P.S., 1 449 voix, E.L.U. ; Pierre Burdy, U.D.F., 1 022.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Pierre Fatin (U.D.F.), décédé le 22 janvier dernier. Conseiller général depuis 1981, Pierre Fatin avait été réélu au second tour des cantonales de mars 1976 avec 1 295 voix contre 1 182 à M. Joseph Michel, sur 2 522 votants et 2 478 suffrages exprimés.

An premier tour de ce scrutin, M. Michel était arrivé en tête avec 1 844 voix, devant M. Burdy et 311 à M. Alain Vuitton (P.C.). Il y avait eu 2 259 suffrages exprimés et 2 314 votants sur 3 201 inscrits.

Le représentant du P.S., qui avait recueilli 77,93 % au second tour de 1976, l'emporte avec 1 449 voix, soit 58,5 % des suffrages exprimés, alors que le premier tour le total des voix de gauche, qui était de 1 358, représentait 60,42 % des suffrages exprimés.

L'opposition, composée de 13 P.S., 2-pp, P.S. et 2 P.C., dispose désormais d'un conseil municipal de 17 membres. La majorité au sein du conseil général, qui préside M. Pierre Burdy (U.D.F.).

### NORD : canton de Lille-Centre (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 10 812 ; vot. 9 889 ; suffr. expr. 3 788. Mmes Denise Ségard, adj. m., 2 711 voix, E.L.U. ; Denise Cachet, P.S., adj. au maire de Lille, 1 075.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement de Norbert Ségard (U.D.F.), ministre délégué au premier ministre, décédé dans la nuit du 31 janvier au 1<sup>er</sup> février, qui avait été élu au premier tour des élections cantonales de mars 1976. Les électeurs ont élu les suivants : Inscr. 11 832 ; vot. 6 475 ; suffr. expr. 6 317 ; Norbert Ségard, 3 788 voix ; M. Samy Bouchet (P.S.), 1 369 ; Claude Sylard (P.C.), 997 ; Bernard Siret (C.N.P.), 353 ; Mme Nelly Werbroeck (M.R.G.), 136 ; M. César Weesteen (sans étiqu.), 107.

An premier tour de ce scrutin, M. Ségard était arrivé en tête avec 2 118 voix contre 700 à Mme Cachet, 278 à M. Claude Sylard (P.C.), conseiller municipal de Lille, 277 à M. Robert Valbrun (P.C.), ancien député, et 146 à M. Pascal Defrance (candidat favorable aux radios libres). Il y avait eu 3 513 suffrages exprimés et 3 584 votants sur 10 812 inscrits.

M. Ségard, conseiller général du premier tour, car elle n'avait pas obtenu un nombre de voix au moins égal au quart de celui des inscrits, l'emporte avec 71,68 % des suffrages exprimés. Ses adversaires ne retrouvent pas sur son nom l'ensemble des voix des candidats du premier tour, qui s'étaient défaits en sa faveur. Elle se recueille que 1 073 voix, soit 28,32 % des suffrages exprimés, alors qu'au premier tour le total de ses voix, de celles du candidat communiste et du représentant des radios libres étaient de 1 118, soit 30,52 %.

M. Sylard avait en début de semaine appelé à voter pour Mme Cachet, deux jours plus tard, le comité de ville du P.C. avait publié un communiqué dans lequel il demandait vigoureusement la politique du P.S.

## Deux élections cantonales...

et ne donnait aucune consigne de vote.

On a dénombré un nombre relativement important de bulletins blancs (230 %), qui semblent correspondre à un retrait d'une partie des électeurs gauchistes de M. Robert Valbrun. Ancien suppléant de Nor-

bert Ségard, M. Valbrun était soutenu par le comité de circumscription du P.S., alors que les instances nationales du mouvement soutenaient dès le premier tour, Mme Ségard. Il n'avait pas donné de consigne de vote pour le second tour.

## ... et sept municipales

### AISNE : Saint-Gobain (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 1 587 ; vot. 1 098 ; suffr. expr. 1 068. MM. Roger Demont (mod. mod.), 502 voix ; Patrick Dubois (P.C.), 363 ; Daniel Ferreira (P.S.), 203. Il y a ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement d'un conseiller municipal décédé, M. Allard (mod. mod.), qui a donné sa démission de ses fonctions de maire, conserve son mandat de conseiller municipal.

### HAUTE-CORSE : Calvi (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 2 656 ; vot. 2 389 ; suffr. expr. 2 324. Liste de la majorité conduite par M. Jean Orabona, ancien député, ancien maire, R.P.R. 1 180 voix en moyenne ; A. sièges (14 R.P.R. et 7 U.D.F.) ; liste conduite par M. Xavier Colonna, maire sortant, app. M.R.G., et composée de 9 M.R.G. et app. mod. 2 soc., 2 U.D.F. et 3 R.P.R. 1 123 voix.

Le 2 janvier dernier, le conseil municipal avait remis sa démission. Cette décision mettait au terme un conflit qui opposait le maire, M. Xavier Colonna (app. M.R.G.) et huit de ses collègues ou Groupe des douze animé par M. Jacques Sauvageot.

En mars 1977, la liste de M. Colonna avait été élue avec 1 123 voix en moyenne contre 735 à la liste menée par M. Marchetti (R.P.R.), sur 2 045 suffrages exprimés, 2 064 votants et 2 331 inscrits. Le scrutin avait été annulé, une élection avait été de nouveau organisée en juillet. Sur 2 336 inscrits, 1 556 votants et 1 839 suffrages exprimés, la liste Colonna avait été élue avec 1 173 voix en moyenne contre 631 à la liste Marchetti.

An premier tour de ce nouveau scrutin, les résultats avaient été les suivants : Inscr. 2 670 ; vot. 2 327 ; suffr. expr. 2 263. Liste conduite par M. Colonna, 1 074 voix en moyenne ; liste conduite par M. Orabona, 869 voix en moyenne ; liste conduite par M. Jacques Sauvageot et composée de 8 div. g. 6 P.C., 4 P.S. et 3 autonomistes, 391 voix en moyenne.

La liste de M. Sauvageot avait laissé le choix à ses partisans de s'abstenir ou de voter blanc. La section locale du P.C. préconisait l'abstention. Il semble que ces mots d'ordre aient été peu entendus et que nombre d'électeurs de la liste de M. Sauvageot se soient portés sur celui de M. Orabona pour assurer le départ de M. Colonna. La participation a été supérieure à celle du premier tour (89,19 % au lieu de 87,15 %), et le nombre des bulletins blancs a été à peine plus élevé.

### FINISTERE : Brie (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 2 889 ; vot. 2 108 ; suffr. expr. 2 072. MM. Pierre Le Gars (R.P.R.), 973 voix, E.L.U. ; Michel Le Du (U.D.F.-C.D.S.), 553 ; René Pétillon (P.S.), 546.

## RAPATRIÉS

### Les divergences politiques provoquent une polémique chez les Français musulmans

Les dirigeants du mouvement du RECOURS (Rassemblement et coordination unifiés des rapatriés et spoliés d'outre-mer) qui ont tenu, samedi 14 mars, à Bordeaux, leur dernier congrès régional d'information, ont tenu leur position à l'égard de M. Valéry Giscard d'Estaing, le jeudi 19 mars, à Paris, au cours d'une conférence de presse. Ils appelleront — sauf décisions de dernière heure en faveur des « pieds-noirs » — à un « vote-sanction » contre le président sortant.

La fébrilité que la campagne électorale suscite parmi les dirigeants des associations de rapatriés d'Afrique du Nord, sollicités à la fois par l'U.D.F., le R.P.R. et le P.S., ébranle pas la communauté française de confession musulmane.

Certaines personnalités ont déjà fait leur choix. C'est le cas du bouchon Souleymane leger charmatique des anciens baskia, et de M. Claude Kadi, médecin à Lyon, secrétaire général du comité national des associations de Français musulmans (organe consultatif institué par M. Jacques Dommat, secrétaire d'Etat), le R.P.R. et le P.S., ébranle pas la communauté française de confession musulmane.

C'est aussi le cas de M. Ahmed Kabereh, président du Mouvement d'assistance et de défense des rapatriés musulmans (M.A.D.R.M.), qui a décidé de soutenir la candidature de M. Mitterrand.

En revanche, la plupart des associations demeurent dans l'expectative après avoir renoncé à présenter un candidat à l'élection présidentielle. Le Front national des rapatriés français de confession musulmane (F.N.R.F.C.M.), solidement implanté dans la région lyonnaise, a invité les dirigeants des autres organisations à se réunir le 4 avril à Paris pour élaborer un questionnaire qui sera adressé à chacun des candidats à l'élection présidentielle.

Ces divergences politiques sont

### FINISTERE : Guipavas (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 7 094 ; vot. 3 921 ; suffr. expr. 3 822. Liste pour une action communale et sociale, présentée par M. Charles Kerfollis, 1 779 voix en moyenne ; 8 sièges ; liste d'union pour l'antagonisme (P.S.), conduite par M. Michel Kerjean, 1 690 voix en moyenne ; 1 siège ; liste pour l'union et le changement (P.C.), 378 voix en moyenne.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement d'un conseiller municipal, M. Charles Kerfollis, qui avait été élu en mars 1977 sur une liste modérée conduite par M. Jean-Noël Kerbol.

Le 9 novembre dernier, au cours d'une réunion du conseil municipal, un différend avait éclaté entre le maire, M. Charles Kerfollis (mod.), dont la liste avait eu en 1977 quatre-vingt voix, et le groupe de M. Kerbol, au sujet de l'établissement de l'ordre du jour. Le conflit était traduit par la démission immédiate du groupe de M. Kerbol.

An premier tour de ce scrutin complémentaire, les résultats avaient été les suivants : Inscr. 7 094 ; vot. 3 974 ; suffr. expr. 3 798. Liste pour une action communale : 1 740 voix en moyenne ; liste d'union pour l'antagonisme : 1 366 voix en moyenne ; liste pour l'union et le changement : 454 voix en moyenne.

Aucun des démissionnaires n'avait fait acte de candidature. Le P.C. et le P.S. n'avaient pu s'entendre pour présenter une liste commune au second tour. Il semble qu'un bon nombre des électeurs de la liste du P.C. du premier tour ont préféré voter pour la liste du P.S. au second tour. Le conseil municipal est désormais composé de 22 membres et sans être, et de 1 P.S.]

### MANCHE : Agon-Coutainville (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 2 391 ; vot. 1 241 ; suffr. expr. 1 138. Liste pour une gestion plus efficace : MM. Roger-Bulot, 644 voix, E.L.U. et Jean-Jacques Borde, 486 ; liste de défense des intérêts communaux : Mme Monique Seiller, 578 voix, E.L.U. et M. Lemoigne, 573 ; div., 18.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement du maire démissionnaire, M. Boissel-Dubreuil (mod.), et d'un conseiller municipal, M. Palvaudon (mod.), qui avait quitté la commune. Les résultats du premier tour du scrutin avaient été les suivants : Inscr. 2 391 ; vot. 1 202 ; suffr. expr. 1 137. Liste de défense des intérêts communaux, 541 voix en moyenne ; liste pour une gestion plus efficace, 305 voix en moyenne ; liste d'union pour une gestion sociale, 163 voix en moyenne ; liste du P.C., 133 voix en moyenne.

An second tour, toutes s'étaient maintenues les deux listes arrivées en tête au premier tour. Si étaient l'une et l'autre composées de candidats modérés ou sans étiquette.]

### SEINE-ET-MARNE : Le Mesnil-Seine (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 7 340 ; vot. 3 308 ; suffr. expr. 3 270. MM. Michel Maffray, sans étiqu., 1 900 voix, E.L.U. ; Siret (P.S.), 949 ; Bojoux (P.C.), 430.

Il s'agissait de pourvoir au remplacement du siège dévolu par le maire, M. Maurice Dauvergne (div. mod.), décédé. Ce scrutin avait été élu en mars 1977 à la tête d'une liste composée de candidats modérés ou sans étiquette, qui avait recueilli près de 50 % des suffrages contre une liste d'union de la gauche.]

### VOSGES : Rambervilliers (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. 4 462 ; vot. 2 551 ; suffr. expr. 2 446. Liste d'union de la gauche : 1 218 voix en moyenne ; 6 sièges (5 P.S., 1 P.C.) ; liste soutenue par le maire, M. Pierre Kempr (sans étiqu.), 1 292 voix, U.D.F. et 1 150 voix, U.D.F. Il y a ballottage pour 6 sièges.

Il s'agit de pourvoir au remplacement de douze conseillers (8 P.S., 2 P.C., 5 soc. et 2 U.D.F.), tendance G.D.F. Les élections avaient été annulées le 9 janvier par le tribunal administratif de Nancy, qui avait fait droit à des réclamations émanant tant des élus de la majorité que de l'opposition. Les uns et les autres contestaient la manière dont les bulletins de vote avaient été comptabilisés lors des opérations de dépouillement. Le 9 novembre dernier, les résultats avaient été les suivants : Inscr. 4 462 ; vot. 2 594 ; suffr. expr. 2 576. Liste d'union de la gauche : 1 154 voix, 6 sièges (3 P.S., 1 P.C.) ; liste soutenue par le maire : 1 123 voix, ballottage pour huit sièges. Entre les deux scrutins, la liste d'union de la gauche améliorait légèrement son score, passant de 48,25 % à 49,75 %, tandis que la liste soutenue par le maire reculait : de 47,25 % à 47 %.

### Directeur des études

250.000 F

Electronique de grande série - La filiale d'un important groupe international, spécialisée dans la conception, la fabrication et la commercialisation de produits électroniques de grande série, recherche son Directeur des Etudes. Il sera responsable de la conception, de la fabrication et de la commercialisation de produits existants (études, réalisation des prototypes, essais). Il assurera l'assistance technique aux ateliers de production pour la mise au point des fabrications et animer une importante équipe d'ingénieurs et de techniciens. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur âgé d'au moins 32 ans possédant une solide formation en électronique (E.S.E., E.N.S.T.A., I.N.P.G.) et ayant acquis une expérience de l'animation d'un bureau d'études dans une industrie à dominante électronique fabricant des produits en série. La connaissance de l'anglais est indispensable pour réussir dans cette fonction en raison des liaisons indispensables avec les filiales étrangères. La rémunération de départ, de l'ordre de 250.000 francs, sera essentiellement liée à l'expérience et à la valeur du candidat retenu. Ecrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A3581M

### Conseiller technique

Rhône-Alpes

Adjoint de direction générale - Cet important organisme de contrôle technique et de conseil aux entreprises est solidement implanté dans la région Rhône-Alpes, Bourgogne et Auvergne. Il recherche le Conseiller Technique de son Directeur Général. En position fonctionnelle, il se verra confier des missions et des études générales, notamment au niveau de la création ou du développement des activités. Il sera également le coordinateur technique et l'animateur des différents services. Ce poste ne s'adresse qu'à un ingénieur généraliste, de haut niveau, diplômé des Mines, E.C.P., E.C.L., A.M., âgé d'au moins 40 ans, ayant de solides connaissances en métallurgie, résistance des matériaux et soudage, acquises soit dans une société d'ingénierie, soit en milieu industriel dans une fonction de direction technique. Le niveau et la culture scientifique du candidat lui permettront d'aborder les aspects modernes du contrôle (qualité, fiabilité...). La rémunération, tenant compte de la valeur et de l'acquis professionnel du postulant, pourra atteindre 240.000 francs. Ecrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A3582M

### Ingénieur

### développement et industrialisation

170.000 F

Industrie alimentaire - La filiale française d'un important groupe international spécialisé dans l'industrie alimentaire, recherche, pour sa principale usine (plus de 500 personnes), située dans le Sud-Est de la France, un Ingénieur Développement et Industrialisation. Rattaché directement au Directeur de l'Usine, il sera responsable de la réalisation d'un important plan d'investissements se traduisant non seulement par le renouvellement d'équipements, mais aussi par l'introduction de concepts nouveaux de production. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé de l'Enseignement Technique Supérieur (Industries Alimentaires) et possédant une réelle expérience des processus alimentaires (conservation, laiterie, biscuiterie...). Des qualités d'imagination alliées au sens de l'Usine sont indispensables. La connaissance de l'anglais est nécessaire. La rémunération, qui pourra atteindre 170.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Ecrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2043M

### Chef service méthodes

Loir-et-Cher

Filiale d'un des tout premiers groupes industriels français, cette société spécialisée dans la production et la vente de biens d'équipement, recherche un Responsable des Méthodes pour son usine (550 personnes) située dans le Loir et Cher. Dépendant du Directeur de l'usine, il développera la fonction méthodes, l'organisation du travail et l'amélioration de la productivité (productions de moyenne série). Ce poste conviendrait à un ingénieur (ou niveau équivalent) âgé d'au moins 30 ans, ayant une bonne expérience des méthodes et de l'organisation industrielle, acquise de préférence dans le domaine de la tôlerie fine. La rémunération annuelle dépendra de l'expérience acquise. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A2044M

### Cadre organisateur

Secteur Caennais

Nantes - Dans le cadre de son développement, un important établissement bancaire recherche, pour son Service Organisation, un Attaché de Direction. Basé à Nantes, il devra s'intégrer à l'équipe déjà en place pour la réalisation d'études diverses et variées, impliquant des contacts étroits avec l'ensemble des agences et services du siège (informatique notamment). Il assurera par ailleurs les relations avec les fournisseurs d'équipements de bureau et de traitement des informations. Ce poste, nouvellement créé, s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, et pouvant justifier d'une première expérience, acquise dans des responsabilités similaires. Une grande rigueur et de bonnes connaissances en informatique (notamment en traitement de bases de données), sont nécessaires pour une parfaite réussite dans la fonction. Ce poste de cadre offrira de réelles perspectives de carrière à un candidat capable de faire preuve de dynamisme et d'efficacité. Pour cette recherche les réponses seront transmises directement à notre client ; prière d'indiquer les noms des Sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Ecrire en précisant prétentions à Nantes. Réf. B0021M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

**PA Conseiller de Direction S.A.**  
8, rue Bellini - 75782 PARIS Cedex 16 - Tél. 505.14.30  
7, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82  
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63  
Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

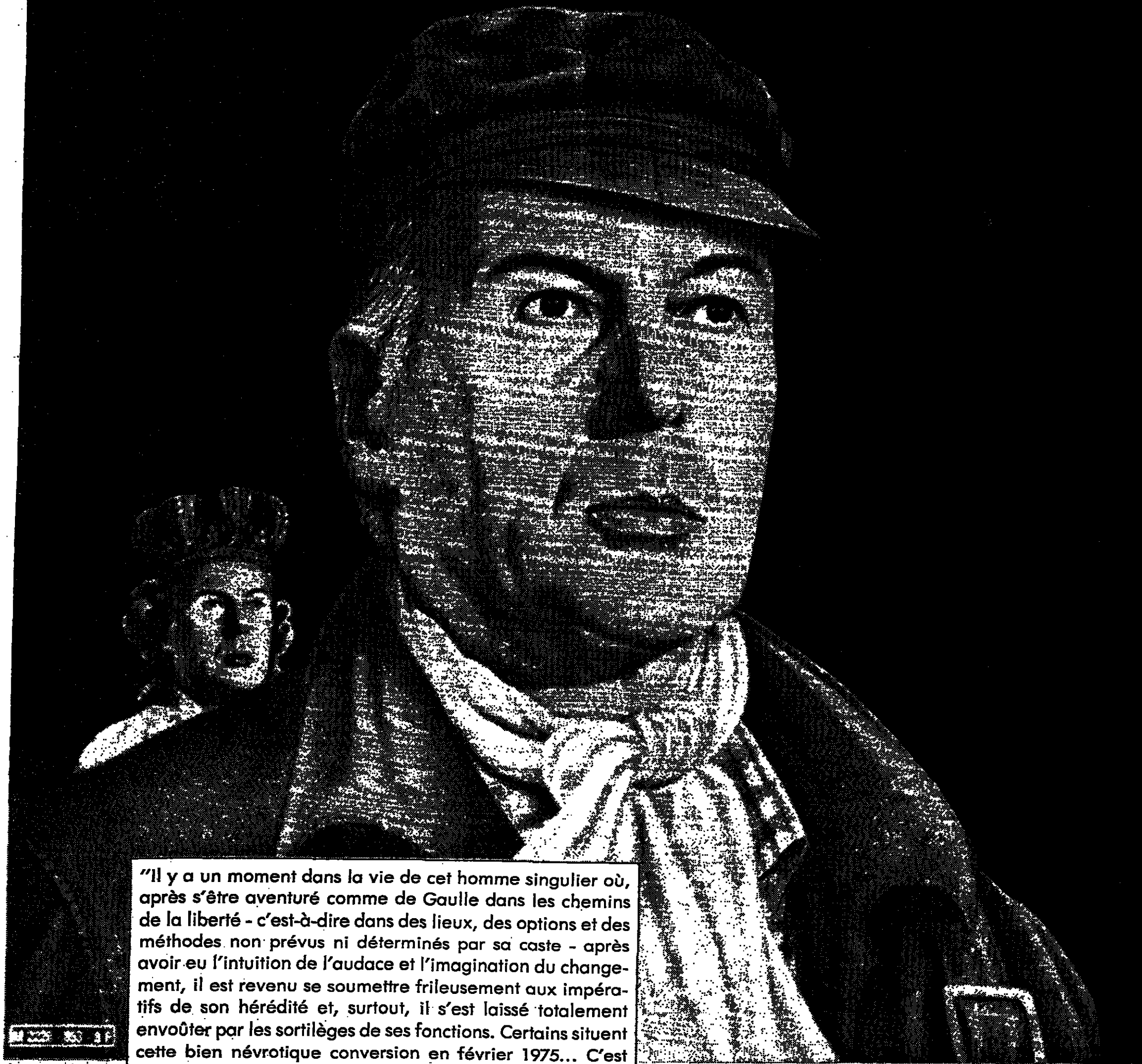
مكتبة من الأصول

"Il y a un moment après s'être aventuré de la liberté - c'est-à-dire des méthodes non prévues - avoir eu l'intuition que ment, il est revenu à la source de son héritage, envoi par les sorciers cette bien névrosique alors que sont arrivés nantes - mais toutes milieux : le sien - les surprenants, les plus personnage... Cette semaine Observatoire"



# LE NOUVEL Observateur

## QUAND LE ROI SE VEUT CITOYEN...



"Il y a un moment dans la vie de cet homme singulier où, après s'être aventuré comme de Gaulle dans les chemins de la liberté - c'est-à-dire dans des lieux, des options et des méthodes non prévus ni déterminés par sa caste - après avoir eu l'intuition de l'audace et l'imagination du changement, il est revenu se soumettre frileusement aux impératifs de son hérédité et, surtout, il s'est laissé totalement envoûter par les sortilèges de ses fonctions. Certains situent cette bien névrotique conversion en février 1975... C'est alors que sont arrivées, nombreuses, précises, impressionnantes - mais toutes, absolument toutes, venant d'un seul milieu : le sien - les rumeurs véhiculant les aspects les plus surprenants, les plus dérisoires, les plus inquiétants de son personnage..."

**Cette semaine, la réponse du Nouvel Observateur à Valéry Giscard d'Estaing.**



ÉDUCATION

M. JEAN-JACQUES PAYAN  
EST ÉLU PRÉSIDENT  
DE L'UNIVERSITÉ DE GRENOBLE-I

M. Jean-Jacques Payan, directeur du Centre interuniversitaire de calcul, à Grenoble depuis 1978, a été élu président de l'université scientifique et médicale de Grenoble-I. Il remplace M. Gabriel Cau.

D'autre part, à l'Institut national polytechnique de Grenoble (I.N.P.G.), la fédération de clubs de sciences d'ingénieurs — M. Philippe Trépo, quitte son poste de président. M. Daniel Bloch, actuellement directeur de l'école nationale supérieure d'électronique, dirigera le département I.N.P.G. — (Corresp.)

SONDAGES...

Est-ce l'air du temps qui les a tourmentés : les gendarmes de la brigade de Villiers-Saint-Georges, en Seine-et-Marne, se sont laissés saisir par la Hèvre des sondages. Le samedi 7 mars, ils se sont présentés au domicile d'habitants du canton pour leur demander tout ce qu'ils seraient prêts à donner le lendemain. Devant le refus des maîtres, ils ont perfoiré la porte, en vain. D'habitude, au moment des prévisions de grève, les renseignements généraux s'activent. Les gendarmes aussi, dans les campagnes. Le jour de l'arrêt de travail, la maréchaussée téléphone aux maires pour savoir comment le mouvement est suivi. Cela, les instituteurs-secrétaires de mairie le savent bien. Mais jamais il n'y avait eu d'enquête, la veille, auprès des intéressés sur leurs intentions de grève — en somme.

Nonobstant la franchise de la démarche, il serait malvenu d'y voir une quelconque tentative d'intimidation. L'adjudant qui commande la brigade de Villiers-Saint-Georges est formel : « Les renseignements que nous transmettons ne sont que des pourcentages. Comme nous n'avons plus d'argent, nous avons voulu profiter d'un passage dans les villages pour économiser le téléphone et recueillir les résultats à l'avance. » Si c'est pour faire des économies... brigadier, vous avez (sûrement) raison... G.V.

DÉFENSE

SEPT PAYS EUROPÉENS PARTICIPENT À UN EXERCICE  
DE L'ARMÉE DE L'AIR FRANÇAISE

La plus importante manœuvre de défense aérienne, baptisée Daxen-81, aura lieu sur l'ensemble du territoire national, du mardi 17 et mercredi 18 mars. Ces attaques aériennes massives doivent permettre à l'armée de l'air française de s'entraîner dans des conditions aussi proches que possible de la réalité.

Les raids seront concentrés dans des tranches horaires et dans des secteurs géographiques limités, ainsi que dans des tranches d'altitude de l'espace aérien supérieur laissées disponibles en permanence à l'aviation commerciale. L'exercice doit mettre en œuvre

L'ouverture du congrès du SNES à Montpellier

Le congrès du Syndicat national des enseignants de second degré (SNES), dont les travaux commenceront le mardi 17 mars, à Montpellier, risque d'exacerber les divisions au sein de la Fédération de l'éducation nationale (FEN), à laquelle il appartient.

Le courant Unité et Action, qui dirige le SNES et où prédominent les militants communistes, et le courant Unité, indépendance et démocratie, majoritaire dans la Fédération et proche des socialistes, s'accrochent, en effet, mutuellement de vouloir provoquer une scission.

L'ombre de la scission

Les enseignants, ce sont toujours les autres : la direction Unité et action du SNES aux yeux de la majorité fédérale, Unité, indépendance et démocratie (U.I.D.), et inversement.

Le 14 janvier dernier, dans une lettre à M. André Henry, secrétaire général de la FEN, M. Edouard Gagny-Peyron, directeur de l'enseignement secondaire adjoint du SNES, vilipendait la « conduite (...) additionnelle » de la direction U.I.D. de la Fédération et l'accusait de vouloir « chasser le SNES hors de la FEN, en utilisant tout ce qui est possible et tout ce qui est raisonnable ». Dans sa réponse, datée du 27 janvier et qui vient d'être rendue publique, M. Henry tente de calmer le jeu : « Nous ne voulons pas la scission, écrit-il (...). Nous ne vous accusons pas de vouloir la scission. Mais il ajoute : « La manière dont vous présentez, jour après jour, la FEN à vos adhérents rend une scission possible et en prépare le terrain en créant le climat ».

Le spectre de 1947 hante donc le syndicalisme enseignant : un peu plus de trente-trois ans après, serait-ce son tour de vivre l'écueil qu'avait alors connu le mouvement ouvrier, donnant naissance à deux courants face à la C.G.T. ? L'unité syndicale, qu'avait réussie à préserver la FEN en optant pour l'autonomie, ne résisterait-elle pas à la division politique de la gauche ? Si la question est clairement posée, la réponse est plus aléatoire.

Le point de départ est évidemment politique. Les journées d'études du P.C.F. sur l'activité en direction des enseignants, des 14 et 15 mai 1980 à Noisy-le-Sec, en donnent sans doute la clef. Les rapports prononcés par M. Georges Marchais, pour le bureau politique, et Michel Dufour, membre du comité central, insistent pour que les enseignants communistes adoptent un ton plus agressif à l'égard de leurs collègues socialistes. En

effet, de son propre aveu, l'attitude solitaire du P.C.F. ne va pas de soi dans le monde enseignant tant en raison d'une implantation plus faible que dans les entreprises (1), que de traditions unitaires assez tenaces. Les succès qu'y rencontre la pétition « Pour l'union des enseignants », lancée par des militants du P.S. et du P.C. en est la preuve. « Parmi les cent soixante mille signatures déjà recueillies, assure M. Stélie Parandjits, membre du P.S. et l'un des initiateurs, l'éducation nationale est certainement le secteur professionnel le plus représenté. » Il précise que les signataires se recrutent dans toutes les tendances de la FEN.

L'environnement est aussi particulièrement rétif au sectarisme. Les enseignants communistes ont donc été fermement invités à compenser ce handicap et à sauter le pas de l'effacement pour aller à la « social-démocratie ».

Le conflit est recherché et son théâtre sera, forcément, syndical car les rapports étroits du P.S. et de la FEN sont fréquemment soulignés. « Les enseignants ont conscience de leur responsabilité dans le mouvement syndical, ne sont pas des militants en congé de parti. Ils ne demandent aucune justification de leur personnalité », exprime à Noisy-le-Sec, cette injonction de M. Alfred Béc, instituteur communiste et leader d'Unité et indépendance, nuée d'ambiguïté. Cette orientation tend à modifier la fonction de ce courant, qui jusqu'alors, ne se réduisait pas aux communistes, capitant des socialistes, des syndicalistes et membres du C.R.E.S. — et voulait être, avant 1978, une traduction syndicale de la « dynamique unitaire » du programme commun.

Le département du Calvados, dont M. Louis Méxandeau est député (P.S.), en fournit un bon exemple. Les proches du député U.I.D. ne sont pas pour autant, avaient, en effet, opté pour Unité et action. Ainsi de M. André Lédan, professeur d'histoire, premier secrétaire de la fédération locale et vieux routier du syndicalisme enseignant : « Depuis une dizaine d'années, explique-t-il, Unité et action correspond à une volonté unitaire. Mais, après 1978, les choses ont changé : on a vu apparaître des pratiques qui n'étaient pas celles du syndicalisme, des attitudes à la démocratie, des militants plus jeunes et plus pressés ».

Après avoir exprimé leurs réserves au sein même d'Unité et action, ces enseignants ne se sont résignés à en partir qu'en avril 1980. Ils ont rejoint la majorité de la FEN, U.I.D., avec laquelle ils ont des divergences sur les salaires, la conception de l'enseignement, par exemple. Il ont créé une nouvelle liste, intitulée « Pour la priorité à l'unité dans l'action ». Regroupant également des adhérents de l'Unité et indépendance, la FEN procède à l'élection d'un comité central. « École émancipée, Rénovation syndicale. Front unique ouvrier — elle a obtenu 30 % des voix au scrutin de dimanche de l'année dernière — elle a obtenu 20 % de la FEN, le courant majoritaire du SNES ».

Si les socialistes sont devenus adversaires, il devient d'autant plus incommode à un enseignant communiste de militer dans une fédération dont la direction est socialiste. Lâchés par une guerre incessante, certains sont séduits par cet apaisement et cette cohérence que leur apporte un lien organique avec la C.G.T. et, partant, la classe ouvrière. En 1979, les indices d'un tel dispositif d'évasion n'ont pas manqué, la centrale ouvrière débattait ouvertement dans son organe bimensuel le Peuple de la création éventuelle de syndicats d'enseignants de la FEN (20 octobre 1979). Pour autant, la réponse fut négative, tant à la C.G.T. qu'à P.C. Elle fut confirmée à Noisy-le-Sec, le 14 et 15 mai 1980. « Des enseignants unifiés par l'attitude d'André Henry et de ses amis préconisent le départ de la FEN et la création de nouveaux syndicats. Nous sommes

opposés à cette attitude. » Le P.C.F. ne peut scier la branche sur laquelle il est assis et faire à la fois des positions conquises par ses militants à la tête de six syndicats de la FEN (2), et particulièrement du SNES, le second par le nombre d'adhérents (75 000).

Aussi ses enseignants sont-ils placés dans une contradiction : rester dans la FEN, mais y jouer de plus en plus nettement leur propre jeu. Expliquent ainsi deux des caractéristiques de l'orientation syndicale du SNES depuis 1978. D'une part, sa tendance à faire bande à part dans la fédération, qu'il faudra la constitution d'un « front du second degré », aujourd'hui silencieux, avec quatre autres organisations affiliées à la FEN, à la C.G.T. : la C.F.P.T. ou indépendance (le Syndicat national des collégiés), D'autre part, sa ferme volonté d'entendre son « champ de syndicalisation », en clair de se développer en exploitant sur le terrain dévolu à d'autres syndicats de la FEN, à majorité socialisante.

An congrès de Montpellier, ce sera le point de litige essentiel. Critiquer « l'absence de divisions structurelles des syndicats nationaux de la FEN (...) et la dispersion des forces qui en découle, en particulier dans les collèges », valant au contraire « la communauté des situations vécues par les personnels qui enseignent dans les mêmes établissements », un des textes soumis au vote par la direction propose la constitution d'un syndicat « départemental unitaire du second degré ».

Prise à la lettre, cette orientation autoriserait le SNES à syndiquer, au-delà des seuls enseignants, tous les personnels des collèges, lycées et L.E.P. En fait, l'enjeu immédiat concerne la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à l'enjeu immédiat : la catégorie des professeurs de collège (P.E.C.C.), que syndiquent déjà le S.N.E.S. et le S.N.E.S. composés de la majorité fédérale U.I.D. Évoquée lors des précédents congrès, leur réclamation par le SNES n'est pas neuve. Elle revient, ainsi comme ramené à la dégradation de la situation, à



CINÉMA

LA MORT DE RENÉ CLAIR

La France dans son miroir

En 1919, il avait vingt ans. Il était poète et se voulait écrivain. En 1921, il était journaliste et se laissait engager comme jeune premier dans un film, un ballet filmé de Lolo Fuller, *Le Lys de la vie*. On ne peut pas dire que René Clair (1) ait eu la vocation du cinéma. Jeune premier encore, chez Louis Feuillade (*Orphée et Eurydice*), il ne voyait dans cette profession qu'un moyen de gagner un peu d'argent pour avoir le loisir d'écrire un roman.

Mais il faut croire que le cinéma en avait décidé autrement. René Clair découvrit et admira Charles Chaplin, et devint à la fois critique cinématographique et assistant de Jacques de Baroncelli, l'un des réalisateurs de cette époque, qui étaient en train de faire du cinéma français un art. Et c'est Jacques de Baroncelli qui a définitivement orienté René Clair. Sa première passion, la littérature, ne devait plus être qu'une activité marginale (un récit, *Adams*, publié en 1928) ; plus tard, à partir de 1950, d'autres récits, des « notes pour servir à l'histoire du cinéma », marqueront un retour à cette activité, qui l'absorbera entièrement jusqu'à la fin de sa vie.

C'est avec *Paris qui dort* (1923), et surtout *Entr'acte* (1924), que René Clair se lance — époque oblige — dans la bataille de l'avant-garde artistique. On s'affirme alors par un manifeste ou par un scandale parisien. *Entr'acte* est le deuxième à la fois. C'est un divertissement composé pour les ballets suédois de Rolf de Maré, sur un argument de Picabia

et une musique d'Erik Satie. Un poème occase, inspiré des jeux surréalistes, Association d'images non aspiquées, agression esthétique. Un entêtement ressemble à une noce, le corbillard, dré par un chameau, dévale une pente, entraînant derrière lui un cortège en folie. On en retiendra moins, plus tard, l'aspect « surréaliste » que ce qui annonçait l'originalité fondamentale de René Clair : le mouvement pur, le mouvement-poursuite, le thème de la course-poursuite reprise à la tradition burlesque du cinéma forain et de Mack Sennett, mais recréé dans un style de ballet.

Ensuite, *Le Fantôme du Moulin-Rouge* et *Le Voyage imaginaire*, imprégnés de rêve et de merveilleux, confirment une vision poétique qui s'exprime par la technique du cinéma. *Le Prole du vent*, drame sentimental, est une parenthèse. C'est en 1927 que, avec *Un chapeau de paille d'Italie*, René Clair se découvre et s'affirme totalement.

C'était sans doute un gageur de tirer un film muet d'un vaudeville de Labiche, dont les dialogues saugrenus ont autant d'importance que l'action endiablée. Mais, dans cet exercice de style, René Clair invente tout son univers, emportant dans un rythme mécanique très au point des petits-bourgeois 1900 en lutte avec les objets et les surprises du hasard, créant une succession de gags visuels en mouvement. C'est la comédie légère que le cinéma arrache au théâtre. On y verra — fantaisie, charme et ironie — des qualités bien françaises. La renommée, la gloire de René Clair, c'est d'avoir donné au cinéma comique français ses lettres de noblesse. Il revient à Labiche avec les Deux Timides (1928). Et puis, le parlant arrive et ramène en force le pesant théâtre.

Le parlant, ce n'est pas que René Clair le refuse, encore que, comme bien d'autres alors, il ait considéré le temps du muet comme l'âge d'or d'un art spécifique. Le parlant, René Clair s'en méfie. Au début des années 30, la nouvelle technique n'est pas tellement maniable. Les auteurs ne doivent pas trop s'éloigner des micros, le mouvement risque de se figer, la parole risque d'affirmer, sur l'image, une suprématie abusive.

En réalisant *Sous les toits de Paris* (1930), René Clair s'insurge contre les tendances de l'époque. Il cherche à créer, par des dialogues brefs, des allures et l'utilisation de la musique, une ambiance sonore qui donnera à son premier film parlant cette dimension esthétique, sans laquelle le nouveau cinéma ne serait pas un art. Le public français bouda quelque peu cette œuvre qui ne suit pas la mode. En revanche, le film connaîtra un grand succès en Allemagne et aux États-Unis.



**ALFRED SAUVY**

**la vie en plus**

MEMOIRES

Ses livres ont souvent cherché à décrire notre avenir, aujourd'hui Alfred SAUVY se penche sur son passé qui est aussi le nôtre.

**CALMANN-LÉVY**

**Un petit monde**

C'est dans ce film que réside ce qu'on va appeler « le petit monde de René Clair ». Un petit monde parisien, populiste chantant de rues, ouvriers en casquette, midinettes sentimentales, poésie des faubourgs. René Clair en est l'auteur complet et, même lorsqu'il adapte par la suite des pièces ou des nouvelles qu'il n'a pas écrites, on retrouvera sa patte de scénariste.

« Le petit monde de René Clair » est totalement éponyme dans le film suivant, *Le Million* (1931), chef-d'œuvre de grâce et d'humour satirique où recompose, derrière un vieux veston dont une poche contient un billet de loterie gagnant le gros lot, la course-poursuite du *Chapeau de paille d'Italie*. René Clair y brocarde le théâtre, et son style atteint la perfection. *Le Million*, c'est aussi le triomphe d'une équipe. L'opérateur, Georges Périnal, et le décorateur, Lazare Meerson (personnalité dominante de l'époque), travaillent avec lui depuis un certain temps et contribuent pour beaucoup à créer, l'un par ses éclairages, l'autre par ses étonnantes architectures de studio, un univers baigné d'irréalité, où la poésie comique, le mouvement circulent en liberté. Après 1932, après *Quatorze juillet*, Périnal et Meerson travailleront ailleurs et le style de René Clair en sera quelque peu modifié.

Avant *Quatorze juillet*, sorte de reprise attendrie de *Sous les toits de Paris*, il y a *A nous la liberté* (1931), où René Clair se fait philosophe, rêvant, en pleine dépression économique, d'un monde meilleur où l'homme serait libéré du travail dans des usines automatisées qui ressembleraient à des prisons.

Un voleur évadé devient industriel capitaliste, retrouve son ami et ancien compagnon de cellule, rêveur impénitent qui lui rend la joie de vivre. L'industriel trouve sa liberté en « faisant clocher » et les ouvriers de son usine vont pêcher à la ligne pendant que les machines travaillent pour eux. Satire du machinisme et du progrès technique, mais on est loin des *Temps modernes*, de Chaplin, auquel le film de René Clair tut, plus tard, comparé. Acteurs typiques de son monde — comme le sont, ailleurs, Albert Préjean, René Lefèvre, Poite Ilary, Annabella ou Louis Alibert — Raymond Cordy et Henri Marchand restent, avec les gags de la vie à l'usine et de l'insurrection trébuchée par le vent, les plus sûrs valeurs d'une œuvre surfaite. Le style-ballet, le propos joyeusement anarchoïste y sont gâtés par une pensée qui se veut sérieuse.

**L'exil aux États-Unis**

En 1934, René Clair connaît un échec avec *Le Dernier Millardaire*, apologue grinçant sur une dictature née d'une crise économique dans un royaume d'océan. Échec injuste, car si ce film, qui a des faiblesses, peut sembler une pâle copie de *Soupe au canon*, de Leo McCarey (avec les Marx Brothers), il est bien plus intéressant qu'on ne dit et écrit. C'est Max Desprez qui a fait une composition extraordinaire. Mais la gentillesse et la poésie légère de René Clair ont, ici, disparu et le cinéaste, prisonnier de sa réputation, de sa spécialité, n'est pas accepté lorsqu'il change de ton.

C'est alors que René Clair va tourner en Angleterre *Fantôme à vendre* (1935). Les Anglais appréciaient beaucoup son humour. Dans cette histoire de fantôme espagnol transposé en l'Angleterre victorienne, les auteurs ne doivent pas trop s'éloigner des micros, le mouvement risque de se figer, la parole risque d'affirmer, sur l'image, une suprématie abusive.

En réalisant *Sous les toits de Paris* (1930), René Clair s'insurge contre les tendances de l'époque. Il cherche à créer, par des dialogues brefs, des allures et l'utilisation de la musique, une ambiance sonore qui donnera à son premier film parlant cette dimension esthétique, sans laquelle le nouveau cinéma ne serait pas un art. Le public français bouda quelque peu cette œuvre qui ne suit pas la mode. En revanche, le film connaîtra un grand succès en Allemagne et aux États-Unis.

Maïs, pour les cinéphiles des années 50, René Clair est un homme du passé et il le prouve. Il le restera. Son apport original au cinéma français reste inscrit entre 1927 et 1934, époque à laquelle il était, dans sa jeunesse, un témoin de l'esprit de son temps. Mais il n'a jamais été un témoin de la société contemporaine, et c'est peut-être ce qui l'a rendu anachronique aux yeux des nouvelles générations pour lesquelles l'esprit des années 30 était entré au musée. Inventeur incontesté d'un style et d'un univers comique, René Clair rejoint, après la guerre, le cinéma français de qualité et, paradoxalement, on ne l'envisage plus alors comme l'auteur de films qu'il a toujours été et qu'il continuait d'être. Sa dernière grande œuvre est une comédie de caractère en costumes 1900 et en couleurs, *Les Grandes Manœuvres* (1955), remarquablement interprétée par Gérard Philipe et Michèle Morgan. Malheureusement, une mise en scène et de personnages qui ne conviennent plus à l'optique contemporaine. Du boulevard distingué, dira-t-on. Mieux que cela tout de même, mais le temps de la création est révolu. Dans les vingt ans qui suivent, *Porte des Lilas*, *7c*, *l'air du monde* et les fêtes gaillardes en théâtre, notamment avec *On ne badine pas avec l'amour*, monté au T.N.F. En 1973, il mettra au scène pour l'Opéra *Orphée et Eurydice*.

**JACQUES SICLIER.**

(1) Son nom véritable était René Chomette.

(2) Entre-temps, René Clair s'attachait au théâtre, notamment avec *On ne badine pas avec l'amour*, monté au T.N.F. En 1973, il mettra au scène pour l'Opéra *Orphée et Eurydice*.

**TÉMOIGNAGES**

MICHEL D'ORNANO, ministre de l'environnement et du cadre de vie, ministre de la culture et de la communication, dans un télégramme à René Clair :

« Au plus haut point, René Clair a exprimé les qualités propres au cinéma français et a contribué à son prestige dans le monde. »

GEORGES MARCOT, secrétaire général du parti communiste français : « Son inspiration principale fut Paris, ce symbole de la liberté et de cette ressource naissante une atmosphère et un style qu'il n'abandonna jamais. Il fut de tous les combats pour le cinéma national. » (*L'Humanité*).

« France-Inter rediffuse, ce lundi 18 mars, à 17 heures, la « Radioscopie » de René Clair qui avait été réalisée par Jacques Chancel le 17 octobre 1970.

**CHAILLOT**

POUR HUIT REPRÉSENTATIONS EXCEPTIONNELLES LE «TEATRO POPOLARE DI ROMA» DANS «CIRANO DI BERGERAC» D'EDMOND ROSTAND. TEXTE ITALIEN DE FRANCO CUOMO. MISE EN SCÈNE DE MAURIZIO SCAPARRO. DU 27 MARS AU 4 AVRIL 1981 AU GRAND THÉÂTRE. LOCATION OUVERTE (727.81.15)

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.

Gérants : Jacques Favet, directeur de la publication, Jacques Sauvaget.

Imprimerie de « Monde », S.A. des Italiens PARIS-IX<sup>e</sup>

1978

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration.

Commission paritaire n° 57427.

**ef** SÉJOURS LINGUISTIQUES PAQUES — ÉTÉ

GRANDE-BRETAGNE ALLEMAGNE ÉTATS-UNIS

— 4 formules de séjour en famille  
— Avec ou sans cours  
— Options sportives : voile - tennis - équitation

**ef** ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES 9, rue Pasquière, 75008 PARIS Tél. 266-20-13

Son « restaurant pour recevoir une documentation complète.

SOM ADRESSE VILLE Code postal P.183



R

# SPECTACLES

## THÉÂTRE

### Disparition de Paolo Grassi, cofondateur du Piccolo Teatro de Milan

#### La vocation de l'amitié

Paolo Grassi, fondateur avec Giorgio Strehler du Piccolo Teatro de Milan jusqu'en 1977, puis président de la RAI (Radio télévision italienne) est mort dans la nuit du 13 au 14 mars dans une clinique de Londres, à la suite d'une opération du cœur. Il était âgé de soixante et un ans.

Pour Paolo Grassi, le théâtre a été tout. C'est à lui qu'est dû le renouveau du théâtre italien, et même l'interdiction d'un plateau en dehors des soirées de première où il aimait venir saluer le public et être salué par lui. Mais toute sa vie a tourné autour de la scène. Il n'a jamais voulu — pour reprendre l'une de ses expressions — que « construire le théâtre ».

Très jeune, Paolo Grassi avait été critique dramatique, traducteur, éditeur de livres, de revues ou de collections de théâtre, et metteur en scène. Mais, en 1945, il dirige pour la dernière fois un spectacle : *Jour d'octobre*, du poète expressionniste allemand Georg Kaiser. Il a choisi : il ne sera plus metteur en scène. Il sera un organisateur. Et ce sera Giorgio Strehler qui règnera sur le plateau. Le partage est déchirant et irrévocable. Le Piccolo Teatro ouvrira ses portes en 1947, sous la double direction de Strehler et de Grassi. Il incarnera leur rêve commun : celui d'un théâtre qui soit à la fois — pour reprendre trois mots chers à Grassi et, dans son esprit, inséparables — artistique, politique et culturel.

Grassi a dirigé le Piccolo Teatro pendant vingt ans, de 1947 à 1977 (jusqu'en 1980, avec Strehler ; ensuite, seul — ce fut alors « la traversée du désert »). Il était toujours là, le premier, au matin, dans le silence. Souvent, il faisait tout cela à la fois, dans son bureau dont les murs étaient couverts jusqu'au plafond, comme dans un musée d'autrefois, de vieilles affiches de théâtre, de photos et de souvenirs des succès du Piccolo. Il était autoritaire et colérique. Ses accès de voix faisaient trembler et rire tout le personnel. Mais c'était aussi un homme d'une délicatesse, d'une gentillesse incompréhensibles. Jamais il ne laissait une lettre sans réponse. Il était attentif à tout et à tout le monde. Il avait la vocation de l'amitié : je le sais d'expérience.

Il a dit lui-même : « Giorgio (Strehler) n'était pas été Giorgio si je n'avais été présent dans sa

vie, et je n'aurais pas été Paolo Grassi ». Entre eux, il y eut bien des tensions, bien des disputes. Mais tout cela se résolvait dans le théâtre et pour le théâtre. Ce théâtre n'était pourtant pas fermé sur lui-même : le Piccolo Teatro a toujours été attentif à la vie — celle de Milan qui était la ville de Grassi (il y était né, mais sa famille était originaire des Pouilles) et celle de la culture européenne (à Milan, la France et l'Allemagne rencontraient souvent l'Italie). Et cette ouverture était proprement le fait de Grassi : il était curieux de tout, de spectacles et de livres, d'expositions et de meetings. Il croyait aux colloques, aux séminaires et aux discussions... à toute forme de dialogue. J'ai vu bien des spectacles avec lui : il était le plus généreux des spectateurs, le plus naïf aussi. Je me souviendrai longtemps de nos soirées communes au Théâtre des Nations, à Paris, devant *La Mère*, de Brecht, ou une autre représentation du Berliner Ensemble. Car, comme Strehler, Grassi avait trouvé en Brecht un exemple et, presque, un père.

Ne l'oublions pas : c'est à Grassi que Patrice Chéreau, chassé de Sartrouville, doit d'avoir pu continuer à faire du théâtre. C'est aussi lui qui a permis au Théâtre du Soleil et à Ariane Mnouchkine qu'il appelait, avec tendresse, « la Jeanne d'Arc du théâtre français », de terminer et de créer *1789*, à Milan, comme c'est grâce à lui, alors à la RAI, que le *Molère* put être réalisé.

Une fois à la Scala de Milan, de 1972 à 1977, Grassi recommença à « construire le théâtre » : il y travailla avec Claudio Abbado

et Massimo Bogliansino, comme il avait travaillé au Piccolo avec Strehler. Il ouvrit toutes grandes les portes de ce temple bourgeois. Il y fit revenir Strehler. La scène, et non plus seulement la fosse, y retrouva son éclat. Metteurs en scène et compositeurs contemporains y eurent accès. A côté du *Simon Boccanegra*, de Verdi, Abbado-Strehler, il y eut *Il gran solo carlo d'amore*, de Luigi Nono et Liontimov. Mais là, Grassi, fatigué et déjà malade, ne put tenir longtemps. En 1977, il quitta la Scala pour la présidence de la RAI, où il resta trois ans. Il passa de Milan à Rome. Il ne s'en est jamais remis. Milan lui manquait. Aussi la proche présence physique de la scène. C'est un peu de cela qu'il est mort. Comme d'une longue fatigue — d'une passion du théâtre.

Un jour, il m'avait raconté un rêve. Il était vieux. Il était pauvre. Il était le patron d'un cirque minable, installé quelque part, dans les Pouilles. Il y dressait les piques. Ce cirque d'avait plus de public. Mais un soir, il y avait là un spectateur, très vieux lui aussi. Et Grassi de faire devant lui son numéro de dressage de piques. A la fin, il le reconnaissait : c'était Strehler ! Ils tombaient dans les bras l'un de l'autre. Et Strehler entrant au cirque : tout recommençait !

Grassi, homme de théâtre, est mort sans théâtre. C'est une double et amère tristesse.

BERNARD DORT.

### « Un conseil de classe très ordinaire »

par l'Aquarium

Dans les lycées, à la fin de chaque trimestre, professeurs et élèves se réunissent pour examiner le travail des élèves de chacune des classes, et rédiger des appréciations.

Les éditions Stock ont publié en 1977 un document, « Un conseil de classe très ordinaire », qui est la transcription exacte des bandes magnétiques enregistrées pendant l'une de ces réunions, avec un magnéphone caché dans une serviette. L'auteur : Patrick Boumard.

Le Théâtre de l'Aquarium (*Ah ! Quoi, la Jeune Lune, Pépé*, etc.) met en scène ce document. Six acteurs jouent les professeurs. Il y a aussi le proviseur, le surveillant général, la parente d'élève, le délégué des élèves.

C'est presque essentiellement le proviseur qui mène le dîner, ne faisant pas aux professeurs grande licence de s'exprimer. La pièce fait apparaître que ces conseils de classe, dont les avis laissent des traces sur les documents du lycée, ne sont parfois pas dépourvus d'arbitraire.

Les élèves des lycées vont bien sûr faire un accueil bruyant ; à ce spectacle qui les concerne ; beaucoup de professeurs ont déjà retenu des leçons pour leurs classes entières, à la Cartoucherie.

La pièce plaira d'autant plus que les acteurs de l'Aquarium font preuve, cette fois, d'une grande imagination poétique dans la mise en scène du spectacle, qui est très imagée, très drôle.

Tous les acteurs étant à citer, allons-y : Martine Bertrand, professeur de mathématiques, chaud et froid, vamp à ses heures ; Thierry Bosc, professeur de philosophie, un peu gauchissant, avec queue-de-cheval style yogi ; Janine Duvanel, parente d'élève de compétence toute flutive ; Hélène Lepoutre, professeur de langues vivantes dans un monde à part, instinctive ; Louis Merino, professeur d'éducation physique qui n'a pas droit à la parole et se contente de parler au moyen d'une gestuelle endiablée ; Paul Minthe, délégué des élèves, taciturne, congestionné ; Olivier Ferrier, le proviseur, inquiet pour le renom de son établissement ; Karen Recurel, professeur d'histoire-géographie, calme ; Yves Savel, professeur de physique-chimie, qui sait prendre feu ; enfin le meilleur peut-être, Jean-Jacques Préau, surveillant général d'allure vaguement persique, semblant planer sur un tapis volant.

MICHEL COUNOT.

\* Cartoucherie de Vincennes, 20 h. 30.

## théâtres

### NOUVEAUX SPECTACLES

Vu du Pont. — Théâtre de Paris (281-25-10), 20 h. 30.  
Richard II. — Théâtre 18 (232-67-47), 20 h. 30.

#### Les salles subventionnées et municipales

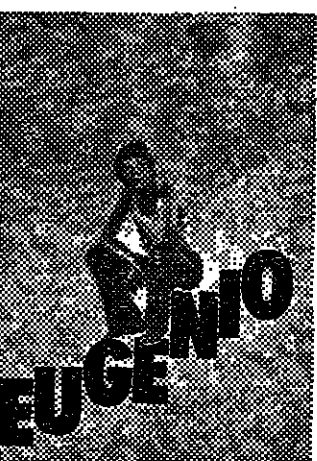
Salle Favart (236-12-30), 18 h. 30 : Une heure avec Eliane Lublin, 20 h. 30 : Concert Brahms.  
Comédie-Française (236-10-20), 20 h. : Les Plaines de l'île d'Amsterdam.  
Centre Pompidou (277-12-31), 18 h. 30 : Mémoire d'un chef d'orchestre : Toscanini ; 20 h. : La revue obséditaire ; 20 h. 30 : Service série. — Cinéma : 18 h. : Unheimlich III. — Danse : 18 h. 30 : Grand Corridor, Seine rouge, Voyage organisé.  
Carre Silvia Moutfort (331-28-34), 21 h. : Petit déjeuner chez Desdémone.

#### Les autres salles

Centre d'Art critique (258-07-62), 20 h. 30 : Privet Jacques, Breton André.  
Comédie-Cammaris (742-43-41), 21 h. : Revue d'actualité à l'Élysée Danon (281-60-14), 21 h. : Et sa suite.  
Bouffes (278-46-42), 18 h. 30 : La Vie en douce. — 21 h. 30 : Est-ce que les fous jouent-ils ?  
Fontaine (274-76-40), 20 h. 30 : L'Amoralisme bien aller à Novera.  
Hochette (328-38-99), 20 h. 15 : La Cantatrice chauve ; 21 h. 30 : La Lucarne (544-97-34), Théâtre Noir, 18 h. 30 : Compagnon non censuré ; 20 h. 30 : L'Inconscience ; 22 h. 15 : L'agonie de Schopenhauer. — 21 h. 30 : Rouge, 18 h. 30 : Jacques a dit ; 22 h. 15 : Pardon Maître Prévert. — Petite salle, 18 h. 15 : Partons français.  
Marius (278-33-55), 20 h. 30 : Le Pique-Assiette.  
Marigny (225-20-74), 21 h. : Domino.

#### POUR LES SALLES VOIR LIGNES PROGRAMMES

### UN FILM DE LUIGI COMENCINI



Chanson du film sur disques CBS

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles

LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES - 704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34

(de 11 heures à 21 heures, sauf les dimanches et jours fériés)

#### Lundi 16 mars

Salle Gabriel (225-20-74), 21 h. : Le Garçon d'appartement.  
Moderne (274-10-15), 20 h. 30 : Le Sévère.  
Montparnasse (320-59-50), 21 h. : L'Évangile selon saint Marc.  
Nouveaux (170-52-16), 21 h. : Ferme les yeux et pense à l'Angleterre.  
Théâtre d'Edgar (322-11-02), 20 h. 30 : Vous n'avez rien à déclarer ?  
Théâtre Noir (277-85-14), 20 h. 30 : Et c'est tout.  
Variétés (233-09-32), 20 h. 45 : L'Intoxe.

Palais des Congrès (789-21-34), 21 h. : Serge Lama.  
La Vierge (287-74-30), 20 h. 45 : B. de Pédra.

#### Les chansonniers

Caveau de la République (278-44-45), 21 h. : Sept Ans de bad, bye bye.  
Deux-Anes (506-10-35), 21 h. : Quand les ânes voteront.

#### La danse

Théâtre de Paris (280-09-30), 20 h. 30 : Vu du pont.

#### Les concerts

Radio-France, Grand Auditorium, 20 h. 30 : Ensemble instrumental du Nouvel Orchestre Philharmonique de Radio-France, dir. : E. Soudant. Nouveau Trio Pasquier, sol. : E. Oleg, G. Rosen (Berg, Beethoven, Wyborgradsky).  
Athénée, 21 h. : Sh. Armstrong, J. Constant (Bach, Debussy, Ravel, Stravinsky).  
Théâtre du Rond-Point, 20 h. 30 : Ensemble Intercontinental, dir. : J.-P. Languet (Schubert, Schumann, Brahms).  
Théâtre Saint-Georges, 21 h. : F. Resch (Mozart).  
Théâtre du Conservatoire de Paris, dir. : P. Pierre (Debussy, Lalo, Liszt, Mozart, Schubert).  
Lucernaire, 21 h. : F. Perrotta, P. Raby, L. Lavee, S. Scialoja, A. Albani, D. Dancos.

#### Jazz, pop, rock, folk

Caveau de la République (278-44-45), 21 h. 30 : F. Bessan, S. Woodard, D. Brier (233-48-44), 20 h. : Bay Brown.  
Palais des Congrès (789-21-34), 20 h. 30 : Les Petits Français.  
Folies Wootton, 21 h. : Les Petits Français.  
Folies Wootton, 21 h. : Les Petits Français.  
Folies Wootton, 21 h. : Les Petits Français.

### THEATRE DE LA VILLE

ANIMATEUR DIRECTEUR JEAN MERCIURE

18 h 30

une heure sans entracte 22 F du mardi au samedi

la nova canço catalana

17 et 19 mars

lluis llach

18-20-21 mars

marina rossel

joan isaac

161.274.11.24

### MAISON DES ARTS ANDRÉ MALRAUX CRÉTEIL

DIRECTEUR JEAN MERCIURE

SALLE DES FÊTES Avenue Georges Duhamel CRÉTEIL

18-19-20-21 mars à 20 h 30

dimanche 22 à 15 h 30

LE BAL

Théâtre du Campagnol

Une soirée prodigieuse : le théâtre populaire retrouvé

G. Sandler LE MATIN

réservez 899.94.50 Maison des Arts 207.37.67 M. J. C. Mont Mealy

métro Créteil Préfecture navette à partir de la Maison des Arts

### COMEDIE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

JEAN-CLAUDE BRIALY

"Madame est sortie"

de PASCAL JARDIN

Mise en scène de Pierre BOUTRON

Décor de PACE

Musique de Georges DELERUE

avec DOMINIQUE BLANCHARD

MAGALI RENIOR

THERÈSE LIOTARD

Location : Théâtre, Agences et par téléphone

### HISTOIRES DE LA FORET VIENNOISE

DE ODON VON HORVATH

men s.de Gabriel Garran

THEATRE DE LA COMMUNE

AUBERVILLIERS 1938.76.76

### MÉMOIRES D'UNE TACHE D'ENCRE SUR UN BUVARD

Vaudeville de CHRISTIAN DENTE

à L'ARTISTIC-ATHEVAINS 46 bis, rue Richard-Lenoir, PARIS (11) 7

## Palais des Congrès

du 16 mai au 17 juin

les spectacles Lumbroso présentent

# LE CIRQUE DE PEKIN

ENSEMBLE ACROBATIQUE DE LA REPUBLIQUE POPULAIRE DE CHINE TROUPE DE CHONGQING

SOIREE A 20 H 45 - MATINEES : SAMEDI A 16 H - DIMANCHE A 15 H

RELACHES : LES DIMANCHES EN SOIREE ET LES 20-21-22 MAI, 3-4-9-11-12 JUIN

### DES AUJOURD'HUI LOUEZ PAR CORRESPONDANCE

PRIX DES PLACES		Prêtez d'indiquer ci-dessous 2 dates différentes dans l'ordre de votre préférence		Nom	
1 <sup>re</sup> SERIE : 120 F	3 <sup>e</sup> SERIE : 65 F	DATES		Adresse	
2 <sup>e</sup> SERIE : 90 F	4 <sup>e</sup> SERIE : 30 F	1 <sup>er</sup> choix : _____		Localité	
		2 <sup>e</sup> choix : _____		Département	
				Téléphone	
				PLACES	NOMBRE
				PRIX	

BON DE COMMANDE

CIP - PALAIS DES CONGRES

Paris Mail : 75653 PARIS CEDEX 17

Si vos billets ne vous parviennent pas à jour avant la 1<sup>re</sup> représentation, réclamez-les immédiatement au Palais des Congrès 75653.75 - Activité réclamation ne sera compta après la séance.

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

### LES FOLIES

LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE  
LES FOLIES DE LA VILLE

مكتبة من الأصل







Le Monde

# sports

## AUTOMOBILISME

### Double des Williams à Long-Beach

Long-Beach (Californie). — L'Américain Alan Jones a gagné sur Williams, dimanche 15 mars, le Grand Prix des États-Unis, côté ouest, devant son coéquipier, l'Argentin Carlos Reutemann, et le Brésiliens Nelson Piquet sur Brabham. Trois pilotes ont tour à tour mené la course, d'abord l'Italien Riccardo Patrese (Arrows), éliminé au 27<sup>e</sup> tour pour des soucis de pression d'essence, ensuite Carlos Reutemann et enfin Alan Jones. Mario Andretti (Alfa Romeo), Eddie Cheever (Tyrell) et Patrick Tambay (Théodore) ont pris les 4<sup>e</sup>, 5<sup>e</sup> et 6<sup>e</sup> places.

L'Américain Alan Jones avait mis un point final, en octobre dernier, à la saison 1980, en remportant le titre de champion du monde. Le Grand Prix des États-Unis, côté ouest, à Watkins-Glen, il a ouvert en fanfare la saison 1981, en gagnant le Grand Prix des États-Unis, côté ouest, à Long-Beach, devant son coéquipier l'Argentin Carlos Reutemann. Coup double dès le coup d'envoi pour l'écurie britannique Williams dont les voitures, depuis 1979, sont assurément les plus fiables et, dans la plupart des cas, les plus efficaces.

La suppression des jupes souples, dispositif aérodynamique mobile qui réduisait théoriquement les avantages aux voitures équipées de moteurs atmosphériques moins puissants que les moteurs turbo, en privant les jupes de route n'a rien enlevé de leur supériorité aux Williams sur un circuit sinueux comme Long-Beach où la maniabilité et la motricité priment. En travaillant avec bon sens et dans la simplicité, comme toujours, Frank Williams a donné un second souffle à ses jolies FW 07, qui abondent leur troisième année sans aucune ride et avec un public marquant : douze victoires en grands prix, dont dix pour Alan Jones, une pour Carlos Reutemann et une pour Clay Regazzoni.

Comme tous les constructeurs, Frank Williams, malgré ses succès, est cependant soucieux pour l'avenir. Il croit que, sur de nombreux circuits, les voitures conventionnelles, telles que FW 07, seront surclassées, qu'elles soient leurs qualités, dès lors que des tracés rapides avantageront les constructeurs disposant de moteurs turbo. Les déclarations de puissance effectuées à Long-Beach par les Ferrari turbo de Villeneuve et de Pironi le poussent d'ailleurs à faire objectivement cette analyse. C'est la raison pour laquelle l'ingénieur qui a dessiné les FW 07, Patrick Head, a étudié dans l'inter-saison plusieurs possibilités de retrouver par un biais technique une bonne part de l'effet de sol lié à l'utilisation des jupes souples aujourd'hui prohibées.

### De notre envoyé spécial

L'un de ces projets concerne une voiture à six roues, mise à la mode par Tyrrell en 1978, mais dont la conception est tout à fait différente. Sur la Tyrrell à six roues, la motricité était assurée par deux roues à l'arrière et c'étaient quatre roulettes qui guidaient la voiture à l'avant. On trouve en contrepoint sur le projet de Williams quatre roues motrices, à l'arrière bien évidemment, et deux roues directrices à l'avant. Un autre constructeur britannique, March, avait exploré cette solution il y a quatre ans, mais sans succès, il y avait très vite renoncé.

### Sanction contre l'intelligence

L'avant-veille du Grand Prix de Long-Beach, le front jusqu'à l'œil des constructeurs anglo-saxons de la Formula One Constructors Association (FOCA) a volé en éclats à la suite de ce qu'on appelle l'affaire Lotus, et Frank Williams a beaucoup contribué pour qu'il en soit ainsi. C'est lui et Bernie Ecclestone, le patron de l'écurie Brabham, tête pensante et agissante de la FOCA, qui ont mené la fronde pour que les commissaires sportifs de l'épreuve déclarent illégale la nouvelle Lotus-88, dont la singularité est de posséder un double châssis. Le premier, classique, reçoit le moteur, la boîte de vitesses, les réservoirs et le pilote. Le second, qui entoure le premier, bénéficie d'une suspension propre et plaque les flancs au sol sous l'effet de la vitesse.

Colin Chapman, le propriétaire de l'écurie Lotus, qui est aussi l'ingénieur le plus brillant et le plus inventif de la formule 1, avait ainsi trouvé une parade à l'interdiction des fameuses jupes souples, parade respectant le règlement à la lettre qu'il a pris pour la lettre qu'il a prise. Le fait que la Lotus-88 ait été déclarée illégale le vendredi après avoir été reconnue conforme le jeudi, outre que deux décisions aussi contradictoires donnent une pleine idée du sérieux avec lequel la formule un est administrée, ne

condamne pas vraiment la dernière-née des trouvailles de Chapman, à qui on doit entre autres les châssis monocoques, les ailerons et les «*si*» controversées jupes souples, toutes solutions qui ont été copiées sans vergogne par la concurrence.

Colin Chapman a décidé de faire appel, et il a été conforté dans sa résolution par la décision technique qui a accompagné la déclaration d'illégalité. La Lotus-88 a bien été mise hors-la-loi mais sans que les commissaires sportifs expliquent pourquoi et rendent compréhensible et véritablement acceptable leur verdict. L'affaire Lotus a pu paraître ainsi avoir une suite et donner un certain répit aux copieurs. Chapman pestait contre ces «*jeux*» de la FOCA qui avait appuyé tout au long du récent conflit qui les a opposés à la Fédération internationale du sport automobile (FISA). Il croit donc comme fer, à tort ou à raison, que le temps que l'appel soit examiné, des répliques de la Lotus-88 seront construites à la va-vite par ceux-là mêmes qui en ont été les censeurs.

Quel que soit le sort réservé à la Lotus-88, beaucoup considèrent que sa condamnation est en tout cas une sanction contre l'intelligence et un coup d'arrêt à la vocation naturelle de la formule 1, qui est l'art de pousser une voiture à la limite de la performance humaine. Sans bien entendu s'en rendre compte, Chapman a démontré formellement que l'objet du litige et du scandale, la Lotus-88, est aussi bien l'œuvre d'un homme, aussi bien l'œuvre d'un homme que d'un règlement.

FRANÇOIS JANIN.

### GRAND PRIX DES ETATS-UNIS

Côté Ouest

1. Jones (Williams), les 261,700 km. en 1 h 30 min. 41 (moyenne 141,84 km/h); 2. Reutemann (Williams), à 9 sec.; 3. Piquet (Brabham), à 10 sec.; 4. Andretti (Alfa Romeo), à 49 sec.; 5. Cheever (Tyrell), à 1 min. 06 sec.; 6. Tambay (Théodore), à 1 min. 10 sec.; 7. Serrà (Pirelli), à 1 min. 11 sec.; 8. Surtees (Emglen), à 1 min. 12 sec.; 9. Pironi (Ferrari), à 1 min. 13 sec.; 10. Fittler (Talbot-Ligier), à 1 min. 14 sec.

## ESCRIME

### Première victoire de Pascal Jolyot

En battant l'Italien Andrea Borella par 10 touches à 4 en finale du challenge Adrien-Rommel, le fleuretiste français Pascal Jolyot a remporté, dimanche 15 mars, à Paris, sa première grande victoire internationale.

Quarante-huit heures plus tôt, les carabiniers de Rome (Dai Zotto, Montano, Scuri, Numa) avaient gagné la Coupe d'Europe des clubs aux dépens d'une surprise d'élite du Racing-Club de France qui s'était permis d'éliminer au tour précédent les Soviétiques du Dynamo de Moscou, grands favoris du tournoi.

Après les exploits réalisés par les escrimeurs français aux Jeux olympiques de Moscou, on s'attendait qu'ils confirment au plus vite leur installation au sommet de la hiérarchie mondiale. Dans un premier temps, c'est tout le contraire qui s'est produit. Fleuretistes et épéistes ont multiplié les contre-performances aussi bien exploitées par tous ceux qui étaient de sérieuses réserves sur la valeur réelle de leurs médailles olympiques. Le challenge Rommel arrivait à point pour faire taire les sceptiques. Encore fallait-il que les Français soient assez bien armés pour mettre les fleurs de leur côté.

Aux questions que l'on se posait depuis le début de la saison, Pascal Jolyot a répondu à sa manière : en pourfendant ses adversaires avec légèreté, élégance, courtoisie et intelligence. Elevé à ce degré de perfection, l'escrime confine à l'art. En fait, Pascal Jolyot porte des coups de fleuret comme les peintres les plus délicats jouent du pinceau : par petites touches. Pour tout dire, ce fleuretiste de 24 ans, âgé de vingt-deux ans, possède un sens inné de l'escrime et un registre technique si étendu qu'il lui permet de s'adapter instantanément à toutes les situations de combat. En comparaison, les autres spécialistes de la formule du fleuret, comme les Roumains ne valent que par un ou deux éléments. «*A l'exception de l'Italie, toutes les nations cherchent de nouvelles équipes, observe à cet égard Jacky Courtillot. Dans ce brassage, le ne vois pas pourquoi nos fleuretistes auraient le moindre complexe à nourrir.*»

Le redressement des Français a, en tout cas, été net. Il résulte d'une préparation axée essentiellement sur les prochains championnats du monde, les savent qu'ils ne disposent pas d'une équipe capable de viser la victoire à chaque sortie. Dès lors ils préfèrent avancer leurs pions prudemment ainsi qu'ils l'avaient fait avant Moscou. Puisque l'épéeiste parisien Verbrackel a gagné, samedi 14 mars, le tournoi international de Bucarest devant le Lyonnais Philippe Riboud, il faut croire qu'à toutes les armes le mot d'ordre a été respecté.

Si l'escrime française apparaît bien portée au plan sportif, en revanche elle est accablée par de graves tensions au niveau de ses dirigeants. Le bureau de la Fédération française (F.F.E.) n'est, en effet, élu que depuis quelques mois, et déjà deux des vice-présidents, Michel Christian d'Orléans, également responsable de la commission sélection, et Claude Ceretti viennent de démissionner de leurs fonctions en raison d'un désaccord avec le président Jack Jolyot. Et ce conflit pourrait s'étendre dans les semaines à venir.

JEAN-MARIE SAFRA.

## CYCLISME

### LA NOUVELLE GÉNÉRATION SE FAIT LES DENTS SUR PARIS-NICE

(De notre envoyé spécial.)

Miramas. — L'escalade du mont Ventoux par les coureurs cyclistes est toujours un événement. En été, c'est la tournée : en hiver, c'est la Sibérie. Cependant, quelques fois, les conditions atmosphériques, la difficulté présente un caractère exceptionnel, même lorsque l'ascension du massif provençal se termine au chalet Reynard (altitude : 1 400 mètres), comme ce fut le cas, dimanche 15 mars, au cours de la quatrième étape Bolle-Miramas de Paris-Nice, gagnée par Roger de Vlaeminck devant Jacques Bossis.

En la circonstance, les concurrents de la «*course au soleil*» ont affronté le froid et la neige, les rigueurs du climat ajoutant à l'effort du terrain. Ces éléments contraignants, qui ont provoqué l'abandon de l'ancien champion du monde Freddy Maertens et de l'Italien Conti, le dernier de l'épreuve trois jours plus tôt, ont permis d'évaluer le degré de résistance des jeunes professionnels, relativement nombreux dans la peloton. Quand on a vu l'Irlandais Stephen Roche descendre le Ventoux, sans avoir éprouvé le besoin de revêtir un maillot à manches longues ou de mettre des gants, on peut supposer qu'il possède l'étoffe d'un vrai routier.

Au terme de cette rude journée achevée par le sprint victorieux de Roger de Vlaeminck, un homme d'expérience dur au mal, quatre fois vainqueur de Paris-Roubaix, c'est un «*néo-pro*» âgé de vingt et un ans, le Néerlandais Adri Van der Poel, qui s'est installé à la première place du classement général. Il devance le commandement au départ de Bolle, mais l'écart entre eux n'est que de quarante secondes.

### Une profonde mutation

La présence active des coureurs de la nouvelle génération a fait dire qu'une page était tournée et que le sport cycliste opérait une profonde mutation. Derrière Van der Poel, considéré comme le meilleur amateur des Pays-Bas en 1980, et Roche, qui a battu Bernard Hinault, du récent Tour de Corse, on trouve de Wolf, Bazzo, Baucher et Rigo Clère, une révélation du Tour de l'avenir, dont la position en retrait ne reflète ni les bonnes dispositions ni l'excellent comportement. Enfin, plusieurs coureurs qui ne participent pas à Paris-Nice ont déjà fait la preuve de leurs qualités, notamment Francis Castaing, probablement le plus doué des routiers sprinters français depuis André Darrigade.

Certes, on doit interpréter les premiers enseignements de la saison routière avec prudence et replacer les performances dur au mal, quatre fois vainqueur de Paris-Roubaix, c'est un «*néo-pro*» âgé de vingt et un ans, le Néerlandais Adri Van der Poel, qui s'est installé à la première place du classement général. Il devance le commandement au départ de Bolle, mais l'écart entre eux n'est que de quarante secondes.

Tout se jouera vraisemblablement, mercredi prochain, sur les pentes du col d'Eze, dans le cours de la dernière étape contre la montre. Il apparaît déjà que l'équipe Peugeot, forte de Duclos-Lassalle, vainqueur l'an passé, Michel Laurent, Roche, Bossis, Anderson et Simon, n'a pas su tirer profit de son avantage numérique. Elle détient pourtant les atouts maîtres...

JACQUES AUGENDRE.

### PARIS-NICE

Troisième étape, Bolle-Miramas (140 km.). — 1. Roger de Vlaeminck (Belg.), en 1 h 13 min. 30 sec.; 2. Bossis (F.), à 8 sec.; 3. Vandenberghe (Belg.), à 8 sec.; 4. Schepers (P.-B.), à 10 sec.; 5. Schepers (P.-B.), à 10 sec.; 6. Thaler (S.F.A.), à 1 min. 10 sec.; 7. Thaler (S.F.A.), à 1 min. 10 sec.

### Tennis

TOURNOI DE BRUXELLES (175 000 dollars). — 1. Gostfried (E.-U.), bat Gehring (S.F.A.), 6-2, 6-4, 6-3. 2. Gostfried (E.-U.), bat Gehring (S.F.A.), 6-2, 6-4, 6-3. 3. Gostfried (E.-U.), bat Gehring (S.F.A.), 6-2, 6-4, 6-3.

## LES RÉSULTATS

Saint-Etienne bat Monaco		1-1
Bordeaux bat Lyon		2-2
Laval bat Paris-S.G.		0-0
Strasbourg bat Amiens		1-1
Nice et Nancy		2-2
Metz bat Lille		3-0
Lens bat Auxerre		2-2
Tours et Bastia		2-2
Nantes et Valenciennes		1-1
Classement		1. Nantes, 45 pts; 2. Bordeaux, 40; 3. Monaco, 37; 4. Lyon, 32; 5. Paris-S.G., 31; 6. Strasbourg, 30; 7. Metz, 28; 8. Amiens, 27; 9. Lille, 26; 10. Auxerre, 25; 11. Bastia, 24; 12. Tours, 23; 13. Valenciennes, 22; 14. Lens, 21.
Deuxième division		
Classement		1. Angoulême, bat Montpellier, 2-1; 2. Sedan, bat Marseille, 2-0; 3. Valenciennes, bat Metz, 2-0; 4. Sedan, bat Metz, 2-0; 5. Sedan, bat Metz, 2-0.

**Spiridon**  
Revue internationale de course à pied créée en 1971  
La plus complète et la plus illustrée des revues sportives. 400 pages en 1981. En vente par abonnement: 70 F (H. Bourquin, 13 B, avenue Chancy, 93340 Le Raincy, C.C.P. 11.144-221, Paris, Bourquin) ou à La Librairie des Sports, 10, rue du Faubourg Montmartre, Paris 2e.

**Athlétisme**  
Le Britannique Keith Connor a amélioré la meilleure performance mondiale en saut de triple saut en remportant 17,21 m. le 14 mars à Detroit (Michigan), à l'occasion des championnats universitaires des États-Unis. Au cours de la même réunion, l'Américain Carl Lewis a battu 4,48 m. en longueur.

**Basket-ball**  
CHAMPIONNAT DE FRANCE POULE DES AS  
(Premier tour « aller »)  
Villeurbanne bat Tours... 102-85  
Le Mans bat Orléans... 79-70

**Football**  
CHAMPIONNAT DE FRANCE Première division  
Nantes et Strasbourg... 1-1

**DUR-DUR AVEC LES POILS.**  
Doux doux avec la peau!  
Gillette GII  
2 lames c'est mieux qu'une.

مكتبة من الأصل

## HOCKEY SUR GLACE

Les Chinois rosses (10-3)  
Les Soviétiques ont battu les Chinois 10 à 3, dimanche 15 mars, au stade de la capitale chinoise, Pékin. Les Soviétiques ont marqué 10 buts, les Chinois 3.

## Lundi 16

**PREMIERE CHAÎNE : TF1**  
20 h 30 : Magazine 20 heures  
21 h 30 : Les nouvelles de France  
22 h 30 : Les nouvelles de France

**DEUXIEME CHAÎNE : A2**  
20 h 30 : Magazine 20 heures  
21 h 30 : Les nouvelles de France  
22 h 30 : Les nouvelles de France

**TROISIEME CHAÎNE : FR3**  
20 h 30 : Magazine 20 heures  
21 h 30 : Les nouvelles de France  
22 h 30 : Les nouvelles de France

**Le Monde**  
Service des abonnements  
100 rue de Valenciennes  
92015 Neuilly-sur-Seine  
C.C.P. Paris 200-000

**ABONNEMENTS**  
France 120 F  
Europe 150 F  
Etranger 200 F

**PARIS-NICE**  
1. Roger de Vlaeminck (Belg.), en 1 h 13 min. 30 sec.; 2. Bossis (F.), à 8 sec.; 3. Vandenberghe (Belg.), à 8 sec.; 4. Schepers (P.-B.), à 10 sec.; 5. Schepers (P.-B.), à 10 sec.; 6. Thaler (S.F.A.), à 1 min. 10 sec.; 7. Thaler (S.F.A.), à 1 min. 10 sec.







## Les publications de la Documentation française

x Les publications sont en  
vente : à la librairie de la Docu-  
mentation française, 21, quai  
Voltaire, Paris (7<sup>e</sup>), et dans  
toutes les grandes librairies ; à  
l'Agence régionale de la Docu-  
mentation française, 165, rue  
Garibaldi, Lyon (3<sup>e</sup>) ; ou par  
correspondance à la Docu-  
mentation française, 124, rue Henri-  
Barbusse, 93308 Aubervilliers Cedex.  
Télex : Docfran Paris

**PRÉVISIONS POUR LE 17.3.51 DÉBUT DE MATINÉE**

Legend:  
Brouillard dans la région  
Verglas

PROBLEME N° 2887

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

**HORIZONTALLEMENT**

I. Peux s'aligner avec un verbe  
et se couper avec une fourchette.

— II. Elle est bien capable de  
faire rongir un paillard endormi.

— III. Entrée dans la claudé-  
tinale. C'est éternel.

— IV. Les Français de la France  
anciens. V. Science de  
ceux qui entendent bien traiter  
ceux qui entendent mal. — VI.  
Die de France au cœur de la  
France. — VII. Le grand per-  
bertin et quatre à Longchamp.

— VIII. Variétés d'histres pour  
régime sans sel. — VIII. Florences  
pour Constante. — Jeux d'immo-  
bilisme. — IX. Plus tard. — X.  
brouillé avec ses frères : Séc-  
vest en majuscule comme en  
minuscule. — XI. Le chevalier des  
touches. — XII. Mauves, roses,  
— XIII. —

**VERTICALEMENT**

1. Peut être l'ouverture d'un livre, d'un dossier, d'un registre des affaires. Un peu d'eau peut suffire à l'entretenir. 2. Peut être fort ardoise, même dirigée par la gauche. 3. Peut être. Totalement dépourvu d'acuité auditive. Ebloûi par des farde. 4. Quand l'été des vacances, le client est lui-même. Un client peut l'entretenir et un soufflet le ranimer. 5. Les Personnel; Diphongie sans Lézakou; Faut être digne fonction de surintendant palais; Symbole. 6. Bains de pieds souverains pour qui veulent se faire oligarques. 7. Digne pour ceux qui ne veulent pas se faire oligarques en quête d'honneurs nouveaux. 8. Fin qui s'impose pour une désespérée; Il est digne pour moi. 9. Adresse que pour une maladresse.

— 9. Boîte quand soi un vider trop. Il va de si qu'un pleure de

100

هكذا من الأصل

[illegible]



Le Monde

# équipement

A PROPOS DE...

## L'ANNULATION DES COMMANDES JAPONAISES

### Des avions en surplus ?

En annonçant leur intention de renoncer à six des douze Airbus A-300 B2 qu'ils ont commandés (en option (« le Monde » du 7 mars), les dirigeants de la compagnie intérieure japonaise T.D.A. ont osé exprimer tout haut les craintes que partagent secrètement beaucoup de leurs concurrents.

Les « misères » dont elle se prétend accablée par le gouvernement japonais ne sont pas l'unique raison du soudain repli de la compagnie nipponne déjà sortie de bien d'autres adversités. En vérité, T.D.A. craint surtout, comme beaucoup de transporteurs, de devoir amortir des investissements coûteux et... initiales au moins à court terme.

Pour le transport aérien, l'avenir n'est plus rose mais gris, et pour les pessimistes, noir. Même sans nouveau choc pétrolier, 1981 ne permettra à aucune compagnie de faire des bénéfices sans miracle — auquel personne n'ose croire — ou artifice comptable. Dans le même temps, les flottes vont continuer de se gonfler de nouveaux — et souvent gros — avions commandés depuis plusieurs années et dont, aujourd'hui, les exploitants se passent bien.

Faut-il voir là la conséquence d'une attitude irresponsable des compagnies ? Ce serait trop vite dit.

Après le contrecoup du premier choc pétrolier, en 1974 et 1975, le trafic aérien avait retrouvé un taux de croissance encourageant, atteignant même 14 % en 1979 et 12 % en 1980. A la même époque, la perspective d'un véritable transport aérien de masse se dessinait. Autant de facteurs qui poussaient les compagnies à se doter de gros porteurs, dont l'exploitation se révélait, en outre, plus économique que celle des avions des générations précédentes, et à le faire de manière massive afin

de réduire les coûts unitaires d'entretien, de stocks de pièces de rechange, etc. Aussi vit-on dès lors se multiplier des commandes portant chacune non plus sur quelques exemplaires d'un appareil, mais sur des dizaines d'unités.

Vint le second choc pétrolier et de nouvelles inquiétudes. C'est sans exagération que M. Kuni Hammarikjöld, secrétaire général de l'IATA, a pu qualifier 1980 d'« année noire », même si la suivante s'annonce plutôt pire. Habités à des taux d'expansion annuels de 12 à 13 %, les compagnies pourraient difficilement s'accommoder d'une progression qui ne devrait pas dépasser les 5 % durant les prochaines années. Ce malgré surcoût de trafic pourrait être absorbé sans difficulté par les avions déjà en service et qui ne sont remplis à peu près qu'à 65 % en moyenne. Plus encore pour les finances des compagnies : compte tenu de l'évolution des coûts d'exploitation, le seuil de rentabilité (break-even) des appareils est progressivement passé d'un taux de remplissage de 50 %, il y a une dizaine d'années, à 70 % pour les avions mis en ce moment sur le marché. Faire voler ces derniers vides — au moins « statistiquement » — n'est-elle évidemment pas une perte ?

Et telle compagnie européenne reconnaît que les douze Airbus qu'elle a commandés, et dont les derniers lui seront livrés dans les trois prochaines années, elle ne pourra guère les utiliser au mieux de leur efficacité avant... 1988.

JAMES SARAZIN.

## Les exportations en 1980 ont marqué le pas


Les commandes reçues à l'exportation par les industriels français de l'aéronautique ont marqué le pas en 1980, selon des statistiques publiées mercredi 11 mars par le Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS), qui est le syndicat patronal de la profession.

En 1980, les commandes étrangères (matériels civils et militaires) se sont élevées à 27 017 millions de francs, au lieu de 26 980 millions l'année précédente. Compte tenu de l'inflation, cette augmentation de 0,47 % à francs constants, entre 1979 et 1980, traduit, en réalité, une régression des exportations en francs constants.


Ces évaluations concernent uniquement les commandes fermes — à l'exception des options — ainsi que la part française dans les matériels produits en coopération.

La répartition par secteurs d'activités est la suivante : engins et secteur spatial, 10 412 millions de francs ; cellules et avions complets, 8 385 ; hélicoptères, 3 921 ; équipements et électronique, 2 800 et moteurs, 1 719 millions de francs. Sur le total, la part française dans les matériels produits en coopération internationale est de 44,4 % (soit environ 12 milliards de francs).

Par rapport aux résultats enregistrés en 1979, ce sont les commandes des hélicoptères et des engins tactiques qui, en 1980, ont pratiquement triplé de valeur, tandis que celles des avions et, donc, des moteurs, ont très sensiblement diminué : en moyenne, elles sont en baisse de moitié. Cette tendance reflète ce que l'on a pu observer en 1980, à savoir que la France a peu vendu d'avions de combat et que le marché de l'Airbus, s'il s'est développé l'un dernier, doit être partagé entre tous les partenaires européens qui fabriquent l'appareil sans oublier la part américaine dans le réacteur.



**PARTEZ AVEC JALTOUR  
POUR 6895F  
8 JOURS ET 5 NUITS  
EN VOL DIRECT !**



**JAPAN AIR LINES**  
Paris, 75 avenue des Champs-Élysées, Tél. 225.55.01

## LES MAIRES ET LA CULTURE.

« Si les communes doivent continuer leur action en faveur du développement de la musique, de la fréquentation la plus large des œuvres d'art et de la connaissance du patrimoine culturel, l'ampleur des moyens à mettre en œuvre suppose que l'État prenne ses responsabilités, car les maires de France ne peuvent avoir aujourd'hui où ils en sont en matière de financement culturel. »

Ces propos résumés les travaux auxquels une cinquantaine de membres de l'Association des maires de France ont participé les 11 et 12 mars au Palais des papes d'Avignon, à l'occasion d'un colloque sur les écoles des beaux-arts, les musées d'histoire naturelle et les écoles de musique, réuni sous la présidence de M. Roger Quilliot, sénateur et maire (P.S.) de Clermont-Ferrand, président de la commission des communes urbaines.

Pour ce qui est des écoles des beaux-arts, M. Rodolphe Pesce, député (P.S.) et maire de Valence, rapporteur des travaux, a souligné que l'avenir de ces écoles était menacé. Les maires demandent que « le financement de la partie enseignement supérieur » des écoles d'art soit pris en charge par l'État.

Rapporteur de la commission Musées d'histoire naturelle, M. René Rizzardo, maire adjoint de Grenoble, a réclamé un dialogue entre « les élus municipaux et l'État pour que celui-ci apporte son concours financier » et propose que les musées placés actuellement sous le contrôle scientifique du Muséum d'histoire naturelle de Paris et sous la tutelle du ministère des universités « soient rattachés au ministère de la culture ».

Au sujet des écoles de musique, enfin, le rapporteur, M. Michel Miroudot, sénateur (P.R.) et maire de Villeneuve (Haute-Saône), estime, lui, qu'« à un diplôme national doit correspondre un financement national ».

(Corresp.)

## POISSONS DANOIS AU MERCURE ?

La « guerre du poisson » qui, depuis des mois, oppose le Danemark et le Royaume-Uni, vient d'entrer dans une nouvelle phase. Les associations de pêcheurs et les dirigeants des conserveries britanniques ont demandé au gouvernement de Londres d'interdire immédiatement toute importation de poisson danois dans le pays pour des « raisons sanitaires ». Motif : une fraction de la côte occidentale du Jutland est, pour l'instant, gravement polluée par les résidus d'une usine de produits chimiques voisins.

Ces résidus avaient été exportés il y a déjà plusieurs années — assez imprudemment mais avec la bénédiction des autorités locales — dans une langue de terre située à l'entrée du Limfjord à proximité de deux des ports de pêche les plus actifs de cette région. Des tempêtes violentes ont, petit à petit, défilé ces stocks oubliés (contenant notamment du mercure) et ont empoisonné les eaux environnantes. Le gouvernement de Copenhague a d'ailleurs interdit, du 9 au 14 mars, de vendre poissons, crustacés et coquillages provenant de ce périmètre. — C. O.

## LES CIBISTES SE MANIFESTENT

La Fédération française de la Citizité band, qui compte cent quatre-vingt-deux associations — on estime le nombre des cibistes français à environ deux cent mille — a réuni, les 14 et 15 mars à Brive, ses assises nationales. Elle veut faire approuver, lors de la prochaine session parlementaire, plusieurs propositions. Les cibistes veulent notamment obtenir l'usage d'un minimum de quarante canaux (vingt-deux actuellement).

La fédération a en outre décidé d'organiser deux grandes journées nationales « de sensibilisation » au cours du dernier week-end de mars dans toutes les communes de France. — (Corresp.)

## POUR LES BÉBÉS PHOQUES

Près de trois cents personnes se sont réunies, le samedi 14 mars dans l'après-midi, devant les ambassades du Canada et de Norvège, à Paris, pour protester contre le « massacre des animaux à fourrure », et tout particulièrement contre la chasse aux bébés phoques, qui vient de reprendre au Groenland et au Nouveau-Brunswick (Canada). Des cortèges analogues ont été organisés dans douze capitales européennes.

Les manifestants, groupés sous les banderoles du Comité européen pour la protection des ani-

maux à fourrure, de la Ligue française des droits de l'animal, de la S.P.A. et de l'International Fund for animal welfare, ont demandé l'arrêt de cette chasse « atroce », et ont condamné l'importation par la France de quarante mille peaux environ chaque année.

Les représentants des organisateurs ont été reçus dans chacune des ambassades par des conseillers. Une jeune manifestante a été interpellée après avoir jeté des œufs sur les poiliers. Un jeune homme et notre confrère Francis Apesteguay, de l'agence Gamma, qui s'étaient interposés, ont été interpellés, après avoir été bousculés et projetés à terre.



**AVEC JAL,  
VOUS POUVEZ ALLER  
TOUS LES JOURS  
A OSAKA OU A TOKYO.**



**JAPAN AIR LINES**  
Paris, 75 avenue des Champs-Élysées, Tél. 225.55.01

# Avant d'apprendre une langue, assurez-vous qu'on vous en donne les moyens.

La Charte Berlitz est une charte de formation en langues. Cette charte, tous les centres Berlitz l'ont signée et s'engagent à la respecter.

Pour tous ceux qui veulent vraiment apprendre une langue c'est une assurance de qualité et d'efficacité que vous présente Berlitz : l'assurance d'une expérience acquise dans le monde entier, l'efficacité d'une méthode aux résultats prouvés et de formules de cours adaptées à chaque situation.

Si vous recherchez une formation de haut niveau, si, pour vous, votre entreprise ou votre carrière, vous voulez vraiment apprendre une langue, vous choisissez Berlitz. Appelez dès aujourd'hui le centre Berlitz le plus proche.

Paris, Champs-Élysées 720.41.60 Nation 371.11.34 Opéra 742.13.39  
Panthéon 633.98.77 Rue de la Paix 261.64.34 Saint-Augustin 522.22.23  
Victor Hugo 500.34.38  
Région Parisienne, Boulogne 609.15.10 La Défense 773.68.16  
Saint-Germain-en-Laye 973.95.00 Versailles 950.08.70  
Provence, Bordeaux 44.26.44 Lille 06.42.41 Lyon 828.60.24  
Marseille 33.00.72 Nice 85.59.35 Strasbourg 32.73.30 Toulouse 62.32.97.  
Ou envoyez tout simplement votre carte de visite à  
Berlitz Service Entreprises,  
29, rue de la Michodière, 75063 PARIS Cedex 02.

**Pour ceux qui veulent vraiment apprendre une langue.**



**LA CHARTE BERLITZ**

- Berlitz apprend à vous connaître avant de vous apprendre une langue.
- Berlitz vous apprend à parler utile.
- Berlitz vous fait parler en tête-à-tête.
- Berlitz donne une solide formation à ses professeurs et à l'enseignant que leur langue maternelle.
- Berlitz conçoit lui-même son matériel de cours et le remet continuellement à jour.
- Berlitz fait le point avec vous avant, pendant et après.
- Berlitz est à l'écoute de vos remarques. N'hésitez pas à nous en faire part.

Le Professeur *R. F. M. M.*

**BERLITZ** depuis 1878



ILE-DE-FRANCE

LES DÉFAUTS D'UNE FORMULE A LA MODE

Trop d'aigrefins chez les dépanneurs

Un téléviseur en panne à la veille d'un match du Tournoi des cinq nations ; un chauffage arrêté un jour de grand froid ; une canalisation d'eau qui éclate ; une machine à laver « en radeau » au retour des vacances quand le coffre de linge sale débordé... Autant d'incidents qui exigent une intervention rapide. Les sociétés de dépannage sont là pour ça.

DEPUIS quelques années, elles se sont multipliées et il ne se passe guère de jour où les Parisiens et les banlieusards ne découvrent dans leurs boîtes aux lettres un prospectus vantant le mérite de l'une ou de l'autre. La « crise » aidant, on répare avant de jeter, mais la complexité du matériel moderne oblige à faire appel à un spécialiste. Notre « société de consommation » est en train de devenir une « société de dépannage ».

Qui ne se souvient des blagues sur le « plombier introuvable » ? Il y a vingt ans, les artisans entraînés dans le développement à tout va du bâtiment ne savaient plus où donner de la tête. Ils n'avaient plus le temps de se déplacer pour le « bricolage ». Un homme, le premier, a compris qu'il y avait un créneau à occuper. Installé dans une guérite, planté dans une cour, à côté de la place Jussieu, à Paris, M. Verger créa, en 1961, S.O.S. Dépannage. Un numéro de téléphone facile à retenir, « S.O.S. 99-99 », des radios-téléphones sur quelques triporteurs, et ce fut le succès. Depuis, il ne s'est pas démenti. Au contraire, le « groupe » Verger fait maintenant 55 millions de francs de chiffre d'affaires. Rien qu'à Paris, il emploie quelque deux cents personnes. Il est vrai que l'on demande le nombre de demandes d'intervention auxquelles il a dû faire face à la fin de 1980.

Les critiques pourtant n'ont pas manqué. Certaines associations de consommateurs, et spécialement Que Choisir ?, ont vivement critiqué le fonctionnement de l'entreprise, et particulièrement

le système de rémunération de ses dépanneurs, qui, disaient-elles, entraîne à s'écarter de la note du client, puisque leurs salaires dépendent du coût des travaux qu'ils effectuent. Un tel succès a suscité de nombreux échos. D'autant qu'il n'est pas nécessaire de disposer de capitaux importants pour monter une telle affaire. A la limite, il suffit d'un peu d'outillage et d'un numéro de téléphone ; même les voitures peuvent être louées... S.O.S. Dépannage continue malgré tout à dominer son marché. La deuxième — en importance — O.K. Dépannage, ne fait que la moitié du chiffre d'affaires. Les autres sont plus petites, voire toutes petites. C'est ici probablement que le bât blesse le plus.

Dans les directions de la concurrence de la région parisienne, on ne mâche pas ses mots lorsque l'on qualifie l'action de certaines de ces minuscules sociétés de dépannage : « Escroquerie, racket... ». Un prospectus avec un numéro de téléphone dans les boîtes aux lettres leur suffit pour se faire connaître ; il n'est même pas utile qu'elles fassent figurer aussi leur adresse. Leurs principales occupations semblent être de facturer du kilomètre ; cela va vite en banlieue surtout quand il faut — comme elles le prétendent souvent — aller chercher une pièce ou une pièce de rechange. La seule obligation qu'elles semblent respecter est d'intervenir rapidement, mais à quel prix ? Quelle ne fut pas la surprise de cette habitante de la banlieue ouest qui avait fait appel à une société qu'elle savait proche de chez elle et de se voir facturer 40 kilomètres de déplacement ? Son voisin, débordé, lui avait

envoyé un confrère du sein même de l'arrondissement. Certaines de ces entreprises se sont aussi fait une spécialité de la chasse au devis : appelées pour réparer un appareil électro-ménager, elles présentent un devis hors de prix ; le client effrayé préfère ne pas donner suite. Tant pis pour lui, il doit payer les frais de déplacement et 10 % du devis... Les services officiels sont désarmés devant de tels procédés, même si les « boîtes 5000 », qu'ils ont mises à la disposition des consommateurs, sont submergées de réclamations. Prover l'escroquerie n'est pas facile : les expertises indépendantes rebutent le client mécontent. De même, il n'est pas facile de prouver qu'une publicité est mensongère. Reste heureusement — si l'on peut dire — l'infraction à l'affichage des prix. Car toutes les sociétés ne prennent pas la précaution de faire signer à leur client, dès l'arrivée chez lui, le barème du coût de leur intervention. Les tribunaux, quand ils peuvent être saisis, ne se montrent pas tendres avec les contrevenants, sachant qu'il faut saisir toutes les occasions pour tenter de moraliser cette profession.

Les entreprises les plus sérieuses en sont, elles aussi, convaincues. Une trentaine d'entre elles — dont S.O.S. Dépannage — ont créé le Syndicat national des entreprises de dépannage (S.N.D.), rue La Bruyère, 78000 Versailles. Elles tentent de faire accepter par tous un certain nombre de règles : ne rien facturer si le dépannage n'a pas été effectué, revenir gratuitement pendant les dix jours qui suivent l'intervention en cas de réclamation, accepter le contrôle du syndicat. La concurrence des artisans sera, peut-être, plus efficace pour faire disparaître les abus. Les difficultés économiques réduisant leur activité, ils se sont rendu compte qu'il était dommage de laisser échapper le marché de la réparation. Ils commencent à ré-accepter de se déplacer pour un robinet qui fuit. Rien ne remplace le contact humain, et c'est ainsi le petit artisan de quartier qu'on peut le plus facilement établir. A condition de le connaître.

Six cents appels par mois

La chambre des métiers de Paris a décidé de faciliter cette conversion de la profession. En 1974, elle a mis en place Artisan Service. Au consommateur qui appelle le 720-91-91, elle fournit le nom de deux ou trois artisans qui, dans la spécialité désirée, sont installés près de chez lui et qui ont accepté de figurer au fichier de l'organisation. Il reste — en client — à se mettre d'accord avec l'artisan choisi. Normalement, tout le monde le reconnaît, le coût de son intervention devrait être moins onéreux que celui d'une grosse société de dépannage, car il n'a pas à financer d'infrastructure lourde. En revanche, il ne peut garantir de se déplacer très rapidement car — par définition — l'artisan ne dispose pas d'équipe de secours en réserve. Et, contrairement aux entreprises plus importantes, il ne peut être disponible vingt-quatre heures sur vingt-quatre, trois cent soixante-cinq jours par an.

L'initiative de la chambre des métiers a été un succès, qu'un peu de publicité pourrait encore accroître. Artisan Service reçoit déjà six cents appels par mois, mais S.O.S. Dépannage en reçoit cinq cents par jour. Les deux systèmes, en fait, se complètent plus qu'ils ne se font concurrence. L'artisan et les sociétés de dépannage devraient continuer à se développer. Au consommateur de faire son choix, en toute connaissance de cause. Il doit — simplement — savoir qu'il y a des aigrefins prêts à profiter de sa crédulité et des failles de la législation.

THIERRY BRÉHIER.

**TELEX PARTAGE**  
ÉTRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62

مكتبة من الأصل

Les nouveaux artisans

MILLE EMPLOIS CRÉÉS DANS LA VILLE NOUVELLE

CERGY-PONTOISE MISE AUSSI SUR LE TRAVAIL A MAIN

« L'ARTISANAT est une des richesses économiques de la ville nouvelle ». Ce constat, c'est Philippe Cressant, directeur de la division emplois-logement à l'établissement public d'aménagement de Cergy-Pontoise (Val-d'Oise), qui le dresse. Car l'image des villes nouvelles a trop pâli d'être confondue avec celle des grands ensembles, inhumains, technocratiques.

C'est dire que l'arrivée d'artisans et petits commerçants, à l'heure où l'on parlait de leur disparition, a été bien accueillie par les Cergypontois. même si leur rassemblement en une seule « zone artisanale » a un peu refroidi les habitants. Ils aimeraient en effet rencontrer au coin de chaque rue les enseignes familières du plombier, du boulangier ou du chaudronnier. Mais, hélas ! on reste dans une ville nouvelle, et les rues, elles aussi, font parfois défaut.

Cela dit, Cergy-Pontoise est la première ville nouvelle à avoir pris une telle initiative, à l'instigation de M. Francis Combe, président de la chambre des métiers, à l'époque boulangier

dans le Val-d'Oise (il a été élu, depuis, au Parlement européen, sur la liste de Mme Simone Veil). On compte maintenant quatre zones artisanales à Cergy et trois autres sont en cours d'installation. Au total, mille emplois auront été créés dans soixante-dix-huit ateliers, qui seront cent d'ici un an.

Des ateliers divers

Des ateliers très divers : d'électricité, de plomberie, de mécanique générale, de photocomposition, de typographie, d'impression sur papier aluminium, sans compter la boutique de l'ébéniste, du graphiste, les studios de production pour photographies et films, les sociétés d'électronique médicale, les fabricants de stands, de bijoux, d'estampes originales, sans oublier le tailleur de pierres. Bref, « une véritable pépinière de gens et de genres », dit encore M. Cressant, qui ajoute : « Les cités artisanales sont un facteur d'animation pour les quartiers. Quant à leur impact économique, elles créent, d'une

part, des emplois sur place, mais aussi elles assurent les services aussi bien auprès des particuliers qu'auprès des sociétés, la sous-traitance comme la maintenance... »

Pour toutes ces raisons, l'établissement public d'aménagement de Cergy-Pontoise a particulièrement soigné l'installation de ses artisans. « Non sans mal, parfois, car il est plus facile de vendre 3 000 mètres carrés à une seule société qu'à dix ou vingt... »

JACQUELINE MEILLON.

Le bois depuis toujours

« J'ai cinquante-deux ans et je suis encore amoureux du bois », Michel Lainé, ébéniste, installé depuis six ans dans la cité artisanale de la Sainte-Sainte-Denis à Cergy-Pontoise, n'a pas assez de mots pour décrire la passion qui l'anime depuis son plus jeune âge.

Il a commencé à travailler le bois à quatorze ans dans un petit village de la Marne comme charbon et, en 1961, il regrette encore la disparition des roues en bois et des charrettes. Entre quatorze ans et vingt ans, il passera du charbonnage à la menuiserie avant de se retrouver au chômage durant huit mois. On était en 1950 et Michel Lainé, décidé, malgré son jeune âge, et grâce à l'aide généreuse de son grand-père, vigneron dans la Marne, qui lui achètera une soie circulaire, de se lancer dans la fabrication des paniers en osier pour les vignerons. Employé ensuite chez un artisan

menuisier de Pontoise, ce n'est qu'en 1963, après vingt années de long apprentissage et une longue initiation à tous les métiers du bois, qu'il se mettra définitivement à son compte.

Neuf ans plus tard, Michel Lainé déménagea de la petite rue Adrien-Lemoine à Pontoise pour s'installer à Cergy-Pontoise, dans cette cité artisanale qu'il considère d'abord comme un véritable paradis. Il dut déchanter ensuite. Les charges furent surtout très lourdes. « Pour que cette cité ne soit pas vendue à des prix exorbitants, explique-t-il, les travaux ont été bâclés. Aujourd'hui, il faut tout refaire et c'est nous tous qui devons payer puisque nous sommes propriétaires aussi bien de nos locaux que des routes, des pelouses, des canalisations. Un artisan ne peut pas faire face à toutes ces dépenses... » Michel Lainé reconnaît toutefois les avantages de la cité

« Avoir son atelier dans une ville nouvelle, c'est tout de même formidable. En quittant Pontoise, j'ai perdu 90 % de ma clientèle. J'en ai retrouvé une autre ici différente. « Son travail ? Il se fait » à la commande des meubles, des escaliers, des placards, des cuisines. Et s'il se met en colère, c'est surtout lorsqu'il parle du déclin probable du petit artisan qu'il a connu de « la mort du bois ». « J'ai formé des apprentis depuis 1963. Rares sont ceux qui ont continué dans le métier... »

A trois ans de la retraite, Michel Lainé reste un grand passionné de cette matière chaude et colorée qui emplit son atelier de Cergy tout comme le magasin de meubles scandinaves que tient son épouse. « Quand j'ai fait un escalier, dit-il souriant, je sors de la maison à reculons, en me disant : c'est toi qui as fait ça... » J. M.

FAIBLE PRODU

Les blocag

Quel est le rôle du syndicat agricole ? Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

Le rôle du syndicat agricole est de représenter les intérêts des agriculteurs et de défendre leurs droits. Il agit en tant qu'intermédiaire entre les agriculteurs et les pouvoirs publics.

SYSTÈMES INFORMATIQUES

**SPECTRAL**  
GAMME MS  
ÉVOLUTIVE

LES MS, PERMETTENT DES DÉVELOPPEMENTS DE CONFIGURATION DU MICRO AU MINI-ORDINATEUR

126, RUE JULES GUESDE, 92300 LEVALLOIS-PERRET. TÉL. : 270.12.25

**Atelier de poterie**  
« LE CRU ET LE CUIT »  
accueil en groupe  
les amateurs de 3 à 83 ans  
5, RUE LACEPÈDE, PARIS-20  
Téléphone (01 40) : 707.88-64

**ARTIREC**, 4, bd de la Bastille, 75012 PARIS (Métro : Quai de la Rapée).  
Tél. : 340-70-72.  
AR SAINT-MAUR  
11, villa du Soleil (doms 120, bd Général-Girard, 94100 SAINT-MAUR).  
Tél. : 883-19-97.

**TELEX PARTAGE**  
ÉTRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62

**TELEX PARTAGE**  
ÉTRAVE SERVICE TELEX / PARIS 345.21.62



# Le Monde

## ECONOMIE

FAIBLE PRODUCTIVITÉ, GASPILLAGE DES RESSOURCES

### Les blocages du système soviétique

Où en est l'économie soviétique après les promesses faites à l'occasion du XXVI<sup>e</sup> congrès du parti communiste qui s'est tenu au début de ce mois ? Plusieurs des interventions, et notamment celle du

chef du gouvernement, M. Tikhonov, comportaient aussi des critiques sur le fonctionnement d'une économie qui a manqué le tournant qu'elle était censée prendre pendant les années 70. D'extensive, l'éco-

nomie soviétique n'est toujours pas devenue intensive. Le gaspillage du travail des hommes et des ressources naturelles y reste considérable.

**A**u cours des cinq prochaines années la hausse continue du niveau de vie va se poursuivre, non seulement grâce à une progression constante du pouvoir d'achat, mais à une amélioration du bien-être et des services. La construction de logements sera maintenue à un rythme élevé, les pouvoirs publics prendront soin d'assurer les loisirs des citoyens, de garantir un perfectionnement de la formation professionnelle, afin que chacun trouve sur le marché du travail l'emploi qui lui convient. Les prestations sociales seront augmentées pour les catégories les plus défavorisées : familles nombreuses, mères célibataires, jeunes, anciens combattants et invalides. Les retraités ne seront pas oubliés et les responsables de la politique économique et sociale promettront le plein emploi et la stabilité des prix. Bien entendu, tout cela ne pourra être obtenu sans efforts, sans le travail consciencieux et efficace de chacun, car on ne peut distribuer que ce que l'on a produit.

Ce catalogue n'est pas tiré du programme électoral du nouveau candidat aux présidentielles françaises, mais des « grands axes de l'éducation du bien-être du peuple », présentés par les dirigeants soviétiques au XXVI<sup>e</sup> congrès du parti communiste. La confusion était possible et pas innocente. Les dirigeants de Moscou se sont en effet présentés en gestionnaires prudentes de l'économie en réalisant qu'ils ne tracent pas de perspectives grandioses ou exaltantes, mais qu'ils promettent ce que leurs concitoyens attendent : une amélioration du niveau et des conditions de vie.

#### Les vertus du « marginalisme »

La tâche n'en est pas moins difficile, car elle suppose un retour sur des habitudes bien ancrées dans la vie soviétique depuis l'industrialisation forcée de l'ère stalinienne et la reconstruction de l'après-guerre. Les Soviétiques ont bâti des usines, fabriqué des produits lourds qui s'inscrivaient en poids dans les bilans, sans se soucier d'économiser ni les ressources matérielles ni les ressources humaines. Portés de leurs immenses richesses naturelles, ils n'avaient cure du gaspillage, de la protection de l'environnement, d'une gestion stricte des matières premières et de l'énergie.

Premiers producteurs du monde de charbon, de pétrole, d'acier, ils pouvaient se flatter d'avoir, dans le domaine des industries lourdes, fait mieux que les Américains. Mais les tonnes d'acier, surtout si elles sont inutilisables ou gaspillées au fil des transformations, ne font pas encore une économie moderne. Il n'y a pas si longtemps que les responsables soviétiques semblaient en avoir pris conscience.

Le changement d'orientation de l'économie du développement extensif où tous les moyens étaient bons pourvu que les taux de croissance exprimés en poids ou en volume dépassent ceux des pays capitalistes industrialisés, vers un développement intensif fondé sur l'augmentation de la productivité, la qualité et l'efficacité du travail, l'emploi de machines de précision et de méthodes modernes de gestion, date des années 70. Il n'est pas seulement le résultat d'un choix délibéré, mais d'une nécessité « objective ».

La croissance « sauvage » de l'économie soviétique touchait à sa fin pour trois raisons au moins : les ressources de main-d'œuvre s'épuisaient, les ressources naturelles de la partie européenne de l'U.R.S.S. avaient toutes été exploitées, la mise en

valeur du nord et de l'est du pays coûtait de plus en plus cher ; beaucoup d'installations industrielles qui n'avaient pratiquement pas été modernisées depuis leur reconstruction après la guerre, étaient devenues obsolètes, et c'était toujours la conséquence du développement extensif : on préférait construire une nouvelle unité plutôt que de reconstruire les ateliers existants. Les économistes soviétiques ont découvert les vertus du « marginalisme » : « Le maintien

du niveau actuel et à plus forte raison l'accroissement de la production des matières premières et des combustibles ainsi que des ressources énergétiques sont de plus en plus onéreux », a déclaré le chef du gouvernement, M. Tikhonov. « Chaque tonne de pétrole, de charbon et de métal économisée a un effet de plus en plus grand, tandis que leur utilisation non rationnelle cause un préjudice de plus en plus sensible », a-t-il ajouté.

Il s'agit non seulement d'augmenter la production des cultures vivrières mais aussi d'éviter les pertes aux différents niveaux du transport et de la transformation. La seule mesure concrète annoncée concerne l'investissement de 15 milliards de roubles (1) en cinq ans dans la construction de silos, de chambres froides, d'entrepôts pour les légumes et les fourrages.

Or, force est de constater que, au cours des débats sur le XI<sup>e</sup> plan, rien n'a été dit à propos des moyens de cette nouvelle politique. Les dirigeants ont annoncé trois programmes spéciaux :

● Un programme alimentaire qui devrait permettre d'atténuer la pénurie en produits de consommation courante ;

● Un programme agro-industriel, suite ou condition du premier, qui reste, semble-t-il, à définir dans ses détails si les grands principes en sont connus ;

● Enfin un programme énergétique dont l'objectif est de réduire la part du pétrole dans les combustibles au profit du charbon (dont la production stagne quand elle ne diminue pas en valeur absolue) et de l'énergie nucléaire (domaine où la réalisation du programme a pris un très grand retard).

#### Plus haut degré de sophistication ou échec ?

Le XI<sup>e</sup> plan quinquennal (1976-1980) devait marquer le passage de l'extensif à l'intensif. Le tournant a été manqué : « Nous n'avons pas réussi à accroître la productivité du travail comme nous l'espérions », ni à accélérer le développement de certaines branches de l'économie nationale, ni à surmonter la dispersion des investissements », a encore reconnu M. Tikhonov. Les résultats du plan en témoignent (voir tableau ci-dessus), le taux de progression moyen que les planificateurs avaient fixé n'a pas été atteint, tant pour le produit national brut que pour la pro-

duction industrielle. Mais là n'est pas le plus grave, car une diminution relative du taux de croissance pourrait, au contraire, être considérée comme la marque d'une meilleure adéquation entre le plan et la réalité, d'une « sophistication » de plus en plus poussée de l'économie soviétique, du déplacement vers la croissance plus différenciée des sec-

#### « Le plan reste la loi »

Pour le reste, le discours de M. Tikhonov au congrès n'a été qu'une suite de pétitions de principe : « Il faut assurer un accroissement considérable de la productivité du travail, obtenir une augmentation de la production avec un personnel stable et même en diminution, réduire la consommation des matières premières par unité de production, augmenter le rendement des investissements, lutter contre leur

Mais « le plan reste la loi », selon l'expression de M. Brejnev. Autrement dit, les réformes de gestion que de bons esprits avaient cru pouvoir proposer au cours des dernières années sont renvoyées aux calendes grecques. En passant, on fait bien mention de l'« autonomie comptable » des entreprises, mais cette notion est immédiatement vidée de toute substance puisque le Gosplan et le Gosstat — comités d'approvisionnement centralisés — partent contrairement entre les entreprises les matières premières et les produits intermédiaires — demeurent tout-puissants. On fait référence aux décisions du comité central sur l'« amélioration des mécanismes de la gestion », mais les dirigeants répugnent à mettre tout leur poids dans la balance pour vaincre les résistances de l'appareil.

Les dirigeants paraissent parfaitement conscients des impasses de l'économie, mais incapables — est-ce l'âge, l'usage du pouvoir ou le manque d'imagination ? — de promouvoir les réformes qu'ils sentent indispensables. Les économistes soviétiques, qui ne sont pas des réformistes à tout prix, proposent pourtant des solutions partielles touchant, soit les indices, soit les prix, soit la mobilité de la main-d'œuvre, etc. S'ils peuvent s'exprimer dans la presse, ils ne sont guère écoutés. La question est de savoir si les rigidités du système continueront à bloquer la modernisation de l'économie soviétique, ou si les nécessités économiques auront raison de la timidité des hommes politiques. La réponse appartient sans doute à la prochaine génération de dirigeants.

DANIEL VERNET.

(1) 1 rouble vaut 7 francs.

La plupart des objectifs du XI<sup>e</sup> Plan n'ont pas été réalisés en 1980

Du dixième au onzième plan	Objectifs du dixième plan pour 1980	Réalisations 1980	Objectifs du onzième plan pour 1980
Revenu national (en milliards de roubles).....	449-452	437	515-524
Production industrielle (en milliards de roubles).....	718-729	627	790-862
Productivité du travail (base 100 en 1975).....	127	118	138-141
Electricité (en milliards de kWh).....	1 340-1 350	1 235	1 530-1 680
Gas (en milliards de mètres cubes).....	400-425	435	500-540
Charbon (en millions de tonnes).....	730-810	715	770-800
Pétrole (en millions de tonnes).....	620-640	603	620-645
Acier (en millions de tonnes).....	100-110	148	(*)
Engrais minéraux (en millions de tonnes).....	143	104	130-135
Aluminium (en millions de tonnes).....	143-146	125	160-172
Matériaux plastiques (en millions de tonnes).....	5,40-5,30	3,64	6-6,25
Tracteurs (milliers d'unités).....	580-600	470	(*)
Céréales (millions de tonnes en moyenne par an).....	215-220	205	220-245
Coton (millions de tonnes).....	8,5	9	9,5-9,5
Salaires (moyenne mensuelle des ouvriers, en roubles).....	170	168	185

(\*) Objectifs non publiés.

duction industrielle. Mais là n'est pas le plus grave, car une diminution relative du taux de croissance pourrait, au contraire, être considérée comme la marque d'une meilleure adéquation entre le plan et la réalité, d'une « sophistication » de plus en plus poussée de l'économie soviétique, du déplacement vers la croissance plus différenciée des sec-

sens ». Tous les « taux de croissance ont en tout cas été réduits en baisse (le Monde date 1<sup>er</sup> 2 mars).

Pourtant, il est permis de douter que le succès repose uniquement sur le temps. Les facteurs ayant conduit à l'échec, au moins partiel, du XI<sup>e</sup> plan quinquennal n'ont pas été éliminés, au contraire, ils se sont renforcés.

#### Les usines restées dans les caisses

La pénurie de main-d'œuvre persiste, l'épuisement des ressources naturelles, l'ouest de l'U.R.S.S. se confirme, la quasi-stagnation de la production pétrolière prévue pour les cinq ans à venir en est la preuve, la modernisation des équipements industriels n'avance que très lentement. Les responsables n'ont pas réussi, comme ils le souhaitent depuis des années, à enrayer l'éparpillement des investissements et à donner la priorité à la reconversion ou à l'extension des usines sur la construction de nouvelles unités. De plus, des équipements achetés à grands frais en Occident attendent d'être montés, parce que les installations assurées par les Soviétiques en amont et en aval ne sont pas prêtes. Un millier d'usines seraient ainsi « dans les caisses ».

A ces raisons intérieures s'ajoutent des facteurs internationaux : la course aux armements, qui pèse beaucoup plus sur l'économie soviétique que les chiffres officiels — dérisoires — du budget militaire pourraient le laisser croire ; l'embargo américain sur les techniques « sensibles », qui gêne aussi les alliés européens des Etats-Unis dans leurs transactions avec Moscou ; l'aide, enfin, que l'U.R.S.S. accorde à ses alliés du tiers-monde, qui coûte cher, même si le sujet est pratiquement tabou : pour toutes ces raisons, écrivait récemment un hebdomadaire de Moscou, les Soviétiques comprennent qu'on ne peut pas tout faire à la fois et qu'il faudra un peu plus de temps que prévu pour réaliser les objectifs fixés.

#### Trois programmes spéciaux

Toutefois, ces causes restent, somme toute, conjoncturelles. Une amélioration du climat international en atténuerait les effets, et ce n'est sans doute pas le dernier argument qui a amené M. Brejnev à lancer au XXVI<sup>e</sup> congrès une nouvelle offensive de paix. La volonté d'ouverture

économique vers l'Occident est manifeste dans les discours des dirigeants soviétiques, bien que le chef de l'Etat et du parti ait regretté que « nous dépendions beaucoup d'argent à acheter à l'étranger des techniques que nous sommes parfaitement capables de produire nous-mêmes et qui



NIXDORF  
COMPUTER

### LA LIBERTÉ DES PRIX EST-ELLE LA RÈGLE ?

**V**OULEZ-VOUS vous faire une réputation d'expert des problèmes de l'inflation ? Affirmez d'un air entendu que le gouvernement, s'il s'intéresse plus à défendre l'intérêt général qu'à gagner les voix des commerçants, n'aurait jamais dû « dans un pays comme le nôtre » étendre à ces derniers la liberté des prix rendus aux industries ; que, avant en tout cas de leur accorder cette faveur, il aurait été bien avisé de mettre en route une réforme des circuits de distributions, dont on se garde bien d'exposer, fût-ce à grands traits, le contenu.

Encore que la clientèle électorale du commerce soit courtisée aussi par l'opposition, l'argument ne manquera pas d'être avancé une fois de plus après que le président de la République, dans son allocution télévisée de la semaine dernière, a demandé qu'« avant l'élection présidentielle, tout soit terminé à cet égard ». Sur le plan technique, le chef de l'Etat s'est sans doute quelque peu avancé, étant donnée la doctrine actuellement appliquée en la matière par le ministre de l'économie et des finances ; mais sur le plan de la politique générale, on doit apprécier qu'il reste fidèle à l'objectif de libération.

La doctrine de la Rue de Rivoli est qu'il faut abolir les derniers vestiges de la réglementation, dans le « secteur concurrentiel », mais conserver les contrôles existants pour les professions fermées. (le Monde du 13 mars), comme les taxis, pour les médicaments remboursables, parce que, dit-on, « c'est l'affaire de la Sécurité sociale », et pour les produits pétroliers, « parce que c'est un instrument de la politique énergétique ».

On pourrait croire que l'instauration du régime de liberté a entraîné l'abolition de la fameuse ordonnance de 1945 posant le principe de la taxation générale des prix. Il n'en est rien. Par des arrêtés successifs, le gouvernement a soustrait à l'emprise de ce texte la plus grande partie des biens et services, mais on pourrait soutenir que juridiquement la règle demeure le blocage, et la liberté, bien que désormais quasi générale, l'exception. Rien n'empêcherait donc un futur gouvernement, animé d'une doctrine différente, de rétablir, par un simple trait de plume, en partie ou en totalité, le régime antérieur, ou un autre plus sévère.

C'est un risque que l'on ne peut totalement écarter, tant est vivace le préjugé selon lequel telle ou telle catégorie de citoyens est plus particulièrement responsable de l'inflation, et qu'il convient donc de contrôler, ou tout au moins de surveiller leur comportement pour réduire le mal. Une expérience constante, tant française qu'étrangère, montre pourtant que le phénomène est dû à des causes plus générales, à l'effet desquelles, bien sûr, s'adaptent, dans la mesure de leur possibilité, les industriels, les commerçants, les salariés et leurs syndicats.

Les dernières statistiques font état d'une accélération de la hausse des prix en Allemagne fédérale et en Suisse. Ni les structures de l'économie ni la psychologie de la population n'ont changé brusquement dans ces pays, mais on peut penser que la baisse de leurs monnaies respectives vis-à-vis du dollar, le financement monétaire d'un vaste déficit public (argument valable pour la R.F.A.), sont autant de facteurs de déstabilisation qui jouent contre eux.

PAUL FABRA.



**E.P.E.C. FORMATION**  
**RÉVISION**  
**PROBATOIRE**  
**et D.E.C.S.**  
 Jour - Soir - Samedi  
 Renseignements : 246-59-14  
 246-59-15

**RÉSIDENTS - CLUBS**  
**3<sup>e</sup> AGE**  
**Spécialiste Côte d'Azur**  
**Cabinet INDEXA**  
 52, av. Jean-Médard - 06000 NICE  
 Tél. : (93) 80.98.31 (F.N.A.I.M.)

**gestion de personnel :**  
**escadre**  
**INFORMATIQUE**  
 un service de haut niveau  
 pour les grandes entreprises  
 341.66.66  
CRÉATION D'INTERET ECONOMIQUE  
 ENTRE LA REGIE NATIONALE DES USINES RENAULT ET SOPHABEM-ORDISOR

**INSTITUT SUPÉRIEUR DE COMMUNICATION**  
 département du groupe IPSA institut privé supérieur de formation permanente

**à l'intention**  
**des dirigeants et responsables**

**séminaires**  
**pour la maîtrise de l'expression**  
**et du comportement**  
**en radio, en télévision,**  
**en techniques audio-visuelles**  
**d'entreprise**

**entraînement sur magnéto**  
**à l'exposé, au débat, à l'interview**

**séminaires courts, personnalisés, par groupes très limités**  
**conduits personnellement par**

**Léon Zitron**

les séminaires, d'une durée de trois jours, ont lieu à Paris pour tous renseignements, renvoyer ce bon à IPSA - 71, fg St-Honoré, 75008 Paris ou téléphoner au 266.66.82 en demandant Alain Hermetin

Nom \_\_\_\_\_  
 Prénom \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_  
 Téléphone \_\_\_\_\_

IPSA - 71, FAUBOURG SAINT-HONORÉ, 75008 PARIS / 266.66.82

## L'économie de l'offre : pourquoi il ne suffit pas de détaxer les entreprises

Six années auront suffi aux économistes de l'offre (supply-siders) pour que leur théorie trouve son application pratique, et au plus haut niveau. Le « maintenant nous sommes tous keynésiens » de Richard Nixon, en 1972, s'est

en effet transformé depuis la victoire de Ronald Reagan en un « nous sommes tous des économistes de l'offre ». L'échec des politiques traditionnelles du contrôle de la demande globale comme le sens politique dont a fait preuve le nouveau président expliquent l'extrême rapidité

de cette évolution. L'économie de l'offre préconise des mesures incitatives de type classique, mais cela ne l'empêche pas pour autant de constituer une nouvelle approche des problèmes posés par la crise.

par JEAN-LOUIS SYREN (\*)

LES politiques économiques d'inspiration keynésienne consistent à utiliser le budget dans le but d'influencer les niveaux de la production et de l'emploi, mais indirectement, à travers le contrôle de la demande globale à laquelle l'offre est censée s'ajuster. Dans la pratique, cela a abouti à deux opérations sur quatre possibles (avec l'importante exception de l'expérience Kennedy sur laquelle nous reviendrons) : augmentation des dépenses publiques (et non réduction de la fiscalité) pour relancer l'activité économique, augmentation de la pression fiscale (et non réduction des dépenses publiques) pour freiner l'inflation. Le résultat logique ce fut l'accroissement considérable du poids des dépenses publiques et de la fiscalité depuis la dernière guerre. Cette croissance mécanique de l'Etat a été acceptée tant qu'elle s'inscrivait dans le cadre d'une expansion rapide qui permettait à chacun de bénéficier d'une augmentation de son revenu réel et ce, en dépit d'une fiscalité sans cesse accrue.

Bien que la réduction de la fiscalité soit au centre du programme inspiré par les économistes de l'offre, ce dernier va bien au-delà d'une simple révolte de type poujadiste : l'économie de l'offre constitue en effet une remise en question complète des schémas traditionnels. Elle englobe tout ce qui est susceptible d'encourager directement la production ; en affirmant la primauté de l'offre en tant que seule source durable de la demande réelle, les économistes de l'offre ont ressorti du placard où Keynes l'avait enfermée la célèbre loi des débouchés de J.B. Say : l'offre crée sa propre demande. Toute pénurie durable et importante de pouvoir d'achat est exclue parce que dans une économie les acheteurs reportent sur le produit l'exact montant de la valeur de la production. Dans cette optique, les fluctuations cycliques ne sont que les phases d'un processus d'ajustement qui tend toujours vers le plein-emploi et la crise ne peut dès lors que résulter d'une intervention extérieure sur le marché libre.

**Renversement de l'analyse keynésienne**  
 Les économistes de l'offre affirment qu'à force de vouloir soutenir la demande globale par l'accroissement des dépenses

publiques (suivi d'une hausse de la fiscalité) les méthodes keynésiennes ont débouché sur la stagnation parce qu'elles ne prenaient pas en compte les effets défavorables sur les incitations à produire, conséquences de l'augmentation de la fiscalité. En même temps qu'on accroissait la demande globale on freinait, sans s'en rendre compte, la production ; avec pour double résultat l'inflation et le chômage ! Les économistes de l'offre renversent alors l'analyse keynésienne : pour eux la croissance résulte directement de l'accroissement de l'offre, ce qui réduit l'inflation, alors que pour les keynésiens elle résulte de l'accroissement de la demande globale (qui entraîne l'inflation dans son sillage).

La recette de l'économie de l'offre consiste à mettre en place la réduction d'impôts qui cherche à accroître les incita-

tions à produire du nouveau revenu en abaissant le taux d'imposition auquel il est taxé. Pour les économistes de l'offre de la première heure — qui craignent une « récupération » keynésienne de leur thèse — l'incitation fiscale à l'investissement (réduction de l'impôt sur les bénéfices des sociétés, déductions fiscales pour investissement, accélération de l'amortissement) ne saurait suffire : il est indispensable d'y ajouter une réduction de la fiscalité individuelle (réduction des taux marginaux d'imposition des revenus du travail et du capital) destinée à accroître l'offre de travail et l'épargne. Car, affirment-ils, les entreprises ne pourront tirer avantage des incitations à investir si les individus ne sont pas, de leur côté, incités à libérer des ressources

### Kennedy à la rescousse

La question qui vient immédiatement à l'esprit est celle de l'ampleur du déficit budgétaire que la diminution de la pression fiscale provoquera. Pour les économistes de l'offre, le problème n'en est un qu'à court terme, car, avancent-ils, la reprise de l'activité économique qui suivra permettra aux recettes de retrouver, au minimum, leur niveau antérieur. Ils ont beau jeu de rappeler l'expérience Kennedy à l'appui de leur thèse :

« Notre choix, avait déclaré en 1963, l'année de sa mort, le président assassiné, n'est pas un choix entre une réduction de l'impôt et un budget équilibré. Le choix est en fait de faire entre des déficits chroniques, qui sont le résultat d'une faible croissance économique, et des déficits temporaires, qui sont ceux d'un programme fiscal destiné à promouvoir une plus grande utilisation de nos ressources et une croissance économique plus rapide... Le but des réductions fiscales, je le répète, n'est pas de créer un déficit, mais d'accroître l'investissement, l'em-

ploi et nos chances d'arriver à un équilibre budgétaire ».

Le plan Reagan contient, en outre, des propositions de réduction des dépenses publiques : elles sont l'autre volet du programme destiné à obtenir le retour rapide à l'équilibre budgétaire. Mais elles sont inférieures à la réduction proposée des recettes ; et comme on peut en plus douter qu'elles seront toutes effectuées, il y aura donc bien accroissement initial du déficit actuel avec tous les risques que cela comporte dans le court terme. Les chances de succès du programme de l'offre dépendront en grande partie de l'accroissement de l'épargne individuelle que provoquera la réduction des taux marginaux d'imposition. Dans un monde idéal, ce supplément d'épargne financerait tout ou partie du déficit budgétaire initial et de l'investissement nécessaire à la croissance souhaitée, en même temps qu'il pèserait à la baisse sur les taux d'intérêt et éliminerait l'inflation. Mais quels que soient ses résultats, on peut être certain que l'expérience entamée par les Etats-Unis constitue une étape importante de l'évolution de la pensée économique d'après la seconde guerre mondiale.

(\*) Maître assistant à l'université de Dijon.

**Dans le cadre de sa collection**  
**« ANALYSES DE SECTEURS »**

DAFSA vient de publier, dans sa collection « ANALYSES DE SECTEURS », un ouvrage intitulé :

**L'ÉQUIPEMENT AUTOMOBILE EN EUROPE**

L'équipement automobile représente 28 à 30 % en valeur de la branche construction automobile au sein large en R.F.A., au Royaume-Uni, en France et en Italie. Les difficultés de l'industrie automobile européenne amènent à s'interroger sur le rôle et la position dans la filière automobile des équipementiers.

- Pourquoi développer la production de composants adaptables au plus grand nombre de véhicules et, face à un éventuel élargissement du marché qui permettrait l'allongement des séries et la réduction des coûts, les producteurs européens seront-ils compétitifs ?
- Quelle stratégie commerciale adopter sur le marché de la recharge (25 à 35 % du marché selon les pays et 18 à plus de 40 % selon les familles de produits) ?

Pour contribuer à apporter des éléments de réponse aux questions ainsi posées, l'étude présente l'évolution de production, une analyse détaillée des échanges extérieurs, les secteurs explicatifs de la demande sur chacun des marchés et surtout un tableau de présentation de la France, le Royaume-Uni, l'Italie et l'Espagne (chiffres d'affaires, effectifs, activités dans la branche et hors branche, liens financiers). L'analyse économique et financière de 46 sociétés à travers une batterie de ratios de gestion, de structure financière, de résultat et de rentabilité complète cette présentation. Enfin les 4 groupes qui dominent cette industrie (Bosch, G.E.N., Lucas et Valeo) sont présentés dans leur stratégie de diversification sectorielle et géographique.

Cette étude est disponible auprès du Bureau de vente DAFSA 7, rue Bergère - 75009 PARIS

## FRANCEXPORT

Centre Français du Commerce Extérieur

**EXPORTATEURS**  
 pour développer vos ventes à l'étranger  
 il faut mieux vous faire connaître.

**FRANCEXPORT C.F.C.E.**  
 vous y aidera

- Répertoire des Exportateurs Français (17000 Entreprises répertoriées)
- diffusé dans le monde entier (80 % des exemplaires sont vendus ou mis en service hors de France).
- Bible de l'Acheteur étranger.

FRANCEXPORT est votre meilleur support pour trouver de nouveaux Clients à l'exportation.

Renvoyez-nous le coupon ci-dessous, nous vous informons rapidement.

à renvoyer à REGIE-PROMOTION  
 FRANCEXPORT-C.F.C.E.  
 57, avenue Franklin Roosevelt - 75008 PARIS

Société \_\_\_\_\_  
 M. / Mme \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_  
 Tél. \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_

souhaite être renseigné - sans engagement - sur la 3<sup>e</sup> édition de FRANCEXPORT et ses possibilités de publicité informative.

A la Signature :

**Voici le second souffle de votre politique sociale**

Permettre aux salariés de se détendre chaque midi dans le restaurant de leur choix est un bienfait pour l'entreprise. A cet égard, le Chèque-Déjeuner est la formule idéale d'aide au repas. Elle est acceptée par plus de 40.000 restaurateurs.

Le Chèque-Déjeuner est exonéré de toutes charges parce qu'il est un avantage social et non un salaire.

Le Chèque-Déjeuner concerne non seulement les grandes et moyennes entreprises, mais aussi celles de moins de 10 salariés.

Voici 3 bonnes raisons pour mieux vous informer sur le Chèque-Déjeuner.

1. Veuillez m'envoyer gratuitement et sans engagement, votre documentation sur le Chèque-Déjeuner.

Nom \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_ Raison sociale \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_  
 Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

2. A retourner au Chèque-Déjeuner CCR - 48, rue des Acacias B.P. 555 - 75831 Paris Cedex 17 - Tél. 766.04.56

**midi... chèque déjeuner un avantage social quotidien**

**chèque déjeuner**

**LA FRANCE AU GRAND LARGE**

**BLANCOURT**

**L'ECONOMIE FRANÇAISE, NOUVEAU CHOC PÉTROLIER. FIN DE LA DÉTENTE INTERNATIONALE 1979-1980**

Les séminaires, d'une durée de trois jours, ont lieu à Paris pour tous renseignements, renvoyer ce bon à IPSA - 71, fg St-Honoré, 75008 Paris ou téléphoner au 266.66.82 en demandant Alain Hermetin

**PAROLE FACILE**  
 COURS D'EXPRESSION ORALE  
 HUBERT LE FÉAL  
 documentation sans engagement  
 187 25 00  
 230, Rue des Dames, Paris 17<sup>ème</sup>

**L'AVENIR DES RETRAITES**  
 dans le dernier numéro de

**LE MONDE ÉCONOMIQUE**  
 Lettre bimestrielle dirigée par JEAN-JACQUES ROSA

Sommaire des numéros précédents :

- La réinterprétation du chômage.
- Peut-il réduire les dépenses médicales ?
- Quiproquo pétrolier.
- L'Etat ou le marché : un faux dilemme.

Envoyez gratuitement sur simple demande cette annuaire économique à S.A. rue Le Peletier, 75009 Paris Tél. : 504-27-55

مكتبة من الأصل



## LES NOTES DE LECTURE d'Alfred SAUVY

### ● LA FRANCE AU GRAND LARGE

Michel DRANCOURT

Sans aucune allusion à l'avènement du président Reagan, c'est le plus puissant appel au néo-libéralisme que nous ayons encore vu. Il s'agit d'ailleurs moins de doctrine que de présentation, de rappels historiques et d'exemples sur le terrain.

Les divers secteurs de l'économie sont passés en revue, dans le même esprit expérimental. Divers remèdes antisociaux ne sont évoqués que pour pouvoir mieux les récuser. Est présente la volonté positive de ne pas éluder le problème, notamment à propos du travail féminin, non seulement accepté, mais vivement encouragé. Et de même, loin de chercher un refuge permanent dans la confortable rentabilité, des projets « peu rentables » sont présentés, tels que le rôle de gardiens du territoire dévolu aux paysans (peut-être, il est vrai, pour dissiper les illusions du « pétrole vert »). Les finances publiques ne sont d'ailleurs pas en jeu, non plus que la Sécurité sociale. C'est la marche de l'industrie et des services productifs, voire exportateurs, qui doit entretenir l'ensemble, le grand large « étant résolument préféré au ghetto ». Vivant exemple, l'industrie est toujours en mouvement ; d'ailleurs, les Français sont bien plus mobiles qu'il n'est dit.

Sur l'emploi, l'optimisme balaise un peu de ton et la réserve est visible, encore que soit bien exprimé le reproche de considérer l'emploi comme le but de l'activité. A propos de la concurrence des pays étrangers, il faut avoir le courage, est-il dit, de remettre en cause le coût du travail. Quelques « bonnes pensées » mériteraient ici un examen plus approfondi : le remède de la formation, par exemple, et « la relève de l'homme par la machine ».

Vues avancées, par contre, sur « la démocratie dans l'entreprise ». Seule est valable partout la marche en avant, l'innovation.

Ouvrage crit à la mémoire de Louis Armand.

★ Robert Lafont, « Liberté 2000 », Paris 1981, 302 pages. Environ 65 F.

### ● L'ÉCONOMIE FRANÇAISE, NOUVEAU CHOC PÉTROLIER. FIN DE LA DÉTENTE INTERNATIONALE 1979-1980

Cette série classique de tableaux économiques et financiers, précieuses aux contemporains comme aux historiens, c'est l'Annuaire de la revue d'économie politique. Parmi les vingt articles dus à vingt-quatre auteurs (il y a des collaborations), mentionnons « La conjoncture française », par Philippe Lafourcade (quelque peu optimiste sur l'assainissement structurel en cours), « L'économie de la défense », par Christian Schmidt, sujet original peu connu « Les vues sur la fécondité », du démographe

Michel-Louis Lévy et de l'économiste Louis Lévy-Garboua, de bonne tenue (mais où figure malheureusement l'inévitable théorie d'Easterlin dont le mérite essentiel est de procurer le repos d'esprit). « L'économie agricole », par F. Houllier, « Les vues prospectives », par Bernard Cazes, « Le marché financier », par Michel Lutfalla. Personne ne s'est hasardé, cette fois, sur l'emploi.

Chronologie détaillée de P. Armand Ameller.

En conservant cet inestimable document, formulons le vœu que l'année 1980 nous soit livrée avant la fin de la suivante.

★ Editions Surv, Paris 1980, 22,5 cm, 317 pages. Environ 30 F.

### ● ÉNERGIES, LE GRAND TOURNANT

Jean-Charles DUBART

La bibliothèque sur l'énergie s'enrichit d'un volume doublement attirant, par la qualité de son fond et la doctrine socio-politique de son auteur : membre du comité central du parti communiste, il précise cependant bien qu'il ne s'agit pas d'un livre du parti.

Les deux premiers chapitres portent sur l'histoire des compagnies pétrolières et de l'OPEP, le rapport Brandt, etc., le tout dans l'optique pleinement « orthodoxe », avec un rappel parfois de quelques évidences, souvent oubliées, telles que l'illusion d'une intervention sur les prix d'un marché sans action sur les quantités.

Avec la présentation du problème français s'accentue encore l'aspect sociopolitique, avec dénonciation des profits des compagnies pétrolières, non sans quelques vues économiques sujettes à débat.

Et nous voilà entrés dans le concret, domaine où l'ingénieur des mines est bien plus à son aise. Combatant dès l'abord les thèses malthusiennes, du type Club de Rome, il souligne l'étendue des ressources minérales du globe : mais, déjà, l'absence de calcul, tout au moins en heures de travail nécessaires à l'exploitation, laisse une marge très étendue d'incertitude.

Dans le reste du volume, même contraste entre la minutie technique, accompagnée, nous le pensons, de pleine fidélité, et l'insuffisance ou l'absence de données sur les prix et la balance des paiements. Cette optique est, du reste, fréquente et traditionnelle.

Après une première présentation agréable des énergies nouvelles suivie de l'aveu souriant d'avoir « révisé un peu », s'accentue le contraste signalé ci-dessus, du reste très inégal, selon les sujets : alors que le coût de l'énergie solaire est sans doute surestimé (coûtant à cent vingt fois celui du pétrole), le charbon bénéficie d'une large indulgence. Techniquement, tout est passé en revue avec soin : le vent, la houle, la marémotrice, la pompe à chaleur, la géothermie, etc., en pleine maîtrise du sujet. Quant au nucléaire,

il est défendu raisonnablement, le soulant de l'indépendance nationale venant à l'appui des vues économiques.

Conclusion optimiste logique et résolue.

★ Editions Sociales, Paris 1981, 231 pages. Environ 50 F.

### ● EMPLOI ET CHOMAGE EN EUROPE

Fondation européenne de la culture.

Sous la direction de Pierre Jallade.

Compte rendu synthétique des débats sur cette question « cruciale », à la conférence internationale sur « l'emploi et nouveaux modes de vie », tenue à La Haye les 29 et 30 novembre 1979, pour le vingt-cinquième anniversaire de la Fondation. Quarante spécialistes de l'emploi ont débattu devant une centaine d'observateurs.

Sans pouvoir donner une analyse, même très sommaire, de textes aussi denses et divers, essayons de tirer quelques enseignements : un échappé de Sirius, ou peut-être même d'un pays de l'Est, serait surpris par le contraste entre la clarté dans le détail, la sûreté de la logique continue et la faiblesse des conclusions. De nombreux reproches ont été formulés contre les modèles, mais, ne saisissant qu'une fraction infime des facteurs en cause, les raisonnements sont plus contestables encore. Un problème à plusieurs dimensions est ainsi étalé sur une surface plane ou même sur une ligne.

Plus sujette à critique est l'insuffisance de la connaissance des faits : sans aucune déviation délibérée, elle se révèle partout. C'est ainsi que dans le remarquable exposé de M. Uri sur les rapports entre la croissance et l'emploi, il est dit que, depuis la « crise », les créations d'emplois dans les services ont à peine compensé la réduction dans l'agriculture, l'industrie et le bâtiment. Or la population pourvue d'emploi (au sens du recensement) a augmenté de 870 000, passant de 20 572 000 à 21 442 000. Par ailleurs, M. Dieter Mertens écrit que la production n'a jamais diminué du seul fait de la réduction de la durée du travail. Il ignore à tout le moins l'évolution en France en 1977. Ce sont deux exemples parmi d'autres.

Faut-il désespérer de voir d'excellents spécialistes, animés d'un esprit résolument scientifique, parvenir à une analyse tout à fait sûre, à une entente sur des solutions politiques acceptables ? En aucune façon. De telles réunions finiront bien par aboutir à la connaissance de ce délicat mécanisme à multiples rouages. En attendant, peut-être vaudrait-il mieux rechercher les raisons des différences de chômage, parfois paradoxales, donc instructives, entre les divers pays. Dans l'avis-propos, Jacques Delors avait cependant suggéré cette voie.

★ Economica, Paris 1981, 23,5 cm, 275 pages. Environ 50 F.

### ● LES BERCEAUX VIDES DE MARIANNE. L'AVENIR DE LA POPULATION FRANÇAISE.

J.-N. BIRABEN

et J. DUPAQUIER

Cette question nationale, proprement vitale, n'est abordée le plus souvent que sous l'angle affectif. Les préjugés, d'un côté ou de l'autre, sont paradoxalement affectés d'un retard d'un demi-siècle (« la natalité n'est pas de droite », observe bien M. G. Durand). Cet avenir, qui peut être clair ou sombre, à notre gré, le médecin démographe et l'historien nous le décrivent avec soin et sans emphase.

En tête, fait assez connu, les générations françaises n'assurent pas leur renouvellement : cette situation conduit au vieillissement, puis à la diminution du nombre.

Nous passons aux conséquences, beaucoup moins connues, notamment sur le chômage (bien éloigné du simple arithmétique de l'opinion), la sécurité sociale (supplément de charges), la réduction des économies d'échelle et finalement le niveau de vie.

Parvenu à ce point, l'ouvrage rebondit en quelque sorte et présente, avec clarté, les enquêtes d'opinion, la spoliation des familles, l'aliénation affective. On est ainsi ici voir les prévisions données par le regrette Robert Debré sur l'éducation des enfants par la fratrie.

La politique démographique pourrât, sans le copier, s'inspirer de l'exemple des pays socialistes et de leur réussite partielle, notamment en R.D.A.

Sans tomber dans les défauts classiques d'ouvrages de doctrine, celui-ci nous informe, nous éclaire, donc nous attrahit. L'immigration n'est cependant pas abordée. Peut-être le sera-t-elle dans un volume ultérieur ?

Bibliographie.

Lecture riche, attachante, jamais indifférente.

★ Editions du Seuil, Paris 1980, Environ 40 F.

### ● ÉTATS-UNIS : CROISSANCE, CRISE ET CHANGEMENT TECHNIQUE DANS UNE ÉCONOMIE TERTIAIRE

Anton BRINDER,

Agnès CHEVALIER

et Jean PISANI-FERRY.

Dès la présentation de ce cahier du Centre d'études prospectives et d'informations internationales pointe l'importance du sujet : l'énorme extension des services et le ralentissement général de la productivité nous éloignent quelque peu de l'image légendaire de la société post-industrielle.

Longtemps en flèche, l'économie des États-Unis subit une mutation difficile, qui se caractérise notamment par une hausse plus rapide du prix des services. Pour expliquer le ralentissement de la productivité, dix-sept causes ont été signalées, parmi lesquelles la hausse du prix de l'énergie. (Peut, notamment, lui être rattaché le si onéreux renouvellement en cours de l'outillage de l'industrie automobile.)

La croissance américaine est-elle « génératrice d'emplois », comme il est dit, ou bien l'accroissement du nombre des emplois est-il la cause arithmétique du ralentissement de la productivité ? La question n'est pas posée de cette façon. Il est vrai que la mesure de la productivité pose de redoutables problèmes de concept, notamment dans le tertiaire (commerce de gros) et le bâtiment. Sur ces difficultés se greffe la diffusion multiforme de l'électronique, elle-même battue en brèche par l'Extrême-Orient.

Si heurtés que soient certains développements et serré le réseau des contradictions, une conclusion se dégage : il faut dissiper les mirages de la société post-industrielle ; l'industrie manufacturière reste au cœur des problèmes de la croissance. On peut cependant regretter que n'ait pas été soulignée l'importance du phénomène de promotion sociale, en rapport, précisément, avec le progrès du secteur tertiaire qui relève le salaire moyen plus que les salaires divers et peut-être même que la production.

Tres bref résumé en anglais.

★ La Documentation française, Paris 1980, 181 pages. Environ 50 F.

### ● CROISSANCE ET CRISES : ÉLÉMENTS D'ANALYSE

A. COHEN

et P. COMBEMALE

Dans cette intéressante collection « Profil » (grandes questions traitées dans de petits volumes), deux économistes expérimentés se lancent à l'assaut de la croissance et surtout de ses aventures. Après avoir opportunément remis en question le mot « crise », ils comparent les périodes de déclin 1929-1933 et 1974-1975, ce qui les conduit à d'utiles précisions. Les trois explications courantes de la « crise » (pétrole, comportement des salariés, concurrence de pays en voie d'industrialisation) ne leur paraissent pas suffisantes, ils en proposent une, plus complexe, à base de suraccumulation, qui les entraîne dans de redoutables enchevêtrements. Pas de modeste mathématique, mais, cette fois, on peut être le regretter. Annoncer que le futur dépend du choix des hommes ne peut davantage nous satisfaire. Un bon chantier, qui peut devenir une construction.

★ Hatier, Paris 1980, 80 pages. Environ 11 F.

### PAROLE FACILE COURS D'EXPRESSION ORALE HUBERT LE FEAL

documentation sans engagement  
387 25 00  
30, Rue des Dames Paris 17<sup>ème</sup>

### L'AVENIR DES RETRAITES

dans le dernier numéro de

### POLITIQUE ÉCONOMIQUE

Lettre bimestrielle dirigée par JEAN-JACQUES ROSA

Sommaire des numéros précédents

- La réinterprétation du chômage.
- Faut-il réduire les dépenses médicales ?
- Quiproquo pétrolier.
- L'Etat ou le marché : un faux dilemme.

Exempt, gratuit sur simple demande mentionnant « S.S.T. » adressée à : Politique Économique S.A., 30, rue Le Peletier, 75409 Paris Tél. : 594-57-55.

### FORMATION DOCTORALE A L'ENSEIGNEMENT ET A LA RECHERCHE EN GESTION programme d'été

La Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion des entreprises (F.N.E.G.E.) renforce la contribution des enseignements de gestion à la compétitivité des entreprises.

- Vous désirez devenir un enseignant-chercheur dans le domaine des sciences de gestion.
- Vous êtes attiré par les activités de conseil en management.
- Vous êtes titulaire d'un diplôme d'ingénieur, d'un diplôme universitaire de niveau maîtrise ou d'une expérience professionnelle, mais vous ne possédez pas de formation universitaire de base en gestion.

Avec le concours de la F.N.E.G.E., un consortium de 8 établissements d'enseignement supérieur organise un

programme d'été de préparation aux études doctorales de gestion.

Ce programme vous permet l'accès direct aux études doctorales dans l'un des 8 établissements.

Des bourses en nombre limité peuvent être accordées à ceux des candidats désireux de se spécialiser dans les domaines suivants, par thème ou secteur :

- gestion des processus de production
- gestion des ressources humaines
- stratégie internationale de développement des entreprises
- petites et moyennes entreprises
- entreprises du secteur agro-alimentaire.

Date limite de dépôt des candidatures : 30 AVRIL 1981

Renseignements et retrait des dossiers : s'adresser aux responsables de programmes de niveau doctoral des 8 établissements suivants membres du consortium :

I.A.E. D'AX-EN-PROVENCE 29, avenue Robert Schuman 13617 AX-EN-PROVENCE (42) 59.09.47	I.A.E./E.C. DE GRENOBLE Campus Universitaire 38040 GRENOBLE Cedex (76) 54.81.78	I.S.R./I.A.E. DE RENNES 9, rue Jean Macé 35042 RENNES (99) 38.03.92
I.R.G./I.A.E. DE BORDEAUX 35, place Pey-Berland 33076 BORDEAUX (56) 52.98.80	I.A.E. DE LILLE 1 bis, rue Georges Leifèvre 59043 LILLE Cedex (20) 52.32.56	PROGRAMME DOCTORAL DE LYON 23, route de Dardilly 69130 ECULLY (7) 833.81.22
E.S.S.E.C. B.P. 105 95021 CERGY PONTOISE Cedex (3) 030.40.57	PROGRAMME DOCTORAL DU C.E.S.A. (H.E.C. - I.S.A. - C.F.C.) 1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS (3) 956.80.00	

(Publiété)  
Destiné aux responsables d'entreprise le séminaire :

### CONNAISSANCE PRATIQUE DES ROUAGES ÉCONOMIQUES

(Cycle 1981 - 1982 des conférences-échanges)  
organisé autour de personnalités de la vie économique française s'ouvrira le

JEUDI 2 AVRIL 1981

et se poursuivra au rythme d'un jeudi par mois jusqu'au 24 juin 1982 (6.500 F.)

Renseignements et inscriptions : « Les Jours de l'Université Paris-Nord »

CENTRE DE FORMATION CONTINUE DE L'UNIVERSITÉ PARIS-XIII PARIS NORD, av. J.-B. Clément, 93430 Villiers-sur-Meuse Tél. : 821-6170, postes 4072, 4073, 4074



### l'économie française est confrontée à de multiples défis internationaux

Quels sont les plus menaçants ?  
Sont-ils vraiment nouveaux ?  
Sommes-nous prêts à les relever ?  
Reste-t-il une marge de manœuvre ?  
Les Nouveaux Pays Industrialisés :  
des concurrents ou des partenaires ?

Un numéro spécial de la  
REVUE D'ECONOMIE INDUSTRIELLE  
pose clairement ces questions,  
ouvre des débats, apporte des réponses.

R.E.I. : 3, RUE SOUFFLOT - PARIS 5<sup>e</sup> - TEL. : 634.10.30



## L'euromarché

### Emissions libellées en ECU et en D.T.S.

La première euro-émission libellée en ECU, l'unité monétaire de la Communauté européenne, devrait voir le jour sous peu. En même temps, la banque américaine d'investissement Dillon Read tente de mettre sur pied un emprunt à taux variable libellé, lui, en droits de tirage spéciaux (D.T.S.). L'une et l'autre de ces offres sont destinées à des investisseurs italiens.

La première pour le compte de la SIFET devrait être de 25 millions d'ECU et d'une durée de six ans. Elle devrait être émise avec un rendement de l'ordre de 13 %. Le taux d'intérêt appliqué sera basé sur la moyenne pondérée des taux des neuf devises composant actuellement l'ECU. Ces neuf monnaies sont celles des pays membres de la C.E.E., à la seule exclusion de la drachme grecque, qui n'entre pas encore dans la composition de l'ECU. Un groupe belge-luxembourgeois de la Kredietbank qui devrait diriger ce qui sera une première sur le marché euro-obligataire. Le Crédit national avait, l'an dernier, réalisé une opération partielle libellée en ECU mais dans le cadre d'un crédit bancaire qui n'avait pas été syndiqué, la Caisse des dépôts et le Crédit lyonnais, les deux établissements chefs de file ayant conservé par ailleurs le papier. Il semble du reste que le Crédit national envisage de renouveler cet exercice dans un proche avenir par le truchement d'un autre euro-crédit en dollars et en ECU.

En revanche, personne n'avait encore osé offrir au public des euro-obligations libellées en ECU. L'utilisation de cette unité monétaire composite n'est pas souhaitée par tous les pays membres de la Communauté européenne. Si la France la tolère, l'Allemagne, par contre, n'y est pas favorable et l'Angleterre indifférente. Comme les dépôts en ECU sont relativement encore rares, les banques qui se proposent de les accepter généralement de les échanger dans les devises composantes, quitte à les reconstruire par la suite. Dans le cas de l'euro-émission à venir l'étonnant est que cette première soit pour le compte d'une entité publique italienne qui n'est pas la meilleure du pays. Le marché international des capitaux attendait une émission en ECU depuis longtemps, mais il était généralement admis que l'opération initiale serait soit la Banque européenne pour le développement, soit la CEEA, les deux principales entités supra-nationales communautaires. Dans cette mesure, le choix de la so-

ciété italienne SIFET n'est donc pas convaincant et même légèrement étonnant.

L'avantage de l'ECU est, dans les circonstances présentes, et indépendamment de la stabilité que procure un panier de neuf monnaies différentes, de permettre aux émetteurs de lever des capitaux à un taux d'intérêt nettement inférieur à celui qu'ils devraient acquitter si l'émission était libellée en euros : aux environs de 13 % dans un cas au lieu de plus de 14 % dans l'autre.

L'usage des droits de tirage spéciaux est également avantageux pour les emprunteurs, puisque le taux d'intérêt moyen pondéré sur les D.T.S. est inférieur à celui sur le papier en dollars. En outre, les D.T.S., qui se composent uniquement de cinq grandes devises (dollar, deutsche mark, livre sterling, franc suisse et franc français), sont beaucoup plus maniables que l'ECU. Si, dans les deux cas, les dépôts à long terme libellés en unités composées sont encore très faibles, pour ne pas dire quasi inexistantes, l'éclatement de la reconstitution des D.T.S. sont beaucoup plus simples que ceux de l'ECU.

Mais l'euro-emprunt en D.T.S. et à taux variable, envisagé par la banque Dillon Read pour le compte de l'ENEL, autre entité publique italienne, est d'une durée relativement courte — cinq ans — mais d'un montant très important : presque 150 millions de D.T.S. Ce très fort volume, ajouté à celui de la multitude de D.T.S. à taux variable, soulève des problèmes compliqués. En effet, le coupon étant payable tous les six mois et les remboursements à venir devant être effectués en D.T.S., il est alors indispensable d'établir un système permettant aux banques garantes d'un euro-emprunt de ce type de se servir à terme de leurs engagements.

Un climat plus optimiste

A la différence de l'émission SIFET en ECU, qui apparemment ne sera pas garantie par l'Etat italien, celle pour l'ENEL, dérivée, si elle se matérialise, du soutien officiel du gouvernement de Rome. Toutefois, étant donné la multitude d'emprunts et de demandes de crédits italiens, qui n'arrivent pas de se présenter sur l'euro-marché, on peut se demander si la Banque européenne pour le développement, soit la CEEA, les deux principales entités supra-nationales communautaires. Dans cette mesure, le choix de la so-

Le choix d'unités composées pour servir de support à des emprunts euro-obligataires se justifie également lorsqu'il est impossible d'emprunter directement dans les devises originales. C'était le cas jusqu'à il y a huit jours, le marché des euro-emissions à taux fixe en dollars, de loin le secteur le plus important, étant fermé. Or il se trouve que l'atmosphère est à nouveau plus optimiste dans ce domaine et même sur l'ensemble du marché euro-obligataire. Tous les taux à court terme se sont notablement détendus la semaine dernière et à peu près toutes les euro-emissions. Ceux sur les dépôts en euros, d'un an à deux ans, ont baissé de 1/2 % à 1,50 %. Cette amélioration reflète celle qui était intervenue auparavant sur le marché américain des obligations. Celui-ci a fait récemment preuve d'une grande fermeté.

L'amélioration du climat outre-Atlantique a immédiatement permis la réouverture du marché des obligations libellées en dollars. L'American Resources Development Bank a été la première à donner le signal avec une émission de 50 millions de dollars. La totalité n'a pas été offerte en souscription publique, mais une première tranche de 30 millions de dollars a été lancée. Elle comporte, sur la base d'un coupon annuel de 13 % et d'un prix de 95,75, un rendement de 14,25 %. L'offre australienne a bénéficié d'un très grand succès, et le montant de la première tranche aurait pu être augmenté d'un million si l'emprunteur l'avait désiré.

Au vu de cette belle performance, la Canadian Imperial Bank of Commerce (C.I.B.C.) a décidé de proposer 100 millions de dollars sur une durée de trois ans seulement avec un coupon annuel de 14,50 %. La C.I.B.C. est l'une des premières et des plus prestigieuses banques canadiennes. Les conditions de son euro-emprunt s'évaluent à l'avantage du marché des capitaux.

Ce lundi, les American Airlines devaient, à leur tour, solliciter le marché des emprunts en euros : à un taux fixe avec une émission originale de 50 millions de dollars et un coupon de 14,50 % destinée à financer partiellement l'achat de quinze Boeing 725-200. L'émission American Airlines aura une durée de cinq ans et un coupon de 14,50 %. En outre, à chaque certificat sera attaché un warrant donnant pendant neuf mois la possibilité aux porteurs de le déléguer à l'achat de titres de la compagnie.

d'acquiescer une obligation à sept ans de même montant et dotée des mêmes conditions que l'original. Les certificats « Equipment Trust » dont l'usage est très répandu aux Etats-Unis ont été pour la première fois introduits sur le marché euro-obligataire au cours de l'été dernier. Dans ce système, les obligations de l'emprunteur sont remises en échange des certificats à un trust qui, à son tour, détiendra, pour le compte des porteurs, la propriété des biens acquis avec le produit de l'émission pendant toute la durée de cette dernière. Les porteurs d'obligations bénéficieront donc d'une garantie réelle puisque, en définitive, ils sont à travers les trusts les propriétaires de l'équipement en cause.

A six semaines de l'élection présidentielle américaine, l'euro-franc n'a jamais été aussi populaire sur le marché international des capitaux. Sur le marché secondaire, les émissions antérieures sont à nouveau très recherchées. Les nouveaux emprunts continuent d'être extrêmement bien reçus. Même si l'on fait le pari des coupons très élevés qu'offre le papier libellé dans la devise française, cela tendrait à démontrer, soit que les investisseurs internationaux tiennent pour assuré la réduction du déficit budgétaire, soit qu'ils estiment qu'une victoire de l'opposition ne modifierait guère la cohésion du franc sur le marché des changes.

L'euro-emprunt d'une durée de cinq ans de la Banque française du commerce extérieur (B.F.C.E.) s'est révélé un succès encore plus grand que celui initialement anticipé. Comme tenu d'un placement important, on peut considérer que le volume offert au public a été deux fois et demi le montant de l'émission de la B.F.C.E. à pu être porté de 400 millions à 500 millions d'euros. L'emprunt, doté d'un coupon de 14,50 % et d'un prix au pair, s'est traité en fin de semaine à 99,25-99,75.

C'est ce lundi que la Swedish Export Credit a été présentée au public dans laquelle le gouvernement suédois a une participation de 50 %, devrait lancer, sous la direction du Crédit commercial de France, une émission de cinq ans de 300 millions d'euros-francs sur la base d'un coupon de 14,75 %. On murmure déjà que, après l'offre suédoise, c'est encore la France qui viendra solliciter le marché de l'euro-franc français.

CHRISTOPHER HUGHES.

## Le marché monétaire

### Taux d'intérêts : une détente fragile

La grande surprise des opérateurs, une légère détente a été enregistrée sur le front mondial du taux d'intérêt. Oh ! cette détente leur apparaît bien fragile et bien précaire, menacée par tant de facteurs contraires, et surtout de l'incertitude ! Mais elle s'est tout de même manifestée de part et d'autre de l'Atlantique.

Aux Etats-Unis, la contraction de la masse monétaire, la baisse de la demande de crédits bancaires et la direction du foyer de l'argent entre banques fédérales, revu en dessous de 15 %, ont entraîné la généralisation de la réduction du taux de base des banques, ramené de 18 1/2 % à 18 %. A la fin de la semaine dernière, la Chemical Bank système stabilisé, même si elle a baissé de 17 1/2 %.

En Grande-Bretagne, comme prévu, le chancelier de l'Echiquier a annoncé une réduction du taux d'escompte de la Banque d'Angleterre (12 % contre 14 % antérieurement), et les banques ont diminué d'autant leur taux de base (12 % désormais).

Le lombard maintenu à 12 %

En Allemagne fédérale, où la Bundesbank a maintenu son guichet du lombard spécial à 12 %, le foyer de l'argent au jour le jour est revenu de 12 % à moins de 10 %, tandis que les taux à un mois et trois mois retombaient de 14 % à 13 1/2 % et 12 3/4 % respectivement. En France, enfin, le foyer de l'argent à trois mois, qui avait fléchi de près de 1 % la semaine dernière, pendait encore 1/4 % à 12 1/2 %. La Banque de France, toutefois, a montré clairement les limites de la baisse en « pompant » la disponibilité sur le marché au jour le jour à 11 1/2 % d'abord puis 11 3/4 %, pour revenir à 11 5/8 %, après avoir ainsi donné un avertissement. A moyen terme, les taux restent soutenus.

A long terme, toutefois, c'est la détente, oh ! bien légère : après avoir battu tous leurs records historiques la semaine dernière, les taux ont amorcé un timide repli, passant, selon les indices Paribas, de 14,45 % à

14,33 % pour les emprunts d'Etat, de 15,50 % à 15,04 % pour ceux du secteur public, de 16 % à 15,08 % pour le secteur privé, toutefois ce dernier indice n'a guère de signification à l'heure actuelle.

Les besoins du Trésor américain

Pour ce qui est des émissions, après l'emprunt Renault de 750 millions de francs sur quinze ans à un taux révisable tous les trois ans, auquel un accueil très modérément enthousiaste a été fait (en raison de cette période de trois ans), on a relevé un emprunt classique de la Compagnie nationale du Rhône (600 millions de francs, taux nominal de 15,10 %, sans changement sur les semaines précédentes, et 15,38 % de rendement actuariel brut). Le Crédit agricole a lancé, avec succès, un emprunt de 700 millions de francs à un taux variable à dix ans, avec indexation sur le taux moyen des emprunts à dix ans, avec un supplément de 0,30 % et un taux plancher de 11 %.

En fait, personne n'est vraiment convaincu qu'une véritable baisse des taux soit déjà en cours. Tout dépend de la situation aux Etats-Unis. La semaine dernière, les autorités monétaires américaines et le président du « Fed » M. Paul Volcker ont « lâché filer » les taux des Federal Funds mais ils peuvent fort bien les laisser se tendre à nouveau si l'inflation se poursuit ou si la demande de crédits était trop forte. On sait que les besoins du Trésor vont être considérables en 1981, et certains experts (le fameux M. Kaufmann) prédisent, après une baisse temporaire, une remontée brutale au-dessus du niveau-record de 21 % atteint en décembre 1980. En ce cas, ce serait à nouveau la guerre des taux et l'escalade partant. La prudence des opérateurs est donc bien compréhensible : parier sur le succès ou l'insuccès du programme Reagan est un sport certes excitant, mais qui peut se montrer coûteux.

FRANÇOIS RENARD.

## Les matières premières

### Hausse du cuivre et du cacao

Les places commerciales vivent dans l'expectative d'une détente du foyer de l'argent va-t-elle se confirmer aux Etats-Unis et s'étendre ensuite progressivement à l'Europe ? Les tentatives encore isolées de producteurs de métaux, qui réduisent leur activité en raison de coûts de production élevés et de prix de moins en moins rémunérateurs, feront-elles école ? Elles ont, certes, déjà porté leurs fruits dans le secteur du nickel,

marché partagé entre quelques grandes sociétés. En revanche, dès que les partenaires sont trop nombreux, de telles tentatives paraissent vouées à l'échec. Ce fut le cas récemment pour le café et le cacao. Certains pays en voie de développement sont trop dépendants d'une monoproducture, aussi ne peuvent-ils pas se permettre de se priver de devises.

MÉTALLS. — Une reprise est attendue sur les cours du cuivre au Metal Exchange de Londres. Une telle amélioration serait-elle durable ? Les prix actuels ne sont plus rémunérateurs. Aussi, un « major » du cuivre aux Etats-Unis a-t-il annoncé la réduction de 30 % la production d'une de ses mines. D'autres facteurs ont également stimulé le marché, qu'il s'agisse d'une grève dans une entreprise chinoise ou d'une nouvelle baisse des stocks britanniques.

En dépit de la poursuite du mouvement de grève dans trois mines australiennes, les cours du plomb à Londres ont repris une partie de leur avance précédente. Pourtant, deux mines innovent la clause de force majeure pour réduire leurs livraisons de métal à la suite de l'arrêt de travail déclenché le 15 février. En janvier, la production mondiale de métal raffiné s'est accrue de 8 000 tonnes pour atteindre 343 000 tonnes. La consommation mondiale de métal raffiné a diminué de 8,5 % en 1980 pour retomber à 330 000 tonnes. La menace de la liquidation, en partie (30 millions d'onces) ou en totalité (139 millions d'onces) de l'argent contenu dans les stocks stratégiques américains pèse sur le marché. Si cette menace était mise à exécution, avec l'assentiment du Congrès, les cours pourraient se déprécier à nouveau.

CÉRÉALES. — Sur le marché aux grains de Chicago, les cours du blé semblent s'être stabilisés. Le maintien de l'embargo frappant les exportations de céréales des Etats-Unis vers l'U.R.S.S. est acquis. La production mondiale de blé est évaluée pour 1981 par le Conseil international à 470 millions de tonnes, nouveau record, soit 25 millions de tonnes de plus qu'en 1980. Quant à la consommation, elle devrait encore

s'accroître pour atteindre 460 millions de tonnes. On s'attend que l'U.R.S.S. maintienne à un niveau élevé ses achats de céréales au cours des prochains mois, de même que la Chine. L'Argentine, qui a refusé de se plier à l'embargo, a exporté plus de 2 millions de tonnes de céréales vers l'U.R.S.S. La Chine pourrait se joindre à l'accord international vers la fin de 1982.

TEXTILES. — Aux ventes aux enchères de laines en Nouvelle-Zélande, les prix pratiqués sont inférieurs de près de 50 % en moyenne à ceux d'il y a un an. Ils sont revenus à leur niveau de janvier dernier malgré l'augmentation des achats de soutien pour la compte de la Commission de la laine, dont les réserves ont doublé pratiquement depuis le commencement de la saison 1980-1981. La tonne néo-zélandaise est plus importante qu'en 1979-1980.

DÉNREES. — Les cours du cacao ont progressé sur les divers marchés. Les expéditions de fèves de bonne qualité en provenance du Ghana subissent des retards, ce qui incite les utilisateurs européens à se couvrir à terme. Le Ghana sera le premier pays à signer l'accord international de stabilisation des prix. La baisse se poursuit mais tend à se ralentir sur le marché du sucre. En 1980, l'U.R.S.S. a accru ses achats sur le marché mondial de 1 million de tonnes. Pour suppléer l'insuffisance des livraisons cubaines — 2,65 millions de tonnes sur 5 millions de tonnes, ce pays s'est tourné vers d'autres fournisseurs.

Les cours du 13 mars 1981

(Les cours sont par tonne, sauf indication contraire.)

MÉTALLS. — Londres (en sterling par tonne) : cuivre (Wirebars)

comptant 318 (809), à trois mois 320 (809), à six mois 322 (809), à un an 324 (809), à deux ans 326 (809), à trois ans 328 (809), à quatre ans 330 (809), à cinq ans 332 (809), à six ans 334 (809), à sept ans 336 (809), à huit ans 338 (809), à neuf ans 340 (809), à dix ans 342 (809), à onze ans 344 (809), à douze ans 346 (809), à treize ans 348 (809), à quatorze ans 350 (809), à quinze ans 352 (809), à seize ans 354 (809), à dix-sept ans 356 (809), à dix-huit ans 358 (809), à dix-neuf ans 360 (809), à vingt ans 362 (809).

CAOUTCHOUC. — Londres (en nouveau pence par kilo) : S.S.S. comptant 97,00-98,00 (0,10-0,20), à trois mois 97,50-98,50 (0,10-0,20), à six mois 98,00-99,00 (0,10-0,20), à un an 98,50-99,50 (0,10-0,20), à deux ans 99,00-100,00 (0,10-0,20), à trois ans 99,50-100,50 (0,10-0,20), à quatre ans 100,00-101,00 (0,10-0,20), à cinq ans 100,50-101,50 (0,10-0,20), à six ans 101,00-102,00 (0,10-0,20), à sept ans 101,50-102,50 (0,10-0,20), à huit ans 102,00-103,00 (0,10-0,20), à neuf ans 102,50-103,50 (0,10-0,20), à dix ans 103,00-104,00 (0,10-0,20), à onze ans 103,50-104,50 (0,10-0,20), à douze ans 104,00-105,00 (0,10-0,20), à treize ans 104,50-105,50 (0,10-0,20), à quatorze ans 105,00-106,00 (0,10-0,20), à quinze ans 105,50-106,50 (0,10-0,20), à seize ans 106,00-107,00 (0,10-0,20), à dix-sept ans 106,50-107,50 (0,10-0,20), à dix-huit ans 107,00-108,00 (0,10-0,20), à dix-neuf ans 107,50-108,50 (0,10-0,20), à vingt ans 108,00-109,00 (0,10-0,20).

DÉNREES. — New-York (en centes par livre) : coton mal 77,35 (97,97), juillet 77,45 (97,97), octobre 77,55 (97,97), janvier 77,65 (97,97), mai 77,75 (97,97), septembre 77,85 (97,97), décembre 77,95 (97,97), février 78,05 (97,97), mai 78,15 (97,97), septembre 78,25 (97,97), décembre 78,35 (97,97), février 78,45 (97,97), mai 78,55 (97,97), septembre 78,65 (97,97), décembre 78,75 (97,97), février 78,85 (97,97), mai 78,95 (97,97), septembre 79,05 (97,97), décembre 79,15 (97,97), février 79,25 (97,97), mai 79,35 (97,97), septembre 79,45 (97,97), décembre 79,55 (97,97), février 79,65 (97,97), mai 79,75 (97,97), septembre 79,85 (97,97), décembre 79,95 (97,97), février 80,05 (97,97), mai 80,15 (97,97), septembre 80,25 (97,97), décembre 80,35 (97,97), février 80,45 (97,97), mai 80,55 (97,97), septembre 80,65 (97,97), décembre 80,75 (97,97), février 80,85 (97,97), mai 80,95 (97,97), septembre 81,05 (97,97), décembre 81,15 (97,97), février 81,25 (97,97), mai 81,35 (97,97), septembre 81,45 (97,97), décembre 81,55 (97,97), février 81,65 (97,97), mai 81,75 (97,97), septembre 81,85 (97,97), décembre 81,95 (97,97), février 82,05 (97,97), mai 82,15 (97,97), septembre 82,25 (97,97), décembre 82,35 (97,97), février 82,45 (97,97), mai 82,55 (97,97), septembre 82,65 (97,97), décembre 82,75 (97,97), février 82,85 (97,97), mai 82,95 (97,97), septembre 83,05 (97,97), décembre 83,15 (97,97), février 83,25 (97,97), mai 83,35 (97,97), septembre 83,45 (97,97), décembre 83,55 (97,97), février 83,65 (97,97), mai 83,75 (97,97), septembre 83,85 (97,97), décembre 83,95 (97,97), février 84,05 (97,97), mai 84,15 (97,97), septembre 84,25 (97,97), décembre 84,35 (97,97), février 84,45 (97,97), mai 84,55 (97,97), septembre 84,65 (97,97), décembre 84,75 (97,97), février 84,85 (97,97), mai 84,95 (97,97), septembre 85,05 (97,97), décembre 85,15 (97,97), février 85,25 (97,97), mai 85,35 (97,97), septembre 85,45 (97,97), décembre 85,55 (97,97), février 85,65 (97,97), mai 85,75 (97,97), septembre 85,85 (97,97), décembre 85,95 (97,97), février 86,05 (97,97), mai 86,15 (97,97), septembre 86,25 (97,97), décembre 86,35 (97,97), février 86,45 (97,97), mai 86,55 (97,97), septembre 86,65 (97,97), décembre 86,75 (97,97), février 86,85 (97,97), mai 86,95 (97,97), septembre 87,05 (97,97), décembre 87,15 (97,97), février 87,25 (97,97), mai 87,35 (97,97), septembre 87,45 (97,97), décembre 87,55 (97,97), février 87,65 (97,97), mai 87,75 (97,97), septembre 87,85 (97,97), décembre 87,95 (97,97), février 88,05 (97,97), mai 88,15 (97,97), septembre 88,25 (97,97), décembre 88,35 (97,97), février 88,45 (97,97), mai 88,55 (97,97), septembre 88,65 (97,97), décembre 88,75 (97,97), février 88,85 (97,97), mai 88,95 (97,97), septembre 89,05 (97,97), décembre 89,15 (97,97), février 89,25 (97,97), mai 89,35 (97,97), septembre 89,45 (97,97), décembre 89,55 (97,97), février 89,65 (97,97), mai 89,75 (97,97), septembre 89,85 (97,97), décembre 89,95 (97,97), février 90,05 (97,97), mai 90,15 (97,97), septembre 90,25 (97,97), décembre 90,35 (97,97), février 90,45 (97,97), mai 90,55 (97,97), septembre 90,65 (97,97), décembre 90,75 (97,97), février 90,85 (97,97), mai 90,95 (97,97), septembre 91,05 (97,97), décembre 91,15 (97,97), février 91,25 (97,97), mai 91,35 (97,97), septembre 91,45 (97,97), décembre 91,55 (97,97), février 91,65 (97,97), mai 91,75 (97,97), septembre 91,85 (97,97), décembre 91,95 (97,97), février 92,05 (97,97), mai 92,15 (97,97), septembre 92,25 (97,97), décembre 92,35 (97,97), février 92,45 (97,97), mai 92,55 (97,97), septembre 92,65 (97,97), décembre 92,75 (97,97), février 92,85 (97,97), mai 92,95 (97,97), septembre 93,05 (97,97), décembre 93,15 (97,97), février 93,25 (97,97), mai 93,35 (97,97), septembre 93,45 (97,97), décembre 93,55 (97,97), février 93,65 (97,97), mai 93,75 (97,97), septembre 93,85 (97,97), décembre 93,95 (97,97), février 94,05 (97,97), mai 94,15 (97,97), septembre 94,25 (97,97), décembre 94,35 (97,97), février 94,45 (97,97), mai 94,55 (97,97), septembre 94,65 (97,97), décembre 94,75 (97,97), février 94,85 (97,97), mai 94,95 (97,97), septembre 95,05 (97,97), décembre 95,15 (97,97), février 95,25 (97,97), mai 95,35 (97,97), septembre 95,45 (97,97), décembre 95,55 (97,97), février 95,65 (97,97), mai 95,75 (97,97), septembre 95,85 (97,97), décembre 95,95 (97,97), février 96,05 (97,97), mai 96,15 (97,97), septembre 96,25 (97,97), décembre 96,35 (97,97), février 96,45 (97,97), mai 96,55 (97,97), septembre 96,65 (97,97), décembre 96,75 (97,97), février 96,85 (97,97), mai 96,95 (97,97), septembre 97,05 (97,97), décembre 97,15 (97,97), février 97,25 (97,97), mai 97,35 (97,97), septembre 97,45 (97,97), décembre 97,55 (97,97), février 97,65 (97,97), mai 97,75 (97,97), septembre 97,85 (97,97), décembre 97,95 (97,97), février 98,05 (97,97), mai 98,15 (97,97), septembre 98,25 (97,97), décembre 98,35 (97,97), février 98,45 (97,97), mai 98,55 (97,97), septembre 98,65 (97,97), décembre 98,75 (97,97), février 98,85 (97,97), mai 98,95 (97,97), septembre 99,05 (97,97), décembre 99,15 (97,97), février 99,25 (97,97), mai 99,35 (97,97), septembre 99,45 (97,97), décembre 99,55 (97,97), février 99,65 (97,97), mai 99,75 (97,97), septembre 99,85 (97,97), décembre 99,95 (97,97), février 100,05 (97,97), mai 100,15 (97,97), septembre 100,25 (97,97), décembre 100,35 (97,97), février 100,45 (97,97), mai 100,55 (97,97), septembre 100,65 (97,97), décembre 100,75 (97,97), février 100,85 (97,97), mai 100,95 (97,97), septembre 101,05 (97,97), décembre 101,15 (97,97), février 101,25 (97,97), mai 101,35 (97,97), septembre 101,45 (97,97), décembre 101,55 (97,97), février 101,65 (97,97), mai 101,75 (97,97), septembre 101,85 (97,97), décembre 101,95 (97,97), février 102,05 (97,97), mai 102,15 (97,97), septembre 102,25 (97,97), décembre 102,35 (97,97), février 102,45 (97,97), mai 102,55 (97,97), septembre 102,65 (97,97), décembre 102,75 (97,97), février 102,85 (97,97), mai 102,95 (97,97), septembre 103,05 (97,97), décembre 103,15 (97,97), février 103,25 (97,97), mai 103,35 (97,97), septembre 103,45 (97,97), décembre 103,55 (97,97), février 103,65 (97,97), mai 103,75 (97,97), septembre 103,85 (97,97), décembre 103,95 (97,97), février 104,05 (97,97), mai 104,15 (97,97), septembre 104,25 (97,97), décembre 104,35 (97,97), février 104,45 (97,97), mai 104,55 (97,97), septembre 104,65 (97,97), décembre 104,75 (97,97), février 104,85 (97,97), mai 104,95 (97,97), septembre 105,05 (97,97), décembre 105,15 (97,97), février 105,25 (97,97), mai 105,35 (97,97), septembre 105,45 (97,97), décembre 105,55 (97,97), février 105,65 (97,97), mai 105,75 (97,97), septembre 105,85 (97,97), décembre 105,95 (97,97), février 106,05 (97,97), mai 106,15 (97,97), septembre 106,25 (97,97), décembre 106,35 (97,97), février 106,45 (97,97), mai 106,55 (97,97), septembre 106,65 (97,97), décembre 106,75 (97,97), février 106,85 (97,97), mai 106,95 (97,97), septembre 107,05 (97,97), décembre 107,15 (97,97), février 107,25 (97,97), mai 107,35 (97,97), septembre 107,45 (97,97), décembre 107,55 (97,97), février 107,65 (97,97), mai 107,75 (97,97), septembre 107,85 (97,97), décembre 107,95 (97,97), février 108,05 (97,97), mai 108,15 (97,97), septembre 108,25 (97,97), décembre 108,35 (97,97), février 108,45 (97,97), mai 108,55 (97,97), septembre 108,65 (97,97), décembre 108,75 (97,97), février 108,85 (97,97), mai 108,95 (97,97), septembre 109,05 (97,97), décembre 109,15 (97,97), février 109,25 (97,97), mai 109,35 (97,97), septembre 109,45 (97,97), décembre 109,55 (97,97), février 109,65 (97,97), mai 109,75 (97,97), septembre 109,85 (97,97), décembre 109,95 (97,97), février 110,05 (97,97), mai 110,15 (97,97), septembre 110,25 (97,97), décembre 110,35 (97,97), février 110,45 (97,97), mai 110,55 (97,97), septembre 110,65 (97,97), décembre 110,75 (97,97), février 110,85 (97,97), mai 110,95 (97,97), septembre 111,05 (97,97), décembre 111,15 (97,97), février 111,25 (97,97), mai 111,35 (97,97), septembre 111,45 (97,97), décembre 111,55 (97,97), février 111,65 (97,97), mai 111,75 (97,97), septembre 111,85 (97,97), décembre 111,95 (97,97), février 112,05 (97,97), mai 112,15 (97,97), septembre 112,25 (97,97), décembre 112,35 (97,97), février 112,45 (97,97), mai 112,55 (97,97), septembre 112,65 (97,97), décembre 112,75 (97,97), février 112,85 (97,97), mai 112,95 (97,97), septembre 113,05 (97,97), décembre 113,15 (97,97), février 113,25 (97,97), mai 113,35 (97,97), septembre 113,45 (97,97), décembre 113,55 (97,97), février 113,65 (97,97), mai 113,75 (97,97), septembre 113,85 (97,97), décembre 113,95 (97,97), février 114,05 (97,97), mai 114,15 (97,97), septembre 114,25 (97,97), décembre 114,35 (97,97), février 114,45 (97,97), mai 114,55 (97,97), septembre 114,65 (97,97), décembre 114,75 (97,97), février 114,85 (97,



# CARNET

## Noissances

— Pierre-Simon et Isabelle CALLOT.  
Antoine et Vincent ont la joie d'annoncer la naissance de  
Juliette.  
78, rue Alphonse-Mercier,  
59500 Lille.

— François et Danielle CERIA.  
Alexandra et Arthur ont la joie d'annoncer la naissance de  
Amélie.  
63, rue Madame,  
75006 Paris.

## ANCIENS COMBATTANTS

### SUCCÈS POUR LA JOURNÉE NATIONALE DE PROTESTATION

Plusieurs milliers d'anciens combattants — quinze mille selon les responsables de la manifestation, sept mille selon la préfecture — ont participé samedi après-midi 14 mars, à la Journée nationale d'action organisée par l'Union française des associations de combattants. Une dizaine de parlementaires appartenant à différents groupes politiques marchaient en tête des manifestants, précédés par quelque huit cents porte-drapeaux.

Devant la statue de Georges Clemenceau, M. René Peyre, président de l'U.F.A.C., a évoqué le mécontentement et l'impatience du monde combattant à qui réclame notamment la revalorisation des pensions militaires. « Si le chef de l'Etat, a-t-il dit, après son élection en 1974 avait pris en considération, comme il l'avait promis en tant que candidat, le plan quadriennal de rattrapage proposé par l'U.F.A.C., nous ne serions pas aujourd'hui dans la rue ».

À l'issue de la manifestation, ponctuée par « La Marseillaise », une délégation s'est rendue à l'Élysée pour remettre une résolution demandant notamment l'application des conclusions de la commission Trucy (le 21 mars 1981) et le rétablissement du 8 mai, jour férié.

De semblables manifestations ont eu lieu dans plusieurs grandes villes de province, notamment à Limoges, nous signale notre correspondant, où l'on décompte quelque mille cinq cents participants. — C. D.

— Le rabbin Jossy EISENBERG et Ariane, née Gröbler, sont heureux de faire part de la naissance de  
Jeremy, Nathaniel, Obadiah.  
28, boulevard Jules-Saunders,  
75016 Paris.

## Décès

### RAYMOND COURRIE-DELAJE

— Nous avons appris le décès, survenu le 8 mars, à l'âge de quatre-vingt-huit ans, de  
RAYMOND  
COURRIE-DELAJE  
[Né le 16 février 1893 à Limoges (Haute-Vienne), licencié en droit, Raymond Courrie-Delage avait occupé plusieurs postes de sous-préfet avant d'être nommé, en 1943, préfet de la Marne puis de la Haute-Marne. Il avait été mis en disponibilité en 1945. Il était chevalier de la Légion d'honneur et titulaire de la Croix de guerre 1914-1918.]

— M. et Mme Paul Ackerman.  
En toute la famille,  
ont la douleur de faire part du décès de  
M. Paul ACKERMAN,  
artiste peintre,  
chevalier de la Légion d'honneur,  
leur époux et parent,  
survécu le 13 mars 1981, en son domicile, 222, rue de Rivoli, Paris-1<sup>er</sup>.  
L'inhumation aura lieu le mercredi 18 mars 1981, à 9 heures précises, au cimetière de Bagneux-Parisien.  
Cet avis tient lieu de faire-part.

— M. et Mme Gilles Leclercq-Biondeau, leurs enfants et petits-enfants.  
— M. et Mme Jean Lemerre-Biondeau, leurs enfants et petits-enfants.  
— M. et Mme Pierre Derogneau-Biondeau et leurs enfants.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Daniel Douxami et leurs enfants.  
— M. et Mme Thierry Douxami et leurs filles.  
— M. et Mme Robert K. Meahl et leurs enfants.  
— M. et Mme Bernard Deloche de Noyelle et leurs enfants.  
— M. et Mme Mathieu Douxami et leur fille.  
Les familles Robert, Douxami, Pigeaud et Zujovic.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

— M. et Mme Jean Gosses,  
Mme Jean Gosses,  
— Mme Malik Weksler,  
Le docteur et Mme Maurice Weksler,  
Michel et Nathalie Weksler,  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Marjane WEKSLE,  
née Fiszow.

ont la douleur de faire part du décès de  
M. André BLONDEAU,  
sélectionneur,  
ancien combattant,  
croix de guerre 1914-1918,  
officier de la Légion d'honneur,  
dans l'ordre du Mérite agricole,  
survécu à Berck, le samedi 14 mars 1981, dans sa quatre-vingt-et-onzième année.  
Les obsèques auront lieu le mercredi 18 mars 1981, à 15 heures, en l'église de Berck.

— Le docteur Michel Camerling et ses enfants Virgile et Boris,  
ont la tristesse de faire part de la disparition de  
Marie-Martine CAMERLING,  
née Bréart,  
survécue le 8 février 1981, à l'âge de vingt-neuf ans.  
« Dieu est amour »  
(L. Jean 4/18.)  
4, rue Solmes,  
93100 La Courneuve.

— M. et Mme Denys COMAR, et Martin,  
ont la douleur de faire part du décès accidentel de  
Tiphaine,  
survécue le 8 mars 1981, à l'âge de quatre ans.  
L'inhumation a eu lieu dans l'intimité, le 14 mars, à Armon (Gard).  
Une messe de souvenir sera célébrée le jeudi 18 mars, à 10 h 30, en l'église Saint-Thomé d'Aquin, à Paris-1<sup>er</sup>.  
28, rue de Varenne,  
75007 Paris.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,  
Arnaud de Gastines,  
Et sa fidèle amie Mme Cusot.  
ont la douleur de faire part du décès de  
Mme Guy LE COITEUX  
de CAUMONT,  
née Marie Marguerite Cochin,  
appelée à Dieu, le 14 mars 1981.  
La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 17 mars, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, avenue Marceau, à 10 heures.  
Ni fleurs ni couronnes. Des prières auxquelles sera associé le souvenir de son époux, le  
général LE COITEUX  
de CAUMONT.

— M. et Mme Jean Daridan,  
Mme Jacques de Beaumarchais,  
M. Jean-Frédéric de Beaumarchais,  
Le comte et la comtesse François de Gastines,







REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,87
AUTOMOBILES	43,00	50,87
AGENDA	43,00	50,87
PROP. COMM. CAPITAUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCAISSEES	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

### jeune contrôleur de gestion

LYON

Vous êtes diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou Ingénieur avec formation complémentaire.

Vous avez de préférence 1 ou 2 années d'expérience soit dans un Cabinet d'Audit, soit dans une fonction de gestion dans l'industrie.

Nous sommes une grande entreprise industrielle française (C.A. supérieure à 1 milliard).

Nous vous proposons de venir rejoindre notre équipe de gestion, au sein de laquelle vous participerez auprès du Responsable du CONTRÔLE DE GESTION :

- à la préparation du plan et des budgets,
- aux prévisions financières,
- à l'analyse des résultats.

Ce poste très formateur, comporte à moyen terme, d'intéressantes possibilités de promotion.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 3385-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising  
3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

Esso

S.A. française recherche, pour sa raffinerie de PORT JEROME (Seine Maritime),

### INGENIEUR

#### spécialiste en ELECTROTECHNIQUE

capable d'étudier et de rédiger des spécifications pour exécution dans le domaine de la distribution HT et BT et des équipements électriques utilisés en raffinerie.

Une expérience minimum de 3 ans en études, ingénierie, construction et/ou entretien est indispensable.

La connaissance des normes NF-C et de la législation relative à la protection des travailleurs, exigée.

L'anglais lu et parlé couramment. Réf. A

### INGENIEUR

#### spécialiste en INSTRUMENTATION

capable d'étudier et de rédiger des spécifications pour exécution dans le domaine des mesures, régulations analogiques, automatismes et analyseurs en continu industriel.

Une expérience minimum de 3 ans en études, ingénierie, construction et/ou entretien ainsi que la maîtrise de l'anglais sont indispensables. Réf. B

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence du poste pour lequel vous postulez, à Monsieur J. MAURIN - Département des Relations Sociales - Raffinerie de Port Jérôme BP n° 1 76330 NOTRE DAME DE GRAVENCHON

### délégués régionaux

ROUEN - NANCY

ORGANISME NATIONAL DE FORMATION ET DE CONSEIL largement décentralisé et leader sur son marché recherche DÉLÉGUÉS RÉGIONAUX.

Ils (elles) auront la responsabilité :

- du développement des activités sur leur secteur,
- des objectifs C.A. et marge dans le cadre d'un budget.

Ils assureront le contact avec les entreprises et participeront à l'animation de certains stages.

Ces postes s'adressent à des candidats (es) de 30 ans environ :

- soit ingénieurs ayant quelques années d'expérience industrielle ainsi que l'aptitude à la négociation,
- soit cadres ayant assuré des fonctions identiques dans des Organismes ou grands Services de Formation.

Postes à pourvoir : ROUEN (Région Haute Normandie) (M. 3585-M) NANCY (Régions Alsace et Lorraine) (M. 3586-M)

Adresser, sous réf. du poste, lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising  
3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

### RESPONSABLE TECHNIQUE

150.000 F

Abattoirs - Transformation de viandes  
Exemples frigorifiques

Une nouvelle société française du secteur bœuf et viande, filiale de l'un des premiers groupes français de la grande distribution, recherche le RESPONSABLE TECHNIQUE de son complexe d'abattage et de transformation de viandes d'une capacité de 50.000 tonnes entièrement autonome.

Sous l'autorité du Directeur, il participera à la définition des budgets d'investissement et de fonctionnement. Il assurera les dépannages et il définira et fera appliquer strictement une politique rigoureuse d'entretien préventif. Il assurera la production de tous les fluides (air, eau chaude, froid, ...).

Il supervisera les achats techniques et il négociera lui-même les contrats les plus importants. Il mènera toutes les études pouvant permettre une amélioration de la production, de la sécurité et de l'hygiène, soit par aménagement des postes de travail, soit par implantation de nouvelles machines. Il assurera, par délégation du Directeur, la présidence du C.I.S. Il dirigera et contrôlera les activités d'une douzaine de personnes (frigoriste, acheteur, équipes d'intervention). Le candidat devra, âgé d'au moins trente ans, de formation supérieure type ingénieur A. et M., Marine Marchande ou équivalent, devra avoir une expérience industrielle de cinq ans et posséder une solide pratique de la mécanique et de l'électricité acquise en maintenance d'installations, mettant en service de nombreux réseaux de fluides (air, chaleur, froid, ...). Ecrire sous référence 421 M à

G.R.H. Conseils, 3, avenue Ségur, 75007 Paris. Discretion assurée.



LA SOCIÉTÉ DES AUTOROUTES  
PARIS RHIN RHONE

chargée de l'exploitation des axes autoroutiers  
Paris/Lyon et Boulogne/Metz

recherche pour Dijon

### RESPONSABLE FONCTIONNEL AU NIVEAU SOCIÉTÉ DE L'ACTIVITÉ ENTRETIEN ÉLECTRONIQUE ET ÉLECTRIQUE

position cadre  
30 ans minimum

Mission principale :

- élaboration et suivi de l'application des normes et méthodes d'entretien du matériel de péage, des installations d'éclairage, radio et téléphone,
- encadrement technique de l'équipe d'électroniciens de la Société
- encadrement et contrôle des entreprises intervenant dans la Société, dans le cadre des contrats de maintenance (gestion des marchés centralisés).

Compétences demandées : Ce sera en même temps un homme de gestion et un spécialiste en électronique (y compris micro-procasseur) et en électricité

- connaissances en radio et en transmissions précises
- expérience de plusieurs années dans une activité pouvant être considérée comme analogue
- qualités de contact et de dialogue.

Rémunération liée à l'expérience  
Veuillez nous adresser votre candidature  
Libre immédiate.

Adr. C.V. détaillé avec prêt à Sté des Autoroutes Paris Rhin Rhône Service Relations Humaines BP 52 21019 DIJON GRESILLES.

Importante entreprise industrielle située à TROYES, nous installons actuellement un ordinateur scientifique de grande capacité, appelé à prendre en charge les applications informatiques à la gestion de production. Nous souhaitons recruter un jeune

### INGÉNIEUR

Débutant ou ayant une petite expérience en informatique scientifique ou en calcul de structures, résistance des matériaux. (connaissances du FORTRAN et du BASIC nécessaires).

L'anglais est indispensable pour se former à l'utilisation de ce matériel.

GROUPES



Ce recrutement a été confié à

ETHNOS

Conseil en Recrutement - Membre de Synec Informatique. 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris, qui recevra les candidatures, sous réf. 71105 M.

### Ingénieur mécanicien

A 60 KM DE LA BAULE ET DE RENNES.

pour l'une de nos unités de sous-traitance comportant deux départements : électronique d'une part, mécanique générale et traitements de surfaces d'autre part.

Adjoint direct au Responsable de ce second département, (petites et moyennes séries), vous animez et gérez une équipe de 100 personnes. Vous avez des idées, le goût de l'organisation. Par vos analyses et suggestions, sur les plans humains et techniques, vous renforcez la dynamique, indispensable pour améliorer productivité et performances. Diplômé des A. et M., INSA ou équivalent, vous avez 30 ans environ et une expérience de 2/3 ans en Mécanique (Méthodes et/ou Fabrication).

Votre mission s'ouvrira progressivement sur le commercial. Une formation complémentaire en Electronique serait pour vous un atout supplémentaire pour ce poste impliquant de réelles perspectives de développement. Rémunération de l'ordre de 120 000 +/an. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. 81156 à

225 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS.

elecom

### Locafrance

Leader du crédit bail mobilier  
recherche  
pour son agence d'ANNECY

### Attaché Commercial

SA MISSION :

- Assurer au sein d'une équipe dynamique les relations avec les responsables d'entreprises en matière de financement des équipements industriels.
- Développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospections appropriées.

SON PROFIL :

- Formation commerciale supérieure, type E.S.C.
- Goût de la prospection et de la négociation commerciale et financière nécessaires.

Adresser C.V., photo et prétentions  
Département Formation  
et Recrutement

43/47, avenue de la Grande Armée  
75016 PARIS

### COMEX GROUP

Leader mondial des travaux sous-marins

### Juriste international

Basé à Marseille - déplacements fréquents de courte durée  
28 ans mini - DESS ou eq. - bilingue anglais.

Participant avec nos ingénieurs à la négociation des contrats, il sera responsable de leur rédaction et de leur suivi.

Rattaché au Chef du Département Juridique, il pourra l'assister dans le montage d'accords d'entreprise ou de joint-ventures nécessaires à la réalisation de ces contrats.

Ayant une bonne expérience du droit des affaires internationales en cabinet ou en entreprise, il est sensible à la gestion des risques et à la propriété industrielle.

Adresser votre dossier de candidature, sous réf. M290, à

SVP RESSOURCES HUMAINES

48 rue Grignan 13001 Marseille.

### CADRE ADMINISTRATIF

Une filiale (6 usines - 4500 personnes) d'un des premiers groupes industriels français renforce son potentiel humain dans la fonction administrative et comptable décentralisée dans les unités de production.

Rattaché à l'Adjoint Administratif de l'usine, et durant une période de formation de 2 à 3 ans, il participera à l'implantation de différentes chaînes informatiques à traitement local et se formera aux techniques administratives et comptables selon les procédures du Groupe avant d'évoluer vers un poste d'Adjoint Administratif d'usine ou de Chef de Service au sein de la Direction Financière et Comptable du site.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce (option Finances-Comptabilité) justifiant d'une première expérience en milieu industriel de 1 à 2 ans. Particulièrement mobile sur le plan géographique, le candidat engagé tiendra d'abord son poste dans une usine située à 70 km à l'Est de LYON avant d'évoluer dans une autre unité plus importante.

Pour recevoir informations complémentaires écrire sous réf. M 4212 T

egor industrie

8 rue de Berri 75008 PARIS ou  
129 rue Servient 69431 LYON CEDEX

### RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE

Vous avez quelques années d'expérience en gestion administrative du Personnel, ou en tant que responsable du Service Pale,

Vous souhaitez vous joindre à une équipe jeune et dynamique.

Nous vous offrons un poste de :

RESPONSABLE DE LA GESTION ADMINISTRATIVE

au sein du Service du Personnel et des Relations Humaines de notre Société de 650 personnes dont le domaine d'activité est l'Electronique.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite+C.V. à E.F.C.I.S.  
B.P. 217 - 38019 GRENOBLE CEDEX



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	76,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

# ANNONCES CLASSEES

	La semaine	La semaine T.C.
ANNONCES ENCADREES	37,00	43,52
OFFRES D'EMPLOI	10,00	11,76
DEMANDES D'EMPLOI	28,00	32,93
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



## emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

TELEC



NOUS CONSTRUISONS DES SYSTEMES DE COMMUNICATION CONCUS AUTOUR DE RESEAUX DE MICROPROCESSEURS QUI, EVOLUANT VERS DES APPLICATIONS TELEMATIQUES ET BUREAUTIQUES, NOUS AMENENT A RECHERCHER :

### un responsable achats électroniques

- MISSION :**
- Elaborer une prospective marketing à court et à moyen terme sur le marché des composants électroniques.
  - Participer au choix des composants en liaison avec les Services Techniques et Industriels
  - Négocier et traiter les marchés de composants électroniques
  - Etablir et entretenir des contacts à très haut niveau avec les plus grands fournisseurs de composants (Américains, Japonais...).
- PROFIL :**
- Ingenieur diplômé d'une Grande Ecole d'Electronique
  - Parlant couramment anglais
  - Possédant une expérience :
    - technique dans le domaine des composants
    - ou commerciale (ventes ou achats)
  - Ayant une grande aptitude aux contacts et entretiens techniques et économiques ainsi qu'une bonne capacité d'adaptation.

Lieu de travail : STRASBOURG.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise. Des déplacements en France et à l'étranger sont à prévoir.

Envoyer C.V. et prétentions à LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE Direction du Personnel - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.

BANQUE PRIVEE de première notoriété

Spécialiste du Service aux Particuliers, dotée de puissants moyens de gestion, recherche pour différentes villes de Province, dans la perspective du développement de son réseau national, des

### DIRECTEURS D'AGENCE (H. OUF.)

Ces jeunes cadres, de formation supérieure type Ecoles de Commerce, auront nécessairement acquis une expérience aux fonctions de responsable d'agence en milieu bancaire ou financier. Nos agences couvrent des secteurs géographiques étendus. Orientant leurs activités vers les particuliers, mais aussi vers les entreprises, elles se trouvent intimement intégrées à la vie économique de leur région, au sein de laquelle elles représentent la Société.

Veuillez transmettre vos candidatures (lettre + CV, photo) à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Haussmann - 75008 PARIS, sous référence 37190.

### agro-alimentaire

#### CONTROLEUR ANALYSTE DE GESTION

dont la finalité est de produire, traiter et synthétiser les informations concernant le fonctionnement de l'entreprise pour permettre aux différentes Directions (Générale, Production, Commerciale, Filiales étrangères, Achats) de maximiser leur efficacité et pour fournir à la Société Holding les éléments de suivi de gestion.

Les candidatures devront témoigner d'une formation supérieure (scientifique ou commerciale + DECS) et d'une expérience de plus de quatre ans en comptabilité (générale et analytique) trésorerie, contrôle de gestion en milieu industriel. Une connaissance pratique de l'informatique sera exigée (car le service informatique lui sera rattaché). Un passage par un Cabinet d'Audit serait apprécié. L'anglais est impératif, le sens de l'efficacité globale essentiel (le système de gestion à mettre en place doit être conforme aux grandes lignes tracées par la Holding). Outre le souci de la rigueur et le sens du détail significatif habituels à ce genre de fonction, nous recherchons particulièrement les aptitudes à la communication claire et efficace.

Le lieu de travail est dans le Sud de la France, à une heure de voiture de la Méditerranée.

Envoyer C.V. détaillé à I.C.A. sous réf. 3536-M qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue d'Hauteville - 75010 - PARIS

ETBS recherche

#### Ingenieur Grande Ecole

spécialité Electronique

pour animer des études de sous-ensembles électroniques ou électriques, et de modèles théoriques de simulation de systèmes d'armes. Expérience souhaitée dans la conduite d'études ou d'essais.

Adressez curriculum vitae détaillé, avec photo et prétentions sous référence 81/09 à : Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technico de Bourges Carrefour de Zéro-Nord / Route de Guerry B.P. 712 - 18015 BOURGES CEDEX

Leader dans le domaine de l'électronique nous sommes fournisseurs d'installations clés en mains. Nous recherchons

#### Chef de chantier

Il doit prendre en charge l'ensemble d'un chantier dans le cadre de notre service Maintenance.

Ses responsabilités s'étendent à la coordination de toutes les activités réalisées sur le site aussi bien par nos sous-traitants, aux contacts avec le client et à l'encadrement d'une équipe d'une cinquantaine de personnes. Nous recherchons un Ingenieur diplômé d'une Grande Ecole et ayant une expérience de 8 à 10 ans dans la réalisation de chantiers industriels (pétrochimie, sidérurgie).

Notre établissement est basé à LYON et nos chantiers couvrent la France essentiellement. Les déplacements sur un site sont prévus par une durée moyenne allant de 2 à 4 mois.

Adressez C.V. + prétentions + photo sous réf. 6175 à nos cadres, 64 rue La Boétie 75008 PARIS.

URGENT

T.I.T.N.

RHONE-ALPES

INGENIEURS

minimum 1 an d'expérience sur système multiprocesseur

Envoyer C.V. et prétentions à : T.I.T.N. RHONE-ALPES

Immeuble Tidera, 34, avenue du Général-de-Gaulle 38000 GRENOBLE

#### DIRECTEUR D'USINE PROVINCE

La Société est réputée pour sa fabrication d'engins de levage et de manutention à usages multiples. Elle recherche, pour diriger l'une de ses usines (150 pers.) un Ingenieur Mécanicien de formation Arts & Métiers ou similaire connaissant très bien le travail de la tôle et la mécano-soudure. Optimum 35 ans. Possibilités d'évolution en France ou à l'étranger. Résidence ville universitaire centre-ouest. Adressez CV détaillé sous réf. 212/09 M à

France Cadres 22 rue St Augustin 75002 Paris

Pour notre usine de REIMS nous cherchons un jeune

#### INGENIEUR A.M.

Ce poste fait appel à des qualités d'initiative et est susceptible d'une évolution de carrière intéressante.

Possibilité de logement. Vacances 1981 assurées.

Envoyer C.V. manuscrit + photo sous n° 90.953 à Canope Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

#### CHERCHEUR BIOLOGISTE

Responsable des études toxicologiques au niveau chef de service.

Il créera une nouvelle unité avec des moyens très modernes. Il encadrera une équipe de BTS biologie et assurera le suivi des procédures.

Ce poste exigeant une grande capacité d'autonomie s'adresse à un biologiste du niveau d'un docteur ou à un médecin, pharmacien ou vétérinaire possédant un savoir faire de recherches expérimentales appliquées.

Une adaptation technique aux prévisions éventuellement vis-à-vis des problèmes spécifiques de la toxicologie.

Anglais exigé.

Ecrire au Cabinet GATIER, sous réf. 550 - 32 rue Barrême 69006 Lyon.

Cabinet Gatier

#### IMPORTANT ORGANISME MUTUALISTE

Région lyonnaise

créé la fonction de

#### CADRE ADMINISTRATIF

Missions : En liaison directe avec le Directeur des Œuvres sociales Responsabilité de l'organisation des circuits administratifs et d'informations Assistance administrative auprès des Responsables de divers établissements Contrôle des procédures.

Profil : 30 ans minimum Formation supérieure Expérience réussie de plusieurs années à un poste de conception et application de systèmes d'organisation avec maîtrise complémentaire des techniques d'analyse informatique.

Veuillez adresser votre candidature à TELEX P.A. - référence 434 - 69288 LYON CEDEX 1, qui transmettra.

Un Important groupe industriel recherche pour son usine métallurgique dans le Nord un

#### ingenieur metallurgiste

MINES, CENTRALE, ELECTROMETALLURGIE DE GRENOBLE, PHYSIQUE ET CHIMIE

De haut niveau, débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience, son premier poste sera un poste d'études métallurgiques (hydrometallurgie ou pyrometallurgie).

Il évoluera rapidement vers un poste de production. Lecture de l'anglais nécessaire. Allemand souhaité. Motions d'information.

Adressez dossier de candidature complet sous la référence 1047 à :

SVP RESSOURCES HUMAINES 7 rue de Logelbach 75017 Paris.

#### Contrôleur de Gestion Pays-de-Loire

Société Electro-Hydraulique Groupe THOMSON

Diplômé de l'enseignement supérieur, le candidat que nous recherchons a déjà vécu une expérience de contrôle de gestion pendant 2 ou 3 ans en milieu industriel. Nous lui proposons de concevoir et mettre en place une comptabilité analytique nouvelle.

Proche collaborateur du Directeur de l'Etablissement de LAVAL où il résidera, ce chef de service aura la responsabilité d'une équipe d'une dizaine de personnes. Le Groupe prévoit pour un élément de valeur, des possibilités intéressantes d'évolution de carrière dans ses services financiers et de gestion.

Adressez lettre de candidature + CV + prétentions, sous référence M 133 à CAPFOR - B.P. 846 - 44020 NANTES Cedex.

CAPFOR

NANTES - PARIS - LYON - MARSEILLE

#### TRÉFIMÉTAUX GROUPE PUK

recherche pour ses usines et filiales

INGENIEURS DE FABRICATION

Débutants ou quelques années d'expérience dans la métallurgie

E.C.P., MINES, A.M., etc.

Adressez C.V. à TRÉFIMÉTAUX, Gestion Cadres, 6, bd du Général-Ledoux, 92115 CLICHY

#### WEINBERG S.A.

PRÊT-A-PORTER FÉMININ

Avenue de la Prospective 18000 ASNIÈRES-LES-BOURGES

recherche

#### UN RESPONSABLE

de son magasin de matières premières

Le candidat devra avoir un sens aigu des responsabilités, de l'organisation et de l'encadrement du personnel qui lui sera confié.

Il devra avoir une bonne connaissance des tissus.

Ecrire ou téléphoner au (48) 24-30-59 ext. W.-E.

#### IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE EN RÉGION OUEST

nous confie le recrutement de :

#### INGENIEUR GRANDES ÉCOLES

pr la responsabilité d'un serv. études) 10 pers.

• Connaissances indispensables du matériel : IBM en DOS et OS.

• Langues : FL1 - COBOL et pratique du D.L.I.

• Expérience : 5 ans minimum.

#### ANALYSTE PROGRAMMEUR

MIAGE ou INGENIEUR

Expérience : 18 à 24 mois.

• Matériel et langages : équivalents.

Adressez C.V., photo et prétentions à GROUP 3 - 23, rue Verneil, Paris-8.

Laboratoire Pharmaceutique

Centre-Ouest

en pleine expansion

recherche

#### UN PHARMACIEN

Responsable des Achats et de la Gestion des Stocks

Une expérience confirmée de 3 ans dans une fonction semblable ainsi qu'une expérience d'un an soit en laboratoire de contrôle, soit en fabrication, sont indispensables.

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et salaire actuel à Cabinet SECOS, à l'attention de : M. Gremiaux, 30 boulevard Solferino, B.P. 489, 85012 Fontenay-lez-Fontenay.



#### emploi 169

#### Son ATTACHE de DIRECTION GENERALE

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...

... à la Direction Générale de la Société ...



REPRODUCTION INTERDITE

\*\*\* LE MONDE - Mardi 17 mars 1981 - Page 29

	la ligne	la ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	65,00	78,44
DEMANDES D'EMPLOI	17,00	20,00
IMMOBILIER	43,00	50,57
AUTOMOBILES	43,00	50,57
AGENDA	43,00	50,57
PROP. COMM. CAPITALUX	120,00	141,12

## ANNONCES CLASSEES

	la ligne	la ligne T.C.
ANNONCES ENCLAVÉES		
OFFRES D'EMPLOI	37,00	43,52
DEMANDES D'EMPLOI	10,00	11,76
IMMOBILIER	28,00	32,93
AUTOMOBILES	28,00	32,93
AGENDA	28,00	32,93



emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux emploi régionaux

M.P.I. dans l'industrie mécanique très performante recherche pour ville importante Saône & Loire

**son ATTACHE de DIRECTION GENERALE**

Son profil :  
- 30 ans minimum environ.  
- Arts & Métiers ou équivalent.  
- quelques années de pratique dans l'industrie mécanique.

Ses missions :  
- SECONDER efficacement le P.D.G. dans la fabrication, la gestion financière, le personnel, le commercial.

Ses qualités :  
- Pour occuper ce poste très complet, à haut niveau et à forte évolution de carrière, il faut :  
- une forte personnalité.  
- du dynamisme, le goût du travail, du risque et de l'effort.  
- le sens des responsabilités et des initiatives et aussi le sérieux, la compétence, de l'ambition.

Nous proposons :  
- Bon salaire + statut cadre + formation assurée + évolution de carrière très intéressante.

Vous vous reconnaissez ? Alors envoyez-nous C.V. détaillé + lettre manuscrite + prétentions sous référence 038101 à :

**DELTA MARKETING**  
3, rue Saint Maximin  
69003 LYON

1<sup>er</sup> entretien à Lyon en présence du P.D.G.

IMPORTANTE SOCIETE METAUX NON FERREUX recherche pour son usine située au Nord - Est de la région Midi - Pyrénées

**INGENIEUR**

30 ans minimum - ayant expérience industrielle, de préférence option électro - mécanique, possédant qualités de chef, de gestionnaire et d'organisateur, pour assurer la responsabilité d'un service de 200 personnes.

Connaissances en électro - chimie, électrolyse, fours électriques, chaînes de coulé, machines diverses, appréciables.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à N° 15843 COFAP 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.

COOPÉRATIVE FRUITIÈRE DU SUD-EST en pleine expansion recherche son

**DIRECTEUR GENERAL**

Sa fonction s'exercera en particulier sur la gestion de l'administration, financière, du personnel, du commercial. Il mettra en application la politique définie en collaboration avec le conseil d'Administration.

Ce poste conviendrait à un candidat de 35 ans minimum, de formation supérieure (commerciale, gestion) justifiant d'une expérience réussie de direction, possédant des qualités humaines et une aisance dans le milieu agricole.

Adressez lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions sous réf. RV/307 à GERMINAL, 11, rue Saint-Augustin, 75002 PARIS.

Importante société d'ingénierie implantée à Lyon, recherche Ingénieur diplômé grande école, pour poste de

**DIRECTEUR REGIONAL**

Il devra connaître bâtiment et industrie, être capable d'assurer rôle de chef de projets et promotion commerciale. Nécessaire être bien introduit dans région Rhône-Alpes.

Ecrire avec C.V., photo, prétentions sous référence 6130 à P. LICHOU S.A. BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**SOCIETE NATIONALE DES POUDRES ET EXPLOSIFS** recherche Pour Etablissements de Province (SUD-OUEST)

**A - PERSONNEL INFORMATIQUE :**  
**cadre analyste analyste programmeur**

**B - AGENTS DE MAITRISE :**  
**BTS ou DUT mécanique, chimie**  
**BTS ou DUT hygiène, sécurité**

Envoyer curriculum-vitae avec photo à la Direction du Personnel et des Affaires Sociales 12, Quai Henri IV - 75004 PARIS.

**egic** Filiale MERLIN-GERIN recherche pour LYON

**ingénieur technico-commercial à l'exportation**

Diplôme Grandes Ecoles (AM - ECAM - ESE)

Ce poste convient à JEUNE INGENIEUR DEBUTANT ou ayant 1 ou 2 ans d'expérience à l'exportation et maîtrisant la LANGUE ANGLAISE.

Déplacements à L'ETRANGER fréquents et de courte durée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : EGIC, Boite Postale 13, 69310 PIERRE-BENITE.

**MISTRAL TRAVAUX** importante entreprise de S.T.P. de région Provence-Côte d'Azur recherche pour renforcer son service comptable

**UN COMPTABLE**

Formation B.T.S. et possédant 4 à 5 ans d'expérience. Nous recherchons qu'il soit méthodique et organisé et qu'il possède une bonne connaissance comptable et fiscale.

Adresse C.V., photo et présent. au Service du Personnel, MISTRAL TRAVAUX - Immeuble Le Ligouri, Place Romée-de-Villeneuve - 13100 Aix-en-Provence

**SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE PRODUITS CHIMIQUES** recherche pour son unité de production en ALSACE

**UN INGENIEUR ARTS et MÉTIERS ou ÉQUIVALENT**

ayant au moins 5 ans d'expérience acquise dans une Société d'Engineering ou dans un Service Travaux neufs, soit dans une grande usine chimique ou agro-alimentaire soit dans l'industrie pétrolière.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Le candidat retenu dépendra directement du Directeur de l'usine et aura à superviser un groupe important d'ingénieurs et de techniciens.

Adressez demandes de candidatures, C.V., rémunération souhaitée sous le n° 90238 à CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75004 Paris cedex 01, qui transmettra.

**CABINETS COMPTABILITES AME et ALBERTVILLE (Savoie)** Recherche COMPTABLES B.O. minimum B.T.S. ou D.E.C.S. en cours.

Ecrire sous n° 418 SUDERM, 17, boulevard de la Colonne, 73000 CHAMBERY.

**T.I.T.N. PROVENCE** Agence pour le SUD-EST d'une société d'INGENIERIE en INFORMATIQUE recherche

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**

Grande Ecole, ayant 8 ans minimum d'expérience en études et réalisations d'électronique numérique, analogique et d'interface sur micro-ordinateurs.

Envoyer C.V., photo et présent. à T.I.T.N. PROVENCE, 7, rue Louis-Armand, 21, d'Alsace-Provence 13783 LES MILLES CEDEX.

Banque régionale Haute-Savoie recherche pour son service étranger employé ou gradé de bon niveau ayant bonne connaissance CROCC.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 6051 à l'Agence Publicité, 5, rue des Indes, 75009 Paris.

Important Promoteur social Rhône-Alpes recherche

**DIRECTEUR ADJOINT**

Env. lettre man. + C.V. + ph. s/n° 028012 M. à Régie-Presse, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**POSTES, TELECOMMUNICATIONS ET TELEDIFFUSION** DIRECTION DU PERSONNEL

**RECRUTEMENT D'INFORMATIENS PAR CONCOURS**

**20 ANALYSTES**  
**15 PROGRAMMEURS**  
**DE SYSTEME**

Etudes supérieures (hommes et femmes moins de 30 ans) Inscriptions jusqu'au 27 mars 1981

**PARIS**  
DIRECTION DES POSTES DE PARIS 140, bd du Montparnasse - 75005 PARIS CEDEX 14

**PROVINCE**  
DIRECTION DEPARTEMENTALE DES POSTES du chef-lieu du département

**UN ORGANISME NATIONAL A VOCATION SOCIALE (210 PERS.)** crée à Paris le poste de

**RESPONSABLE DU PERSONNEL**

Il prend en charge la gestion des ressources humaines, les relations sociales et syndicales, la gestion administrative du personnel. Il met en place les procédures nécessaires.

C'est un homme d'un moins 40 ans, ayant acquis une bonne expérience de la fonction dans une entreprise de préférence du SECTEUR ASSOCIATIF. Ses qualités d'animateur sont réelles. Déplacements fréquents de courte durée.

Ecrire sous réf. T 025978 M à Régie-Presse, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**THOMSON-CSF**

**SERVICE BREVETS** recherche

**INGENIEURS ELECTRONICIENS**

- Débutants ou ayant de préférence quelques années d'expérience en propriété industrielle;
- Ayant des aptitudes à la synthèse et à la rédaction;
- Bonnes connaissances en anglais et, si possible, en allemand.

Env. C.V. en précisant la réf. « Brevets » à Service du Personnel THOMSON-CSF, 173, boulevard Haussmann, 75360 PARIS CEDEX 08.

Recherche

**INGENIEUR DIPLOMÉ POLYVALENT**

Dominante mécanique pour analyser la conformité de produits industriels voués à des exigences techniques étrangères (en langue allemande et anglaise).

Expérience minimum de 10 ans en bureau d'études, ingénierie, service technique.

Poste stable à PARIS (Sud)

Envoyer C.V., photo et prétentions sous le n° T 025.985 M. à RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**chef de projet climatisation**

Un groupe de Sociétés américaines a étudié un système de régulation de l'énergie (climatisation, fluides, transports...) dans les immeubles et édifices de grande dimension. Une première réalisation de ce type doit être entreprise et mise en service - à Paris - dans le nouveau Siège Social de la Société.

A un ingénieur expérimenté, Arts et Métiers, ENSCM, etc., ayant impérativement une expérience en la climatisation, nous proposons de mener à bien ce projet d'importance internationale.

Un poste spécifique de plusieurs mois sera donnée au départ :  
- du début, parfaitement bilingue.  
- d'un poste d'urgence selon compétences.

Adressez C.V., photo et prétentions sous n° 102 à SODERHU 1, rue de la République - 75008 PARIS. Dispositions de suite et réponse assurées.

**Soderhu**

IMPORTANTE SOCIETE SUCCURSALES MULTIPLES recherche

**RESPONSABLE SERVICE JURIDIQUE et CONTENTIEUX**

100/130.000 ANNUELS suivant valeur du candidat

Formation juridique souhaitée. Longue expérience de cabinet contentieux ou études huissiers exigées. Age souhaité minimum 45 ans.

Lieu de travail : PARIS.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo sous n° 90943, CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

**ÉTABLISSEMENTS POMPES GUINARD** 179, boulevard Saint-Denis 92402 COURBEVOIE Cedex

Pour renforcer son équipe dans le cadre d'une importante évolution de son informatique, recherche

**UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR**

confirmé, connaissant si possible la gestion de production et, ou, UNIVAC 1100.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions au service du personnel.

**SOCIÉTÉ MUTUALISTE DE L'ENSEIGNEMENT PUBLIC** recherche

**CADRE ADMINISTRATIF**

- Profil :  
- 25 ans minimum ;  
- Bac + 2 minimum ;  
- Bonnes connaissances en droit, gestion et assurance ;  
- Connaissance indispensable des milieux enseignants et mutualistes.
- Mission :  
- Responsabilité du fonctionnement technique de la société ;  
- Encadrement du personnel (inférieur à 10 personnes) ;  
- Traitement et suivi des dossiers ;  
- Relations techniques avec les associations départementales affiliées.
- Lieu d'exercice :  
- Au siège social à Amiens avec possibilité de transfert à Paris.

Env. lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à M. le Président F4 - UBU - 5, rue Lamarck B.P. 0809 - 80008 Amiens Cedex

**ORGANISME PROFESSIONNEL PARIS** cherche

**LE FUTUR RESPONSABLE** de son service informatique

Pour gestion centre calcul et développements applications interactives

- Ingénieur ESE, ENSI, INSA ;
- 30 ans environ ;
- Connaissances économiques et statistiques appréciables ;
- 5 ans minimum d'expérience informatique.

Adressez C.V., photo et prétentions s/n° T 025.950 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Filiale de THOMSON-CSF INFORMATIQUE, CIMSA (Compagnie d'Informatique Militaire, Spatiale et Aéronautique) est spécialisée dans l'informatique exploitée en environnement sévère.

## Ingenieurs Informaticiens

Formation Grandes Ecoles ou Universités, anglais souhaité, expérience minimum de 5 ans.

Trois types de postes sont proposés :

- Ingenieurs Coordonnateurs d'Etudes** (réf. 592)
- Ingenieurs Responsables d'Etudes et de Développements de Projets Logiciels** (réf. 594)
- Ingenieurs Expérimentés en Engineering Système** (réf. 596)

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo en indiquant la référence du poste à CIMSA, Service Emploi Formation 10/12, av. de l'Europe B.P. 44 - 78140 VELIZY.



Nous sommes la filiale d'une société de mécanique mondialement réputée et de taille humaine. Récemment équipée d'un IBM 4331 sous DOS/VSE, DL1, CICS, début d'un réseau conversationnel, notre département informatique crée deux postes à fort degré d'autonomie :

## Responsable système Préparateur pupitreur

Il aura à gérer et optimiser le système DOS/VSE de façon méthodique, conseiller les études et l'exploitation, dialoguer avec IBM ; puis il participera activement au développement du réseau entre les différentes unités.

Une formation supérieure, une bonne connaissance du DOS/VSE et du COBOL et si possible de CICS et de l'assembleur ; trois à cinq ans d'expérience informatique sont nécessaires pour ce poste clé.

Au sein d'une petite équipe, nous offrons aux candidats de réelles possibilités de réaliser et mettre en valeur leur expérience et une rémunération en rapport avec celle-ci.

Lieu de travail : Sud de PARIS.

Les candidats feront parvenir lettre manuscrite CV, photo, prétentions et numéro de téléphone, en indiquant sur l'enveloppe la référence 665/HEB à



(Réponse et discrétion assurées)

## BOSTIK S.A.

Filiale française (C.A. 86 MF - 280 personnes) d'un groupe industriel anglo-saxon, leader mondial dans sa spécialité, recherche pour son siège social situé à Paris - proche banlieue Nord - un

## Chef de Service Informatique

Matériel ICL 2903 - 40 GAP 2 - COBOL, 4 postes de saisie DDE, évolution vers T.P.

Ce poste peut intéresser un informaticien de gestion en milieu industriel, souhaitant élargir son expérience dans le cadre d'une société internationale (contacts avec homologues GB et USA).

Excellent organisateur et animateur, il sera capable avec une équipe de six collaborateurs de tirer le meilleur parti de l'informatique existante et de favoriser son évolution future.

Rattaché à la Direction Générale, il participera à l'élaboration de la politique informatique, veillera à sa bonne application, en étant attentif aux notions de services rendus aux utilisateurs, de coût et de budget.

Une bonne maîtrise de l'anglais est impérative.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et saleté actuelle) sous réf. 124 M à notre conseil qui garantit une totale discrétion.



Raymond Poulin Consultants  
87, av. de Suffren 75007 PARIS

LA SAPB HOECHST - BEHRING propose à un diplômé de l'enseignement supérieur un poste de

## BIOLOGISTE TECHNICO-COMMERCIAL

- Chargé de promouvoir nos produits en clientèle sur la région OUEST avec résidence à Paris

- Connaissances ou intérêt pour les techniques isotopiques et plus particulièrement de la radio-immunologie.

- Une expérience dans la vente serait un atout supplémentaire.

## CONSEILLER BIOLOGIQUE

(jeune pharmacien ou biologiste)

- chargé de promouvoir nos produits en clientèle

- expérience indispensable en laboratoire d'analyses

- mobilité indispensable

Nous vous offrons :

- Une société en pleine expansion

- Un support international pour le développement fourni par le groupe HOECHST.

Vous voudrez bien envoyer votre candidature avec photo et prétentions à : Laboratoire HOECHST Direction des Relations Humaines 3, Av. du Général de Gaulle 92800 PUTEAUX



institut français du pétrole recherche :

## JEUNES INGÉNIEURS

GRANDES ÉCOLES  
X, Centrale, Mines, Arts et Métiers, INSA, Génie Chimique de Toulouse ou Docteurs en Sciences Physique ou Chimie Débutants ou 2 à 3 années d'expérience.

Pour effectuer recherches dans ses laboratoires et/ou développement de nouvelles technologies dans les domaines de récupération, séchage, raffinage, l'économie d'énergie.

## JEUNE CADRE

Maîtrise d'économie, L.N.T.D. ou I.E.P. ou équivalent  
Connaissance de l'anglais pour son centre de documentation Economie.

Ad. CV, photo et prétentions à Institut français du pétrole - Direction du personnel B.P. 311 - 92506 Reuil-Malmaison Cedex.

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER recherche

## un Auditeur

Titulaire du DECS avec expérience de 3 ans de l'audit, il devra s'intégrer dans une équipe de contrôle interne composé de trois auditeurs.

Ad. CV, photo, sal. et prêt sous réf. 8194 à L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02

GRANDE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE DE MÉCANIQUE ET CHAUDRONNERIE SPÉCIALISÉE DANS LE DOMAINE DES ÉCHANGEURS DE CHALEUR recherche

pour son service études à Paris

## UN INGÉNIEUR RESPONSABLE DES ÉTUDES MÉCANIQUES

30 ans minimum

Il sera chargé d'animer et de coordonner les activités d'un groupe d'une dizaine de personnes.

Il devra avoir une bonne connaissance de la mécanique et du calcul des structures appliquées à une technologie de pointe.

Anglais indispensable.

Réponse manuscrite avec C.V. à adresser sous n° 8.056 le Monde Publiée, 5 rue des Italiens, 75009 PARIS, qui transmettra.



Orléans

Filiale d'un groupe international, UNISABI est le premier fabricant et distributeur en France d'aliments préparés pour animaux familiers (Canigou, Ronron, Kitekat, Pal, Frolic, Wiskas, Loyal, Buster).

L'expansion rapide de la société entraîne le développement de l'informatique dans tous les domaines : gestion, production, process, commercial, bureautique (équipement actuel : IBM 4341, MVS, CICS, réseau de terminaux reliés par Transpac). Pour faire face aux nouvelles applications prévues, il est nécessaire d'accroître l'équipe Système.

**ingénieur système** 160 à 190.000 F.

Il a pour mission de participer à la définition de la stratégie système et à sa mise en œuvre. Le candidat souhaité a une formation supérieure, 3 à 4 ans d'expérience sur un matériel IBM (CICS et BAL) et une bonne connaissance de l'anglais. (réf. 91268/M)

**programmeur système** 130 à 150.000 F.

Il a pour mission de mettre en place les nouveaux logiciels et d'assurer la liaison entre l'exploitation et les études. Le candidat souhaité a un minimum de 2 ans d'expérience d'IBM (DOS ou OS, CICS, BAL) et une bonne connaissance de l'anglais. (réf. 91269/M)

Ces postes sont à pourvoir à Orléans dans une unité moderne située dans un environnement naturel agréable. Pratiquant une politique sociale et salariale stimulante, UNISABI souhaite rencontrer des candidats en mesure de s'intégrer dans des équipes jeunes et dynamiques, et motivés par de réelles perspectives de carrière.

Adresser votre CV avec une courte lettre manuscrite, en précisant la référence du poste choisi à R. Destot, Sema-Selection : Centre Metra, 16-18, rue Barbès 92126 MONTROUGE

sema selection

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

UNE BANQUE FRANÇAISE DE RENOMMÉE MONDIALE recherche

## UN CONCEPTEUR DE BASES DE DONNÉES

PARIS

Souhaitant faire évoluer son système informatique de gestion du personnel, cette banque est à la recherche d'un INGÉNIEUR INFORMATICIEN expérimenté dans la conception, la définition et la mise au point de très grands systèmes de bases de données. Le candidat retenu, de formation supérieure, n'aura pas moins de 28 ans. Soit il aura une expérience pratique de trois ans dans un poste identique, soit il aura participé au développement d'applications utilisant des SGBD. Il maîtrisera parfaitement au moins un SGBD d'un grand constructeur.

Ce poste d'avantgarde conviendra à un candidat sachant faire preuve d'imagination et de créativité. Une expérience acquise sur CII-HB 66 serait un atout supplémentaire.

Ecrire sous référence 187/M à A.L. CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.



Nous sommes une IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DU SECTEUR PARA PETROLIER

Notre chiffre d'affaires total est de 1,7 milliard de francs

Nous recherchons pour Paris

## L'ADJOINT DE NOTRE CHEF DES SERVICES FINANCIERS

Le poste :

Nous vous proposons, au sein d'une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion financière de la Société et de ses filiales à l'étranger, de secondier le Chef du Service dans ses différentes missions :

- conception et suivi d'une politique financière,
- prévisions de trésorerie du Groupe,
- montage et suivi des crédits à long et moyen termes, équipement, exportation, pré-financement,
- contrôle budgétaire et contrôle des filiales, etc...

Votre profil :

Vous avez environ 32 ans, vous êtes diplômé HEC - ESSEC ESCP - Sciences Po (Eco-Fi) et vous pouvez faire état d'une solide expérience - cinq ans minimum - acquise dans une Société Internationale (secteur T.P. si possible), auprès d'une Direction Financière ou d'une Direction Exportation. Enfin, vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise et vous êtes disponible pour de courtes missions à l'étranger. Vous souhaitez pouvoir évoluer dans un Groupe important et mettre vos qualités d'initiative et de dynamisme au service d'un secteur d'activité en pleine croissance.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 1229 à P. LICHOU S.A., BP 220 - 75063 PARIS cedex 02 qui transmettra.

OFFRES

## TELECOMMUNICATIONS

LE GROUPE CITY ALCOA

## TRANSFERT de SAVOIR

8 INGENIEURS

GRANDES ÉCOLES

FORMATION ÉLECTRONIQUE

SMITHKLINE

CHEF de PRODUIT

FIAT MATERIEL AGRICOLE

UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTÈME

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DE BÉNÉFICIAIRES

CHEF COMPTABLE

IMPORTANT GROUPE ÉLECTRONIQUE

INGÉNIEUR

مكتبة من الأصل



## TELECOMMUNICATIONS



LE CENTRE  
DE COOPERATION  
INTERNATIONALE

FILIALE DU GROUPE CIT ALCATEL,  
Notre entreprise - créée depuis 2 ans - est spécialisée dans la résolution  
des problèmes de

### TRANSFERT de SAVOIR FAIRE

en Télécommunications, Télématique, Bureautique, Informatique  
et Electronique.

Notre équipe, de dimension humaine, est composée d'ingénieurs et  
de techniciens supérieurs d'âge moyen 30 ans.

Nous intervenons en France et à l'étranger (par exemple : actuelle-  
ment : Tunisie, Afrique Noire, Proche Orient, Irlande, etc...).  
En plein développement, nous souhaitons accueillir parmi nous

### 8 INGENIEURS

GRANDES ECOLES  
(TELECOMMUNICATION, ELECTRONIQUE, INFORMATIQUE)  
Nous les préférons expérimentés dans toutes nos techniques et  
parlant anglais mais nous assurerons les formations complémentaires.

Si vous désirez nous rencontrer, adressez nous votre C.V. accom-  
pagné d'une lettre manuscrite,

— nous vous proposerons un entretien —  
à No 90395, CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01 qui nous transmettra.

## SMITHKLINE

20.000 personnes - 50 filiales - plus de 6 milliards de F. de C.A.  
représentés par les Laboratoires

BREMY LONGUET et SMITH KLINE & FRENCH

engage

### CHEF de PRODUITS

HF

Formation commerciale supérieure - anglais indispensable.

La Société attache une importance considérable à l'effi-  
cacité, au développement et à l'épanouissement de ses  
cadres.

Ecrire à Direction du Personnel - Réf. FB - 15, rue Jean Jaurès  
92807 PUTEAUX - Discretion et réponse assurées.

## FIAT MATERIEL AGRICOLE

recherche pour son Etablissement de

MORIGNY - 91 (proximité ETAMPES)

### UN RESPONSABLE EXPLOITATION SYSTEME

POUR DEMARRAGE D'UN IBM 4331 MODELE 2  
DE 2 MEGA - OCTETS SOUS OS/VS1

Ce poste conviendrait à un technicien de formation supérieure :  
D.U.T. - INGENIEUR INFORMATICIEN ou équivalent  
Aimant l'autonomie et souhaitant travailler dans une petite  
unité en développement.

SOUHAITE - 3 ans d'expérience dans la fonction minimum  
CONNAISSANCE - O.S. exigée.

Envoyer C.V., photo et prétentions à la Direction du Personnel  
16/18, rue des Rochettes 91150 MORIGNY-CHAMPIGNY.

SOCIETE INTERNATIONALE DE SERVICES

recherche pour son Siège Social à

PARIS LA DEFENSE

### CHEF COMPTABLE

(H. ou F.)

Le candidat :

- prendra en charge les différentes opérations comptables et plus  
particulièrement la comptabilité clients

- sera responsable de l'organisation interne de son service (environ  
une dizaine de personnes dans l'immédiat).

- devra être familiarisé avec l'utilisation de systèmes informa-  
tiques.

La personne retenue aura :

- 35 ans minimum

- 5 à 10 ans d'expérience dans des fonctions et un cadre similaires  
(Cie adhésive, agence de voyages...)

- une connaissance courante de l'anglais.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à no 90192 CONTESSÉ  
PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01,  
qui transmettra.

## IMPORTANT GROUPE ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE

(Basileuse Sud de Paris)

proposé des postes de haut niveau scientifique  
et technique convenant à des :

### INGENIEURS

Ayant quelques années d'expérience

Formation : ENSAE, ENST, ESE ou équivalent.

Ils pourront s'intégrer à des équipes

TECHNIQUES pour assurer des activités telles que :

- Projets de systèmes d'antennes mettant en œuvre les moyens de l'informatique  
pour le calcul scientifique et le traitement du signal.

- Etudes de radars à balayage électronique (circuits numériques, microélectroni-  
que, hyperfréquences).

- Etudes dans le domaine des ondes millimétriques.

La connaissance de l'anglais constitue un atout supplémentaire.

Ecrire en précisant la référence à no 90618

Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra,  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

## PARTICIPEZ A UN DEMARRAGE !

rejoignez-nous à



Nous venons d'établir notre Quartier Général Européen à Paris. Je recrute le noyau de l'équipe qui me  
secondera. Notre rôle consiste à développer notre réseau de revendeurs et d'OEM et à leur apporter toute  
l'assistance nécessaire à notre succès mutuel.

### Directeur Commercial

vous recrutez et animez l'équipe d'ingénieurs commerciaux  
chargés des revendeurs et du marché OEM et SSCL.

### Directeur des Communications

vous avez la charge de nos programmes de publicité, pro-  
motion des ventes et relations publiques.

Ces postes sont ouverts à des candidats hommes et femmes disposant d'au moins cinq ans d'expérience dans  
l'informatique et ayant une bonne pratique de l'anglais et de la profession.

Je lirai avec intérêt le C.V. que vous voudrez bien m'envoyer :

Jean-Louis GASSEE, Directeur Général, Europe du Sud,  
APPLE COMPUTER INTERNATIONAL, 7, rue de Chartres, 92200 NEUILLY.



### Directeur du Logiciel

vous êtes responsable de l'assistance technique à nos  
partenaires, de l'adaptation locale de logiciels U.S. et de  
l'évaluation de produits locaux dont nous envisageons  
l'achat ou la distribution.

### Responsable du Marketing Produits

vous concevez et réalisez les programmes de promotion  
de nos produits dans le réseau de vente.

SOCIETE  
D'INGENIERIE OFFSHORE  
LEADER SUR LE MARCHE INTERNATIONAL  
recherche

### un ingénieur de structure de haut niveau

Pour calcul et conception de structures métalliques destinées à  
l'offshore pétrolier.

Ce poste nécessite :

- des connaissances et des compétences éprouvées en calculs sta-  
tiques et dynamiques, vibrations, fatigue, tenue aux séismes, etc.

- une expérience des programmes informatiques de calcul de  
structures et de l'analyse aux éléments finis.

- Notions de mécanique des sols appréciables. Anglais indispen-  
sable. Poste évolutif pour candidat de valeur.

RÉF.15

### un ingénieur confirmé

(5 à 10 ans d'expérience)

### pour gestion de contrats

Le candidat devra avoir :

- une bonne formation technique de base,

- des connaissances dans le domaine des contrats interna-  
tionaux.

- l'habitude des contacts avec des partenaires étrangers,

- une parfaite maîtrise de l'Anglais écrit et parlé. Réf.IG

Adresser C.V., photo et prétentions en précisant  
la référence du poste choisi sous No 29606 à

pro/IGS Publicité

12 rue des Pyramides

75001 Paris.

STÉ ELECTRONIQUE EN PLEINE EXPANSION

(Val-de-Marne)

recherche dans le cadre de ses activités

EXPORTATION D'APPAREILS DE MESURE

### UN INGENIEUR

DE FORMATION ÉCOLE D'INGENIEURS

SECTEUR ÉLECTRONIQUE

Il se verra confier l'entière responsabilité des approbations  
de nos produits dans différents pays.

Dans ce cadre, il devra mener avec dynamisme toutes les  
actions aboutissant à ces approbations jusqu'à la phase de  
mise en fabrication de différents modèles.

En outre sur le plan international, il devra assister techni-  
quement le différent réseau de vente et service après-  
vente.

Outre les compétences techniques, les candidats devront  
avoir quelques années d'expérience acquises dans l'indus-  
trie électronique de la mesure notamment en métrologie  
légal.

La connaissance des normes internationales de pesage sera  
fortement appréciée.

Anglais courant indispensable.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions s/réf. 4365 à :

P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75063 PARIS CEDEX 02,  
qui transmettra.

SOCIETE INTERNATIONALE

recherche

pour développer son département

SOFTWARE

### l-spécialiste Pascal

analyste programmeur

ACTIVITES : support de vente et maintenance  
de compilateurs Pascal mini 6.

Assistance technique auprès de clients Pascal.

Formation maîtrise informatique ou équivalente.

Expérience professionnelle 2 à 3 ans.

Expérience pratique d'un langage évolué.

Expérience pratique du mini 6.

### 2-programmeurs applications IBM

ACTIVITES : développement et maintenance  
d'application sur IBM 4341 sous DOS/CICS.

Formation DUT ou BTS informatique ou équi-  
valent.

Expérience IBM un an. Connaissance d'un  
langage évolué (FORTRAN, PLI...).

Envoyer CV + prétentions sous réf. 7320 à  
L.T.P. 31, Bd de la Nouvelle 75083 Paris  
Cedex 02 - qui transmettra



AERONAUTIQUE - ESPACE - INFORMATIQUE

recherche

Pour sa Direction Organisation et Informatique

### INGENIEUR INFORMATICIEN DÉBUTANT

(Réf. DOI-12)

Titulaire d'un diplôme d'études supérieures  
(écoles d'ingénieurs, M.I.A.G., ...)

### ANALYSTE PROGRAMMEUR EXPÉRIMENTÉ

(Réf. DOI-13)

(Instituts de programmation, DUT, ...)

An sein d'une équipe jeune ils participeront à la conception  
et à la réalisation de différents projets de gestion temps  
réel sur base de données à l'aide du mini-ordinateur  
REALITE 2000.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur  
intérêt dans le domaine de l'informatique nouvelle permet-  
tront aux candidats de développer leurs connaissances et  
leurs compétences et d'être à même, ultérieurement, d'as-  
surer de larges responsabilités.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont  
prime de fin d'année.

Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. avec prétentions et photo en précisant la  
référence de l'annonce à Direction du Personnel

INTERTECHNIQUE - 78370 - PLAISIR



### DET NORSKE VERITAS

A.S. COMPUTAS

Det norske Veritas est une organisation indépendante ayant des activités multiples et  
diversifiées parmi lesquelles les plus importantes sont la classification, la qualification et le  
contrôle des navires, l'équipement mécanique et le forage offshore, etc. La compétence de  
Det norske Veritas dans les divers domaines techniques est largement reconnue par sa division de Recherche  
et de Développement. L'organisation est présente dans plus de 100 pays et emploie plus de  
1.800 personnes.

recherche

### 1) INGENIEURS, CALCUL DE STRUCTURES

Ces postes consistent à utiliser le logiciel de Det norske Veritas dans les calculs de  
structures et d'assurer des conseils techniques aux clients. Une bonne connaissance et  
expérience dans le domaine de calcul aux éléments finis ainsi qu'un bon niveau  
d'anglais sont indispensables.

### 2) INGENIEUR, CONTROL-QUALITE

Ce poste consiste à contrôler le matériel et l'équipement destinés aux forages offshore,  
suivant les normes nationales et internationales, à écrire des rapports en anglais et à  
établir des certificats de contrôle.

Nous cherchons un technicien diplômé B.T.S. avec quelques années d'expérience dans  
l'industrie mécanique et avec une bonne connaissance en métallurgie et en soudage.

Un bon niveau d'anglais est indispensable.

### 3) INGENIEUR, GÉNIE MARITIME

Pour ses services internationaux nous recherchons des ingénieurs de formation génie  
maritime ou similaire, de préférence avec expérience offshore. Stage de 6 à 12 mois en  
Norvège est prévu. Bonnes connaissances d'anglais sont indispensables.

Ecrire à Det norske Veritas

205, Bureau de la Colline Saint-Cloud

92213 Saint-Cloud Cedex.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## PHYSIQUE DES ULTRASONS Ingénieur Grande Ecole ou Docteur d'Etat

Vous avez acquis une expérience en méthodes de tests non destructifs, développement de transducteurs ou acoustique appliquée à la physique du solide.

Nous vous proposons de vous intégrer à une équipe pluridisciplinaire chargée de développer de nouvelles applications des méthodes ultrasonores à l'évaluation des puits pétroliers (caractérisation des roches, contrôle des puits).

Les responsabilités et les moyens techniques importants qui vous seront confiés vous permettront de contribuer à toutes les étapes de projets de pointe et d'évoluer dans un groupe aux activités de recherche et développement ambitieuses et diversifiées, en France et aux USA.

Un dossier complet de candidature est à adresser, sous référence 8108 LM, à

ETUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Corvée  
92142 CLAMART

LABORATOIRES  
**BIOSEDRA**  
Filiale pharmaceutique  
d'un groupe chimique international  
recherche

### CADRE COMPTABLE

pour compléter son équipe de direction  
comptable et financière

- Niveau DECS ou équivalent.
- Possédant de solides connaissances pratiques de la langue allemande.
- Une expérience de 1 à 2 ans (Société d'audit).

Adresser C.V. et prétentions  
Laboratoires BIOSEDRA  
Service du Personnel  
42, Avenue Augustin Dumont  
92240 MALAKOFF

SOCIÉTÉ DE COURTAGE D'ASSURANCES

filée à un groupe bancaire

recherche

### COLLABORATEUR JEUNE

Diplômé d'Études Supérieures  
directement rattaché à la Direction  
CAPABLE D'INNOVATION

destiné à :

- analyser les besoins de la clientèle, Particuliers et Entreprises, notamment dans le domaine des Assurances de Personnes ;
- élaborer de nouveaux produits ;
- assister les Commerciaux Chargés de Clientèle dans l'étude et la réalisation de contrats nouveaux et ponctuellement sur des contrats en portefeuille.

- une formation technique sera assurée si nécessaire.  
Envoyer curriculum vitae manuscrit et photo  
sous n° 8039 le Monde, Publicité  
5, rue des Italiens, 75009 Paris.

## CONSEIL DES BOIS DE SUÈDE ET FINLANDE S.A.

Solite au développement intensif de ses activités en France, le Conseil des Bois de Suède et Finlande recrute son :

### WOOD PROMOTION MANAGER

Sa mission consistera à renforcer la structure déjà existante en France au niveau de la promotion des bois scandinaves pour ses utilisations dans le domaine de la construction et de la menuiserie et à développer son implantation au niveau industriel et institutionnel.

Le candidat devra d'abord faire preuve :

- De ses connaissances techniques ;
- De son expérience professionnelle dans le domaine du bois ou de la construction ;
- De son habileté à s'exprimer en anglais.

Mais surtout, considérant les caractéristiques de la fonction, il devra avant tout être un « entrepreneur », capable de travailler avec une grande liberté d'initiative sur le terrain tout en maintenant un contact étroit avec la Scandinavie et le réseau européen.

Basé à Paris - voyageant en France et en Europe - ce poste convient plus particulièrement à une personne de 35 ans environ.

Le Conseil des Bois de Suède et Finlande est une société privée financée par les exportateurs scandinaves. Au niveau européen, l'organisation possible des bureaux situés en Suède, Finlande, Grande-Bretagne, Hollande et France.

Curriculum vitae à adresser à SIAR S.A.R.L.,  
20, rue d'Hauteville, 75010 PARIS

## TRÉFIMÉTAUX

recherche pour son siège social

### 1 INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

- SUPÉLEC, E.C.P., A.M., anglais obligatoire,
- rapidement opérationnel,
- goût pour les contacts.

POUR ANALYSER les évolutions technologiques sur les marchés de pointe que nous servons (électronique, connectique) avec lesquels il s'est déjà familiarisé.

POUR DÉVELOPPER les ventes de nouveaux produits tant en France qu'à l'exportation.

### 2 CADRES COMMERCIAUX

Débutants

H.E.C., E.S.S.E.C., E.S.C.P.

Adresser C.V. à TRÉFIMÉTAUX, Gestion Cadres  
6, boulevard du Général-Ledoux, 92115 CLICHY.

Société recherche pour contrat six mois,

transformable en durée indéterminée

### DÉBUTANT niveau JUT GESTION

Fonctions : attaché de Direction petite Société d'exploitation d'Estampes et Magasins : Gestion, contrôle de Gestion, études.

Libre rapidement - possibilité horaires aménagés pour examens.

PARIS Châtelet - Déplacements courts durée province.

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions  
sous n° 8047 le Monde Publicité, 5, rue des Italiens,  
75009 PARIS, qui transmettra.

## L. CLAUSE S.A.

CRÉE LE POSTE DE

### TRÉSORIER

Sa mission sera d'analyser les circuits existants, de proposer et d'appliquer des procédures informatisées de traitement pour la gestion de la trésorerie, et d'animer un groupe de travail.

Ce poste ne peut convenir qu'à un ou une candidat(e) de formation comptable (niveau D.E.C.S.) et ayant acquis dans un poste similaire une expérience concrète de quatre ou cinq ans.

Merci de nous adresser votre C.V. + photo  
accompagné d'une lettre manuscrite à :  
L. CLAUSE S.A. - Service du Personnel  
91220 BRETIGNY-SUR-ORGE.

SOCIÉTÉ DES TRANSPORTS PÉTROLIERS

PAR PIPE-LINE

### TRAPIL

recherche pour son Centre d'entraîne-  
ment de GENNEVILLE

### INGÉNIEUR DÉBUTANT

Formation : Arts et Métiers, I.C.A.M., I.D.N., ...

Poste : Etudes et méthodes au service entretien, des pipe-  
lines Le Havre-Paris.

- Déjà des obligations militaires.
- Connaissance de l'anglais souhaitée.

Envoyer C.V., photo et disponibilité au Chef du Personnel,  
7 et 9, rue des Frères-Monnoye, 75738 Paris Cedex 13.

DES POSTES CLEF  
dans un groupe industriel français  
qui se structure en divisions autonomes  
C.A. : 200 millions - Effectif : 750 personnes

### DIRECTEUR TECHNIQUE

250 000 F

Tours

L'offre : prendre en mains la direction technique et de production de deux usines spécialisées dans des fabrications mécano-soudées de haute cadence et leurs revêtements.

Vous êtes : ingénieur grande école et vous avez une première expérience de direction d'usine. La réussite dans ces fonctions vous permettra d'accéder plus tard à la direction industrielle du groupe.

Réf. 102123 M

### DIRECTEUR SOCIÉTÉ AFFILIÉE

Marseille

L'offre : prendre en mains une entreprise de production d'appareils chaudronnés et mécano-soudés qui réalise un C.A. de 50 millions avec un effectif de 150 personnes. Il faudra assurer la production, les ventes, la trésorerie.

Vous êtes donc à la fois meneur d'hommes, excellent commerçant et technicien.

Si vous avez l'habitude de répondre à des appels d'offres, ce sera un atout.

Réf. 102123 M

### DIRECTEUR DIVISION DIVERSIFICATION ET INNOVATION

180 000 F +

L'offre : diriger une petite unité de diversification à partir de nos matériels chaudronnés et mécano-soudés. Vous êtes : un jeune ingénieur plein d'idées, orienté vers les problèmes de marketing produits et de développement. Après quelques années d'expérience industrielle, vous vous sentez maintenant capable de prendre en charge un petit centre de profit.

Réf. 102126 M

Merci de nous adresser votre C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence choisie (à mentionner sur l'enveloppe) à notre Département « Industrie ».

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

Pour faire face au développement croissant de ses

activités dans le monde entier

IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE

DU SECTEUR PARA-PÉTROLIER

recherche

pour Paris et l'Étranger

## ingénieurs

Débutants et confirmés

Vous êtes Ingénieurs diplômés Centrale, ENSTA, AM, TP, ENSI ou équivalent. Vous êtes débutants ou vous pouvez faire état d'une expérience de 5 à 10 ans de préférence dans une société d'ingénierie pétrolière ou de travaux maritimes. Une expérience de chantier est un atout supplémentaire.

Nous vous proposons, à des échelons de responsabilités différents, l'un des trois types de postes suivants :  
10 / Au siège à Paris, vous accomplirez votre mission dans le cadre de nos services Engineering. Vous pouvez être débutant ou posséder une première expérience de deux ans environ acquise dans le domaine de la tuyauterie et des structures métalliques. (Réf. 1217)

20 / Basé au siège avec de fréquents déplacements sur barge ou sur yard, vous vous intégrerez à un groupe d'ingénieurs de projets dans le domaine des installations pétrolières offshore. Une expérience confirmée vous permettra d'assurer la préparation et le suivi des procédures techniques liées à l'exécution d'importants contrats offshore.

Une évolution à moyen terme est possible vers une direction de projet. (Réf. 1218)

30 / À l'étranger, après une période de formation au siège, vous aurez des responsabilités de manager de projets et d'affaires. Ce type de poste suppose une solide expérience acquise dans des fonctions similaires. Vous pourriez exercer votre mission au Moyen-Orient, en Afrique Centre-Ouest, en Extrême-Orient, dans le Golfe du Mexique ou en Australie. (Réf. 1219)

Pour l'ensemble de ces postes, il est indispensable que vous maîtrisiez parfaitement la langue anglaise.  
Des perspectives d'évolution de carrière intéressantes sont possibles dans le Groupe pour des candidats de valeur.

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence choisie à P. LICHTRA S.A. - B.P. 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## Devenez chef de projet

dans une grande société d'Assurances.

Un grand groupe d'Assurances (Paris - Saint-Lazare) vous offre de prendre progressivement en main l'ensemble de ses applications « comptabilité primes » et de les faire évoluer en liaison avec la direction des services comptables.

Si les plus anciennes sont programmées en Assembleur, les nouvelles le sont en COBOL et font une large part au télétraitement avec CICS ; enfin, elles sont exploitées sur un IBM 303X.

Vous êtes ingénieur, de préférence, et totalisez près de dix ans d'expérience acquise auprès d'entreprises du secteur tertiaire mais pas nécessairement dans les assurances. Vous avez ainsi appris à piloter des projets comptables et financiers de bonne taille.

Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3959 LM) à :  
« Carrières de l'Informatique ».



ALEXANDRE TIC S.A.  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - NANTES - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

## Cadre de Gestion « Export »

Notre entreprise conçoit et réalise de très grands ensembles industriels en France comme à l'étranger dans un secteur technologique avancé.

Ces réalisations atteignent des montants considérables et mobilisent plusieurs milliers de collaborateurs.

Nous souhaitons recruter, pour gérer l'émission et le règlement des facturations à l'export et assurer la relation avec les services concernés de nos clients et de l'Administration un cadre diplômé d'études supérieures (ESSEC, ESCP, IEP - Sciences Eco.) ayant acquis une très large expérience de la facturation dans une banque ou une grande entreprise industrielle.

Maîtrisant la langue anglaise, il (elle) est capable d'assumer des responsabilités hiérarchiques sur une équipe de collaborateurs affectés à chaque projet en cours, et d'entretenir de bons contacts dans le cadre de ses fonctions d'interface avec les services opérationnels et fonctionnels (responsables des projets et comptabilité).

Les dossiers de candidature, accompagnés d'un CV détaillé et des prétentions de salaire, sont à adresser, sous réf. 71111 M, à HAWAS CONTACT, 156, bd Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra directement.

OFFRES

ETUDES ET PRODUCTIONS

## CHEF

DEV

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.

Responsable pour les études  
de la conception des machines  
à vapeur, la mise au point des  
machines à vapeur, la mise au point  
des machines à vapeur.



## INGENIEURS GRANDES ECOLES

(X, Mines, Centrale,...)  
débutants ou jusqu'à 5 ans d'expérience

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER conçoit et réalise des systèmes de haute technologie pour la recherche et l'exploitation pétrolières. La forte croissance de nos activités nous conduit à mettre en œuvre un important plan de développement informatique. Pour renforcer notre équipe, nous recrutons des

## CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE

dans les domaines suivants :

### DÉVELOPPEMENT INFORMATIQUE

Il assurera la conduite du projet de la conception au démarrage (spécifications fonctionnelles, besoins en personnel, matériel et logiciel). En relation avec les utilisateurs, le responsable des bases de données et l'exploitation, il encadrera les équipes informatiques d'analyse, de réalisation et de mise en place.

### CAO/FAO

Il définira et prendra en charge le plan de CAO et de FAO des départements Production. Un goût affirmé pour la technique informatique lui permettra après un éventuel complément de formation à la CAO/FAO de diriger cet important projet comportant de lourds investissements.

### ORGANISATION ET METHODES

Responsable pour les utilisateurs de différentes applications informatiques, il définira le cahier des charges et les méthodes de travail, établira les plans de formation et assurera la recette et le démarrage.

### AUTOMATISATION DE L'EXPLOITATION INFORMATIQUE

Il sélectionnera et mettra en place les nouveaux équipements, logiciels et procédures nécessaires à l'automatisation de l'exploitation informatique. A cette fin, il participera à la stratégie informatique et aux nouveaux développements d'applications.

Leur contribution à la réussite du projet leur permettra d'évoluer rapidement au sein du Groupe Schlumberger en Europe ou aux USA. La rémunération correspondra aux attentes d'ingénieurs de haut niveau.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence 8107 M, à

ETUDES ET PRODUCTIONS  
SCHLUMBERGER

Schlumberger

26, rue de la Cavée  
92142 CLAMART

## MATRA

Le département essais de qualification de matériels aéronautiques se renforce et crée 3 postes :

### INGENIEUR ELECTRONICIEN

- Il aura la responsabilité du laboratoire d'essais de matériels électroniques embarqués mettant en œuvre des techniques nouvelles à base de micro-processeurs.
- Il participe personnellement aux réunions techniques sur de nouveaux projets, avec les équipes de conception et de fabrication prototypes.
- Il dirige et organise l'activité d'une équipe de 20 personnes (Ing. et A.T.).
- Diplômé d'une Grande Ecole électronique (ESE - ENSI - ISEN - ISEP...), il a, environ 3 ans d'expérience professionnelle, des connaissances en informatique et en techniques de mesures électriques et des compétences techniques dans le domaine des micro-processeurs. Il doit avoir un bon ascendant personnel et des facilités de relation compréhensives de sa responsabilité de personnel et des interfaces avec d'autres services.

### 2 INGENIEURS ELECTRONICIENS DEBUTANTS

- Ils ont la responsabilité d'essais de qualification d'équipements électroniques.
- Ils participent à l'élaboration des spécifications de produits, définissent les procédures et les moyens d'essais et suivent les essais réalisés par les techniciens.
- Le poste concerne des ingénieurs débutants à 2 ans d'expérience ayant des connaissances en micro-processeurs et informatique.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence du poste choisi sous N° JD 794 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres

B.P. N° 1  
78146 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX

## MATRA

Le Service Calcul Scientifique de la Division Recherche et Développement crée 2 postes d'

### INGENIEURS

pour faire l'ANALYSE ET LA PROGRAMMATION SCIENTIFIQUE (FORTRAN) sur des projets aéronautiques. Les postes conviendront à des ingénieurs diplômés de Grandes Ecoles, débutants à 2 ans d'expérience et disponibles rapidement.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence NK 790 au Service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres Boîte Postale N° 1 78146 VELIZY VILLACOUBLAY CEDEX

POUR GESTION JURIDIQUE D'UN GROUPE DE SOCIÉTÉS, de moyenne importance, recherches

### LICENCIÉ (E)

en droit des affaires on capitaine ayant bonne expérience des opérations sur sociétés - et si possible notions de comptabilité. Travail en horaires aménagés - PARIS CHATELET Possibilité d'évolution suivant capacités Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions s/r 8045 le Monde Pub., 5, rue des Italiens, 75009 Paris

## DIPLOME E.S.C. MAITRISE DE GESTION ou EQUIVALENT

### Contrôle gestion-facturation

Prendre la responsabilité d'un service facturation : un poste tremplin ? Oui, lorsqu'elle s'intègre dans une société de service de 500 personnes réalisant un chiffre d'affaires de plus de 300 millions, en constante progression. C'est donc un spécialiste d'une facturation complexe que nous recherchons pour faire établir et gérer plus de 10.000 factures à partir de contrats prévoyant des révisions de prix, des travaux, des tournées d'entretien, de la consommation d'énergie, de la main-d'œuvre. Il aura en charge une équipe bien formée et l'outil informatique sera à la fois une aide et un moyen de travail. Vous serez diplômé d'Etudes Supérieures : Gestion, Droit, Sciences Po., Comptables par exemple et le vécu d'un service facturation nous paraît prioritaire.

Envoyer votre candidature, lettre manuscrite + C.V. sous référence 2963 à :

Q7 organisation et publicité



## DECORATEUR - CONCEPTEUR le printemps toute l'année.

Votre dossier d'école (Arts Déco ou Camando) sera plus que bienvenu : indispensable, car votre rôle sera de concevoir la décoration de surfaces de vente, de réaliser des harmonies de couleurs... En magasin, bien sûr, au sein d'une équipe de décoration comportant plusieurs corps de métiers. Il vous faut donc un grand sens du contact, car vous leur ferez réaliser ce que vous avez conçu. Si vous pensez pouvoir concrétiser vos idées au PRINTEMPS, Mireille BORDET attend votre dossier de candidature à la Direction des Relations du Travail - 62 rue Caumartin - 75009 PARIS.

## NATIONAL SEMICONDUCTOR CORP.

multinationale au développement spectaculaire : C.A. supérieur à 5 milliards F, progression de 35 % par an, 40 000 personnes, 15 usines et 21 filiales dans le monde.

recherche pour la division ordinateurs (N.A.S.) da sa filiale française

DES INGENIEURS SYSTEMES (CICS/VS, DOS/VSE, VM, VS 1, MVS)

DES INGENIEURS COMMERCIAUX TRÈS GRANDS SYSTEMES (Pour commercialiser les ordinateurs de gestion, compatibles IBM, les plus puissants du monde).

Adresser candidature au Directeur du Personnel



11, bd Pershing - 75017 Paris

## INGENIEURS COMMERCIAUX EN INFORMATIQUE

Notre division progiciel est une réussite. Elle a beaucoup d'ambition et recherche les moyens nécessaires pour atteindre un nouvel objectif : le doublement de son chiffre d'affaires dès cette année.

Cette nouvelle politique nous conduit à recruter des INGENIEURS COMMERCIAUX,

fortement motivés par les réalités de l'entreprise et ayant une expérience réussie de la négociation avec les décisionnaires (dans le domaine du service informatique). Nos produits sont compétitifs, nos équipes techniques vous assureront un appui à la hauteur de nos ambitions.

Nous vous proposons une formation adaptée et une rémunération fixe très motivante.

Adresser votre candidature à : SPI - Service des Affaires Sociales 98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

PECHINEY UGINE KUHLMANN







REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**SUMA**  
SOCIÉTÉ DES SUPERMARCHÉS DOCK  
Filiale des DOCKS DE FRANCE  
2.200 collaborateurs, 30 magasins en région parisienne  
CA : 1.500.000.000 de francs  
recherche

**ADJOINT DIRECTEUR  
DES APPROVISIONNEMENTS  
PRODUITS FRAIS**

Le candidat retenu devra posséder :

- une bonne connaissance générale du marché des produits frais ;
- l'aptitude à superviser la gestion d'un important établissement ;
- des qualités d'organisateur, notamment en matière de logistique ;
- le sens des relations commerciales à entretenir avec les directions des réseaux de vente.

Lieu de travail : CHILLY-MAZARIN  
Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à : S.M.D., Direction des affaires sociales, 17, avenue de la Résidence - 92160 ANTONY.

● Vous êtes un homme de valeur.  
● Vous maîtrisez la gestion et les techniques de maintenance.  
● Vous avez le sens du commandement.  
● Vous souhaitez donner un développement à votre carrière...  
Nous vous proposons de prendre la responsabilité de

**chef des services généraux**  
du Siège Social d'un important groupe industriel français.

Chiffre d'affaires prévisionnel pour 1981 : 10 milliards de Frs. 1200 personnes. Immeuble de Grande Hauteur à CLAMART.  
Votre mission est triple : hôtellerie, maintenance, gestion. Vous animez une équipe de 70 collaborateurs. Vous êtes responsable devant la Direction Générale d'un budget de 30 millions de francs.  
Nous recherchons que vous ayez ou moins 35 ans et que vous justifiez d'une expérience de 3 à 5 ans d'un poste similaire, acquise dans une société immobilière, dans l'hôtellerie, l'industrie ou l'Armée.  
Merci d'adresser votre candidature sous référence 3025 à :

**OP/organisation et publicité**  
2 rue d'Alsace - 92000 NANTERRE

Filiale informatique d'un très important groupe d'assurances recherche

**analyses confirmées**

pour participer, avec l'aide de petites équipes qu'ils auront à encadrer, au développement de projets informatiques utilisant les techniques de base de données et de télétraitement.

Formation supérieure (ingénieur, MAGE ou équivalent) complétée par une expérience de 2 à 5 ans dans un poste similaire indispensable.  
Connaissance Assemblage, DMS, DL1 appréciée.  
Formation complémentaire assurée.  
Lieu de travail : La Défense.  
Envoyer CV, photo et prétentions sous référence 3270, à GIE, Service du Personnel 7 rue d'Alsace, 92000 NANTERRE.

**DIRECTEUR INFORMATIQUE**  
270.000 +

Filiale française d'un grand groupe international, cette société réalise un C.A. de plus d'un milliard de francs avec 5000 personnes. Elle est équipée de 3 gros ordinateurs et de plusieurs mini-ordinateurs. Des projets importants sont en cours. Le Directeur de l'Informatique est Responsable de l'ensemble des études, de la définition des systèmes et du bon fonctionnement de l'exploitation (effectif total 60 personnes). Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé ayant une réelle expérience de la Direction de projets informatiques et de l'animation d'un service. Anglais nécessaire.

Adresser dossier complet sous réf. AP/154M à : 22 rue Saint Augustin 75002 PARIS  
Réponse et discrétion de rigueur.

PONT NEUF  
Important organisme secteur Assurances recherche

**ANALYSTES-PROGRAMMEURS**

● soit confirmés PL1 et connaissant DL1  
● soit confirmés COBOL (formation PL1 et DL1 assurée)  
pour participer à la mise en place de projets dans un contexte IBM 3031 - VM/CMS.  
Faire acte de candidature sous référence 1019 M à Jean PORRACCHIA

**CARRIÈRES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 PARIS

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF  
ET FINANCIER** 130.000F +

● Nous sommes une Société de services en INFORMATIQUE de 100 personnes avec 5 centres régionaux. Notre taux de croissance est supérieur à 30 % l'an.  
● Vous avez une formation supérieure de gestion et 3 ans minimum d'expérience. Vous êtes précis, rigoureux. Vous aimez les contacts et vous savez négocier.  
● Vous dirigerez l'équipe administrative et comptable sous la responsabilité du Directeur Général, en liaison permanente avec les responsables opérationnels des unités pour leur contrôle de gestion.

Lieu de travail : ASNIERES  
Adresser votre C.V. avec photo et lettre manuscrite à Mme PEROL - CERG Tour d'Asnières - 92006 ASNIERES Cédex.

**Directeur Administratif  
et Financier :**  
une réelle opportunité !

**intel**

1 800 collaborateurs, 854 millions de dollars de chiffre d'affaires en 1980, un bénéfice de 97 millions de dollars entièrement réinvestis en recherche et développement : INTEL est aujourd'hui le 3<sup>e</sup> grand de l'industrie du semi-conducteur. INTEL Europe représente 30 % du C.A. de INTEL CORPORATION et INTEL FRANCE est le siège de la région Sud-Europe (France, Italie, Espagne, Israël).

Parfaitement intégré à l'équipe de management (structure matricielle), le directeur administratif et financier dirigera une équipe de 30 collaborateurs - Services financiers, services généraux, services clients - et sera responsable de la mise en place et du développement de systèmes de gestion informatiques. Il introduira des méthodes d'organisation non bureaucratiques et aura pour souci le service du client.

Le cadre que nous recherchons est un manager entrepreneur et créatif. Il peut justifier d'un passé professionnel d'au moins 5 années au sein de fonction similaire dans une multinationale de haute technologie. Un niveau de formation supérieur, une importante capacité d'adaptation et la maîtrise de la langue anglaise sont des atouts essentiels.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser sous réf. (IN 11) un dossier complet (CV + prétentions) à notre conseil qui étudiera chaque candidature en toute confidentialité.

**INFRAPLAN** Conseil en Recrutement  
83, Bd Raspail - 75006 PARIS  
MEMBRE DE SYNTec

Kodak  
KODAK PHOTO  
GRAND PUBLIC  
recherche

**Responsable  
Promotion des Ventes**

HEC, ESSEC, SUP de CO équivalent, sous la direction des responsables Marketing et Publicité, le candidat devra :

- concevoir, élaborer et mettre en œuvre, en liaison avec la force de vente, toutes les opérations de promotion auprès des revendeurs et des grandes surfaces ;
- élaborer et faire appliquer les argumentaires de vente ;
- animer une équipe de quatre personnes.

Une expérience de quatre ans de marketing en entreprises et la connaissance des différents canaux de distribution sont indispensables.

Envoyer CV et prétentions s/réf. 81/10 à  
**CABINET HA-BOTH S.C.P.**  
Département Sélection Recrutement  
3bis, rue des Ecoles 75400 CHATOU  
(réponse et discrétion assurées)

**Société LOGABAX**  
recherche pour son département INSPECTION APRES-VENTE

**un ingénieur position II**

Il assumera après intégration la responsabilité du recrutement, de la formation et de la documentation au sein du département. Une expérience dans un poste similaire est indispensable. Lieu de travail : EVRY (déplacements occasionnels en province).

Adresser CV et prétentions sous réf. 336 Direction du Personnel Service Recrutement  
79, avenue Aristide Briand - 94115 ARCUEIL Cedex.

**BANQUE PRIVEE**  
8<sup>e</sup> arrondissement  
recherche

**EXPLOITANT**  
Fondé de Pouvoirs  
Spécialiste Clientèle Entreprises

Votre expérience professionnelle s'appuie sur une formation de base de type Grande Ecole ou diplôme bancaire (I.T.B. + C.E.S.B.).

Envoyer lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous réf. 6908 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS, qui transmettra.

LA MUTUALITE AGRICOLE  
recherche

**analystes-  
concepteurs**

de formation supérieure et ayant si possible une première expérience de la fonction.

Au sein d'un département informatique important, équipé d'un IBM 3033 de 12MEG, ils participeront à l'expansion de notre informatique orientée télétraitement et base de données (CICS-DL1) et IMSI).

Connaissances souhaitées : COBOL, analyse structurée, télétraitement.

Lieu de travail : Station R.E.R. Nanterre Préfecture.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : U.C.C.M.A.  
Département Gestion du Personnel  
8110, rue d'Alsace - 75008 PARIS

**Ingénieurs  
technico-commerciaux  
«large systems»**

Nos excellentes perspectives de vente pour les années à venir dans le secteur des «LARGE SYSTEMS» nous conduisent à recruter plusieurs

**INGENIEURS INFORMATIENS**  
qui renforceront nos services chargés de conseiller et d'assister nos prospects et notre clientèle.

La possession d'une EXPERIENCE DE QUELQUES ANNEES SUR «LARGE SYSTEMS» BURROUGHS sera un avantage déterminant pour ces postes.

VOTRE ROLE consistera à participer à des projets de très haut niveau, cette participation devant vous permettre d'en assurer rapidement la direction.

La taille, la structure de notre compagnie, ses importants moyens de formation garantissent de larges possibilités d'évolution.

Ces postes se situent à PARIS et dans plusieurs VILLES DE PROVINCE.

Envoyer votre dossier de candidature, précisant rémunérations actuelle et souhaitée à Jean Louis PERROT  
**BURROUGHS**  
Direction des Relations Humaines  
230-242, avenue Laurent Cilly  
92231 GENNEVILLIERS Cedex

**Burroughs**

Importante Société Industrielle à notoriété Internationale  
recherche pour PARIS

**CHEF du SERVICE  
ÉLECTRIQUE**

Le candidat retenu aura une Formation Technique Supérieure et des connaissances impératives en Electronique, Calculateur, Informatique.

Il devra justifier également d'une expérience au sein d'un service CONTRÔLE-COMMANDE Industriel, d'une bonne connaissance des normes électriques, ainsi que de l'animation d'une équipe. Ce poste comporte de hautes responsabilités et permet d'évoluer au sein de Techniques très avancées.

Envoyer lettre + CV, sous réf. 71 137 M, CABINET SÉCHET, 84, avenue du Bois Guimier - 94100 ST-MAUR-DES-FOSSÉS, Tél. 883.50.07 - Discretion absolue et réponse assurée.

**I.E. MINISYS S.A.**  
recherche un

**chasseur d'affaires  
EN INFORMATIQUE**

Notre métier est d'installer l'informatique de gestion en PME sur minisystèmes. Nous appartenons à un groupe indépendant mais structuré et efficace. Nous sommes restés de taille humaine malgré un taux annuel de développement supérieur à 50 %.

Nous savons pourquoi nous recherchons mieux encore : c'est pourquoi nous recherchons un ingénieur commercial, homme ou femme, action responsable, qui saura organiser notre action commerciale, élargir notre implantation et accélérer la distribution de nos produits.

Nous lui demandons une formation supérieure, cinq ans de terrain passés à vendre du matériel ou du logiciel mais surtout la volonté de vaincre et la capacité d'apporter des affaires.

TERRITOIRE : RÉGION PARISIENNE.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 8329 A, à :

**AVISO** 60 rue de Passy,  
75016 PARIS  
conseil Membre de Syntec

La mission de nos ingénieurs commerciaux « marchés techniques » : être conseil de vente auprès des directions techniques de grandes sociétés en leur proposant des solutions informatiques globales à leur projet de recherche, conception assistée, conduite de processus. Nous créons 3 postes d'

**ingénieurs commerciaux HF**  
marchés techniques

Si vous avez une formation d'ingénieur, une expérience de 2 à 3 ans de vente de matériel informatique et une bonne connaissance de l'anglais, nous vous offrons une rémunération fixe, un style de travail très impliquant et des perspectives d'évolution exceptionnelles tant en France qu'à l'étranger.

Adresser votre C.V. sous la Réf. M.20 à Chantal Millot,  
**DIGITAL EQUIPMENT FRANCE**, 18 rue Saennin, 94528 RUNGIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Ingénieurs Commerciaux

25 ans minimum

Important constructeur européen de mini-ordinateurs recrute des **INGÉNIEURS COMMERCIAUX**.  
Formation : école d'ingénieurs, école de commerce ou niveau équivalent acquis par l'expérience.  
Expérience SSI ou constructeurs appréciée pour s'intégrer à une équipe commerciale dynamique.  
Prospection de secteurs en pleine expansion et entretien de la clientèle existante.  
Lieu de travail : **REGION PARISIENNE**.  
Ecrire avec CV, lettre manuscrite, prétentions et photo en précisant sur l'enveloppe la référence 663/M à

**MEDIA BA**  
8, Bd des Italiens, 75002 Paris  
qui transmettra  
(Réponse et discrétion assurées)

## CONCEPTEUR BASE DE DONNEES

Dans le cadre de la mise en place d'une application importante en télétraitement Temps Réel (260 Terminals), il collaborera à la conception, l'organisation et la création d'une Base de Données.  
Nous souhaitons engager un analyste ou analyste programmeur si possible diplômé en enseignement supérieur (MIAS ou INGENIEUR) possédant 3 ans d'expérience minimum, connaissant les techniques Temps Réel et IMS/DDL.  
Fonction évolutive pour un candidat de valeur.  
Faire acte de candidature sous la référence M/407 à **Jean PORRACCHIA**

**CARIERES INFORMATIQUES**  
conseil en recrutement et formation  
149, rue SAINT-HONORE 75001 Paris

Une des premières entreprises françaises dans le domaine de **L'ELECTRONIQUE** recherche

## ingénieur-électronicien

(SUPELEC - ISEN - ESME ou équivalent)

Il sera chargé d'animer notre équipe, assurant le contrôle électronique de nos produits : circuits micro-électroniques hybrides.  
4 à 5 ans d'expérience minimum en milieu de fabrication.  
Lieu de travail : proche banlieue Sud.  
Envoyer C.V., photo et prétentions sous la référence 3054 à :

**Q7 Organisation et publicité**  
2 rue MARCELIN 75001 PARIS

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL  
8 usines - 5000 personnes  
recherche

## JEUNE INGENIEUR

Débutant ou 1 à 2 ans d'expérience  
Diplômé Grandes Ecoles

La Division

Organisation-Informatique

voit ses besoins actuels renouvelés par d'importants projets dont il est souhaitable que l'intéressé puisse prendre rapidement la responsabilité.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite

**Cabinet Leconte** sous No 90704  
4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS

SOCIETE D'INFORMATIQUE spécialisée  
dans le domaine médical recherche

## ANALYSTES PROGRAMMEURS ET PROGRAMMEURS

ayant une première expérience d'un langage assembleur.  
Ils devront s'intégrer à une petite équipe de haut niveau pour développer des applications temps réel sur mini 6.  
Ils devront pouvoir des déplacements en province de courte durée.  
Lieu de travail : PARIS 11ème.  
Rémunération intéressante.  
13ème mois. Restaurant d'entreprise.  
Envoyer C.V., photo et prétentions réf. 2630 à **P. LICHAU S.A.** - BP 220  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**PSAT**

SOCIETE ANONYME  
DE TELECOMMUNICATIONS  
recherche  
pour ses LABORATOIRES D'ETUDES  
dans le cadre du développement de ses activités  
en communication

## programmeurs et analystes

Formation souhaitée : DUT INFORMATIQUE ou études universitaires en informatique, débutants ou ayant quelques années d'expérience pour participation à la réalisation de PROJETS LOGICIELS temps réel.  
Lieu de travail : **DOURDAN** ou **MASSY** (Essonne).

Adresser C.V. à SAT  
Chemin de Vauvernet  
91410 DOURDAN

## INGENIEUR METHODES DEBUTANT

Appareillage électrique Paris  
Filiale d'un groupe français international, notre société construit des appareillages électriques en moyennes séries.  
Dans le cadre de notre développement, et en raison des impératifs toujours plus aigus de rationalisation, nous renforçons le Service Industrialisation et créons un nouveau poste d'Ingénieurs Méthodes.  
En tant que débutant, vous consacrerez une première période à des missions d'observation et à des études ponctuelles puis, en tant qu'adjoint, vous prendrez progressivement en charge les missions suivantes :  
- réorganisation de la section d'Prix de Revients,  
- mise en place d'une analyse des coûts,  
- développement de l'automatisation et l'implantation de l'informatique,  
- mise en place d'unités à l'étranger,  
- industrialisation de produits nouveaux.  
Votre formation est de préférence A.M., ECAM...  
Adresser dossier de candidature à Mr Koeber sous réf.  
40 M 112, à GKS Conseil,  
69 rue de Monceau,  
75008 Paris.

**CP**  
Membre de Syntec

## PHILIPS

DIRECTION INFORMATIQUE  
ET TELECOMMUNICATIONS  
recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

## jeunes ingénieurs

GRANDES ECOLES (SUPELEC, ENSI, etc.) avec option informatique ou automatique pour développer des logiciels sur mini et micro ordinateurs.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prêt. à **PHILIPS - DIT - Service du Personnel**  
50, rue Roger Salengro - Périple 114  
94126 FONTENAY SOUS BOIS CEDEX

## LCT Laboratoire Central de Télécommunications

recherche  
1) dans le cadre du développement de ses activités « Radar militaire »

## ingénieurs électroniciens

GRANDES ECOLES  
ESE - ENST - ENSERG - ENSEEIHT - ENSEM  
Débutants ou quelques années d'expérience pour étude et réalisation de systèmes évolués de traitement de signal.  
Bon niveau mathématiques (Doctorat apprécié). Goût de l'analyse. Travail en équipe.  
Réf. I

2) pour conception et réalisation de systèmes et équipements en communications civiles et militaires

## ingénieurs

GRANDES ECOLES  
CONFIRMES OU DEBUTANTS  
Compétences souhaitées :  
Radio + transmissions + traitement du signal + micro-informatique + codage de la parole.  
Réf. C  
Pour tous ces postes la nationalité française est exigée.  
Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence du poste choisi à :  
**LCT B.P. 40 - 78140 VILLIERS  
VILLACOUBLAY  
Cedex.**

LA MUTUALITE AGRICOLE  
recherche

## programmeurs

titulaires d'un D.U.T. informatique ou équivalent, débutants ou ayant une première expérience.  
Formation de base (COBOL, programmation structurée, TSO) et formation complémentaire assurée.  
Ils seront chargés de la réalisation de programmes et de leur mise au point sous la responsabilité d'un analyste.  
Lieu de travail : Station R.E.R. Nanterre Préfecture.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à U.C.C.M.A.  
Département Gestion du Personnel  
8/10, rue d'Astorg - 75008 PARIS

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE

NUMÉRO 2 MONDIAL DE SA SPÉCIALITÉ à NEUILLY/SEINE  
recherche pour développements importants (postes à caractère évolutif)

## un analyste-programmeur un analyste un programmeur

2 à 4 ans expérience COBOL ;  
connaissances CII-HB 62 ;  
sens de l'organisation ;  
qualité d'autonomie et d'initiative.  
Seraient appréciés mais non indispensables :  
- niveau DUT ou MIAGE selon le poste ;  
- expérience télétraitement ;  
- notions GAP.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et prétentions à **no 68.330, PUBLIALE, B.P. 153,  
75062 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.**

FILIALE (CA : 1,4 MILLIARDS DE F)  
D'UN PUISSANT GROUPE  
INDUSTRIEL ET FINANCIER

nous recherchons pour Paris

## 3 INGENIEURS TECHNICO- COMMERCIAUX

De formation Ingénieur Grande Ecole (ESE, ENSI, etc.), débutants ou confirmés, ils seront chargés de développer et de commercialiser des équipements électroniques H.T. et B.T. (Tableaux débranchables).  
L'ANGLAIS COURANT EST EXIGÉ ; disponibilité pour déplacements fréquents en FRANCE et à l'ÉTRANGER.

D'intéressantes perspectives d'évolution de carrière sont possibles pour des candidats de valeur.  
Assurée d'une discrétion absolue et d'une réponse, votre candidature (lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions) est à adresser sous réf. 8125 M à **1535 carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS.**

## Rejoignez

## une équipe qui fonce !

Parce que notre développement s'est toujours appuyé sur une recherche de haut niveau débouchant sur des produits fiables et performants,  
Parce que le recrutement, l'intégration et l'épanouissement professionnel de nos collaborateurs ont toujours fait partie de nos principales préoccupations,  
Nous avons pu progresser rapidement et nous assurons une place prépondérante sur le marché des biens d'équipement.

Pour faire face à notre expansion, nous recrutons sur PARIS et PROVINCE de JEUNES COMMERCIAUX ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la vente.  
La rémunération proposée comprend un fixe important + variable + position cadre ou assimilée + participation + avantages sociaux + remboursement des frais.  
Ces postes offrent à des candidats motivés de réelles possibilités d'évolution.  
Merci d'adresser votre lettre manuscrite et C.V. détaillé sous réf. 652 M à

**MEDIA BA**  
8, Bd des Italiens, 75002 Paris  
qui transmettra  
(Réponse et discrétion assurées)

## chef comptable

QUARTIER LA DEFENSE

• Nous sommes la filiale française d'un grand groupe japonais, fabricant de matériel photo et cinéma.  
• Nous recherchons un Chef Comptable qui, placé sous l'autorité du Directeur Financier, sera assisté par une équipe de 3 personnes qu'il encadrera. Il bénéficiera du soutien ponctuel d'un Expert Comptable.  
• Il sera pour mission, plus particulièrement :  
- l'établissement des situations mensuelles et des bilans  
- le contrôle de la comptabilité clients  
- la gestion de la trésorerie  
- la préparation de la page  
• Ce poste nécessite :  
- une expérience similaire dans une société internationale  
- un niveau DECS  
- de bonnes notions d'anglais  
- une expérience en comptabilité informatique  
- une ouverture d'esprit aux problèmes d'importation et d'exportation  
- l'esprit d'équipe et un certain sens commercial  
• Nous offrons :  
- un travail vivant, dans un secteur d'avenir, avec de véritables responsabilités.  
- Salaire cadre - Avantages sociaux attractifs.  
Documentation sur poste pour candidats présélectionnés

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, salaire actuel et photo (retournée) à **S. RAJ. 303 RC,  
39, rue Etienne Marcel 75001 PARIS.**

## SFIM

SOCIÉTÉ DE FABRICATION  
D'INSTRUMENTS DE MESURE  
91 - MASSY  
recherche

## ANALYSTE- PROGRAMMEUR

- DUT DEST INFORMATIQUE ou équivalent,  
- Débutant ou première expérience,  
- Formation assurée.

Ecrire avec C.V. et prétentions, Service du Personnel B.P. 74 - 91301 MASSY

## délégués régionaux

PARIS ILE DE FRANCE

ORGANISME NATIONAL DE  
FORMATION ET DE CONSEIL  
largement décentralisé et leader sur  
son marché recherche

## DELEGUE (E) REGIONAL (E)

Il aura la responsabilité :  
• du développement des activités,  
• des objectifs C.A. et marge dans le cadre d'un budget,  
• de l'animation d'une équipe d'ingénieurs et d'assistants commerciaux.  
Le poste conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur, sup. de Co., etc.) ayant 5 à 8 ans d'expérience industrielle et l'aptitude à la négociation commerciale.  
(Réf. 3.581 M)

## ADJOINT (E) AU DELEGUE REGIONAL

Sa mission sera particulièrement :  
• de négocier des actions de formation avec les pouvoirs publics et de mettre en œuvre des stages,  
• de développer un secteur de clientèle "entreprises".

Le candidat de formation supérieure, de type école de commerce, devra avoir 2 à 3 ans d'expérience professionnelle et de bonnes qualités d'organisateur et de négociateur. (Réf. 3.582 M)

Adresser, sous réf. du poste, lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à **ICA, qui transmettra**

**ICA** International Classified Advertising  
3, rue d'HAUTEVILLE - 75001 PARIS

## CABINET INTERNATIONAL recherche FISCALISTE CONSEIL

Nous vous offrons la possibilité de développer votre carrière et d'élargir vos connaissances dans le conseil au niveau national et international au sein d'une équipe jeune, dynamique, enthousiaste, qui offre des services de très haute qualité.

Il faut : avoir un diplôme d'études supérieures de droit avec une spécialisation fiscale + une bonne connaissance de l'anglais + être motivé, rigoureux et apprécier le travail en équipe + une première expérience professionnelle.

Candidature traitée confidentiellement.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) et prétentions sous référence 10.230-M à **CLA - Recrutement**  
11, av. Delcasse 75008 Paris.

**CLA**

ALUMINIUM ALCAN DE FRANCE  
recherche pour sa division FILAGE

## UN ATTACHE COMMERCIAL

pour la REGION PARISIENNE

Intégré à une équipe jeune, le candidat devra :  
- être un homme de terrain habitué à traiter à tous niveaux,  
- avoir le sens des responsabilités, quelques années d'expérience dans le vente de produits industriels.  
Rémunération motivante pour candidat de valeur.  
Véhicule de fonction fourni.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 2636 à

**PIERRE LICHAU SA-BP 228 - 75063 PARIS Cedex 02**  
qui transmettra.  
Il sera répondu à toutes les candidatures.  
Discrétion assurée.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ LUBRIFIANTS

Proche Banlieue Sud-Ouest recherche au sein de sa division études et budgets

## 1 COLLABORATEUR (POSITION CADRE)

Pour participer à l'élaboration et à la consolidation des budgets de la société et de ses filiales.  
Licence Sciences Eco. ou équivalent ou expérience dans poste similaire.

Env. lettre manusc. C.V. et photo à n° 91.205 CONTESSÉ  
Publié, 20, av. Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

## OFFRES D'EMPLOIS

## 2 analystes financiers

EXCELLENTE NOUVEAU F1100

groupes financiers  
recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

THOMSON-CSF INFORMATIQUE

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique

recherche pour son Service  
Systèmes temps réel et microélectronique



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## 2 analystes financiers

BANQUE NORD F 110 à 150.000

La Division Internationale d'un groupe américain fabriquant des produits électroniques recherche son service de Contrôle de Gestion. La Division regroupe 20 filiales dans le monde, y compris 2 usines : C.A. 180 millions de dollars (représentant la moitié du groupe), 1.500 personnes.

Sous l'autorité du "Manager of Finance", les analystes financiers suivent tous les résultats mensuels fournis par les contrôleurs des filiales. Ils participent à la préparation du budget, ainsi qu'à la mise en place de procédures.

Les candidats devront posséder :  
• une expérience similaire de 1 à 3 ans acquise au sein d'une entreprise américaine.  
• un anglais courant.  
Des connaissances en informatique seraient souhaitables.

Ces postes offrent de réelles possibilités d'évolution de carrière au sein du groupe.  
Adresser C.V. et salaire actuel sous réf. 3530-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Career Advisory

Importante Société Construction  
Électrique appartenant à un  
Groupe International  
recherche pour son siège à Paris

## Gestionnaire de très haut niveau

200.000 +

répondant directement auprès de la Direction Générale, il aura pour première mission d'améliorer la performance des services comptables et de développer l'outil de gestion.

A moyen terme cette fonction évoluera vers une Direction Financière.

Ce poste ne sera confié qu'à un homme d'expérience, tant au plan de la comptabilité que de l'information. De formation supérieure, Grandes Ecoles ou Expertise Comptable, il justifiera d'une expérience professionnelle d'au moins 10 ans acquise dans le secteur industriel.

Pour informations complémentaires et envoi dossier candidature complet, écrire sous la réf. 360 E, à

claude debray conseil

78, rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cédex 15.

## Chef des Services Administratifs

Bilingue allemand

La filiale de distribution (PME) à PARIS d'une société allemande d'équipement ménager et industriel recherche CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS bilingue allemand.

Il sera responsable des services : administration des ventes, gestion des stocks, comptabilité, services généraux et assurera la liaison avec la maison-mère.

Le candidat idéal : un homme de gestion avec une bonne formation et une solide expérience de l'administration commerciale ; bien organisé, orienté vers l'efficacité, autorité naturelle, sachant diriger et motiver une équipe par l'exemple de son travail.

Merci d'adresser C.V., photo, lettre manuscrite, sous réf. 2104 à :

Deutsch-französische Unternehmensberatung Klaus W. HERTSCH

44, rue La Boétie 75008 PARIS

Tél. : 563.49.24

interconseil

## INGÉNIEURS LOGICIELS

2 à 5 ANS D'EXPÉRIENCE

DIPLOMÉS GRANDES ÉCOLES

Connaissances : 8000, 8080, 8088  
Aptitude à diriger techniciens  
POSTES à FOURVOR  
en BANQUE NORD et SUD

145.000 +

Eur. avec C.V. détaillé

+ salaire actuel

SOUS RÉF. n° 4286 à :

PRO MULTIS

47, rue des Tournelles

75003 PARIS, qui transmet.

Avant de verser de poste à la Direction départementale des Affaires sanitaires et sociales.

UN POSTE D'ÉDUCATEUR

pour l'Agence de l'Éducation de la Garonne.

Les candidats devront

parvenir au service du personnel de la DASS des Hautes-Pyrénées, 181, avenue Joliot-Curie,

92000 Nanterre, Bureau E 2

avant le 1<sup>er</sup> mai 1981.

Association Tiers-Monde

responsable

administratif et financier.

Expérience : 2 à 3 ans.

Exp. technique + titre de

responsable. Env. C.V. et

photo sous réf. 2104 à :

interconseil

44, rue La Boétie 75008 PARIS

Tél. : 563.49.24

interconseil

## COLLABORATEUR haut niveau

Enr. M. LAMARQUE, 149 r. Saint-Honoré, Paris-1<sup>er</sup> qui transmet.

REDACTEUR

pour son département Informations sur les sociétés industrielles et financières. Formation analytique et expérience professionnelle de quelques années.

Adresser candidature avec réf. à S.C.P. 13, avenue de l'Opéra, 75001 PARIS.

COMMUNE DE JOUARS

PONTCHÂTEAU (77760)

recherche Administrateur expérimenté pour son Payer Rural.

Adresser candidature avec C.V. à Monsieur le Maire.

BASE DE DONNÉES

A VOCATION EUROPÉENNE

spécialisée dans le transfert de technologies

recherche

REDACTEUR

à mi-temps pour assurer corrections de textes, mise en page et fabrication d'une lettre mensuelle et d'une édition trimestrielle - formation ingénierie polyvalente. Envoyer curriculum vitae et

présentation à TRANSOVID INTERNATIONAL, 40-42, rue Godot-de-Mauvry, 75008 PARIS.

Entreprise nationale

filiale groupe français

multinationnel distribuant

produits industriels et

grand public

recherche

RESPONSABLE

de son service clients (recrutement, analyse et suivi des

risques, contentieux). Ce poste convient à un cadre

député d'une école de gestion ou titulaire d'un titre universitaire

équivalent, ayant prouvé son expérience et son sérieux dans un poste similaire.

Le candidat devra motiver et faire évoluer une équipe de 20 collaborateurs.

Il sera en liaison avec les autres services de l'entreprise et le réseau commercial. Il aura des relations suivies avec le

client.

Lieu de travail : région sud de Paris. Un candidat compétent et actif pourra évoluer dans le cadre de la société ou du groupe.

Envoyer C.V. et présentations à INTERMEDIA N° 481/4463, 68, rue de la Fayette, PARIS-6<sup>e</sup> qui transmettra.

NOUS SOMMES

UN GROUPE de

MOYENNE IMPORTANCE

750 PERSONNES

250.000 C.A. ANNUEL

LE RESPONSABLE

DE NOTRE

SERVICE COMMERCIAL

QUI COMPREND :

100 REPRÉSENTANTS

EXCLUSIFS

et 10 INSPECTEURS

PRENDRONT SA RETRAITE

DANS QUELQUES MOIS

NOUS CHERCHONS

SON REMPLAÇANT

BASE : région parisienne

CRITÈRE ESSENTIEL : r.

exp. réelle et couronnée de succès dans la fonction :

D'ANIMATEUR

et CHEF

RESPONSABLE

DE REPRÉSENTANTS

NOUS GARANTISSONS

la plus entière discrétion

et une réponse rapide à qui voudra bien

nous adresser une candidature

manuscrite, accompagnée d'un C.V. détaillé et d'une photo à :

LABO-INDUSTRIE

S.P. 208

92002 NANTERRE CEDEX

GROUPE DE SOCIÉTÉS

pour démarrage de systèmes

A. PROGRAMMEURS

CS 18. 64 - TDS - IDS

117.000 F/an selon expérience.

INFORMATIQUES CONSEILS

26, rue Daubenton (91).

Tél. : 337-98-22.

## ANSWARE

THOMSON-CSF INFORMATIQUE

dans le cadre de ses départements

MINI ET MICRO INFORMATIQUE

propose à des

informaticiens (nes)

• de participer à des projets de pointe en

temps réel : logiciel de base, applications

industrielles, scientifiques.

• une rémunération motivante ainsi que de

réelles perspectives d'évolution.

Profil souhaité : grandes écoles d'ingénieur,

Écoles d'Informatique, Doctorat, DESS, ma-

îtrise, option informatique. Une expérience sur

mini ou micro est souhaitée.

Intéressés (es) ? alors écrivez sous réf. DCA-1145

à Francoise TISON au 135 rue de la Pompe -

75116 Paris - Tél. 502.10.00 poste 361.

banque

internationale

Notre client, une des plus prestigieuses

banques arabes, recherche pour Paris, un

CUSTOMER SERVICES

MANAGER

en contact permanent avec les clients, il

sera responsable du service dépôts, com-

ptes courants, comptes d'investissements,

opérations de caisse et transferts, ainsi

que des différents rapports envers la Ban-

que de France.

Le candidat choisi aura une large expé-

rience bancaire (minimum 10 ans dans le

domaine administratif et comptable) ainsi

que des compétences particulières en ré-

glementation des changes. Il sera bilingue

français-anglais.

Envoyez votre C.V. en indiquant

vos coordonnées à Marie-Jo Martini

6, Av. Marceau, 75008 Paris sous réf. 3514-M.

banque

exploitant

pour gérer et développer une clientèle d'entreprises

industrielles et commerciales de taille moyenne.

Profil souhaité : 27 ans minimum, formation

supérieure, expérience bancaire de 2 ans minimum,

esprit d'initiative, sens du travail en équipe, sens

du risque. (Réf. 134-M)

eurobond dealer

pour assister, au sein de la division des opérations

financières internationales, le responsable du service

non-obligatoire.

Profil souhaité : 30 ans minimum, formation

de 3 ans minimum d'expérience dans cette activité

et très bonne connaissance de l'anglais, connaissance

de l'allemand souhaitable. (Réf. 144-M)

Envoyez C.V. détaillé et présentations sous référence

choisie à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Career Advisory

13, rue d'Orléans - 75001 PARIS

Société d'Études et de Conseil

en marketing et communication

T.M.O. CONSULTANTS

recherche

Un Directeur d'Études ou un Chargé

d'Études expérimenté (au moins 3 ans à

plein temps en institut).

Un Diplômé École de Commerce ayant

réelle expérience en informatique.

Adresser C.V. + photo à

T.M.O. CONSULTANTS

22, rue du 4-Septembre, 75002 PARIS

## CHEF DE DEPARTEMENT

VENTE FOURNITURES

INDUSTRIELLES

OUTILLAGE QUINCAILLERIE

PARIS 140 000 +

• bon niveau général,

• expérience vente, gestion, encadrement.

Réponse et discrétion assurées.

Envoyer C.V., photo et salaire actuel sous réfé-

rence 4362 à P. LICHAU S.A., BP 220 - 75063

Paris Cédex 02 qui transmettra.

UNE IMPORTANTE

STE D'INFORMATIQUE MEDICALE

recherche

PHARMACIENS

ET TECHNICIENS DE LABORATOIRE

VOUS AIMEZ :

• les contacts avec la clientèle

• l'animation des stages de formation

VOUS AVEZ :

• un excellent niveau en biologie (DUT -

ELAM) ou une première expérience d'au

moins 2 années en laboratoire d'analyse

médicale.

L'INFORMATIQUE VOUS ATTIRE

Venez nous rejoindre au sein d'une

équipe jeune et dynamique.

Des déplacements de courtes durées en province

sont à envisager.

Adresser C.V., photo et présentations sous réf. 2631 à

P. LICHAU S.A. - BP 220

75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra

comelog

Pour travailler au sein de petites équipes

nous recherchons :

un analyste programmeur

ou un jeune ingénieur

Vous participerez à la réalisation de projets con-

ventionnels utilisant des bases de données.

(formation complémentaire assurée)

Ecrire à :

comelog

9, rue Sainte-Anne - 75001 PARIS

sous référence CN.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE

CONSEILS JURIDIQUES ET FISCAUX

recherche pour son

DEPARTEMENT INTERNATIONAL

Juristes

• Ayant expérience du droit international

des affaires et de la fiscalité.

• Parlant couramment :

soit l'anglais, soit l'allemand.

Nationalité indifférente.

Envoyer C.V. avec références détaillées à

FIDAL - S.D







COMMERCE INTERNATIONAL

LE GATT DEVANT LA MONTÉE DES PROTECTIONNISMES

Une nouvelle négociation globale est-elle nécessaire ?

La valeur du commerce mondial a approché le record de 2 000 milliards de dollars en 1980, malgré un net ralentissement de la croissance du volume des échanges, souligne le rapport annuel du GATT, qui s'inscrit de l'intensification des pressions protectionnistes. En valeur, la progression d'une année à l'autre est de 21 %, mais seulement de 1 % en volume. La diminution du commerce mondial semble s'être arrêtée au dernier trimestre de 1980, mais aucune reprise n'est apparue en 1981.

Ce ralentissement est dû notamment à la baisse de 10 % du volume des exportations pétrolières, qui ont cependant, pour la première fois, représenté en valeur près du quart de la valeur totale des échanges internationaux.

Si l'on considère quatre indicateurs-clés (la production, la production manufacturière, le commerce total et le commerce des produits manufacturés), 1980, affirme le GATT, a été l'un des trois plus mauvaises années (avec 1958 et 1975) du dernier quart de siècle.

De son côté, la F.A.O. (organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture) estime à 262 milliards de dollars la valeur — record — du commerce agricole mondial en 1979. Dans le rapport qu'elle vient de publier, la F.A.O. constate que le commerce agricole, quatre fois plus élevé qu'en 1970, ne représente que 16 % du commerce mondial contre 18 % en 1978.

Entre ces deux années, les recettes d'exportation des pays développés ont augmenté de 17 %, celles des pays en développement de 8,5 % seulement.

du Centre Williams Rapport où siège le GATT, que M. Dunkel nous a tenu ces propos : « Nous aurions peut-être besoin d'une nouvelle négociation globale. La grande question des clauses de sauvegarde n'a pas été réglée par le Tokyo-round. L'interprétation des accords sur les barrières non tarifaires, le code des subventions, les politiques de crédit à l'exportation, les accords de sauvegarde, le renouvellement de l'accord multilatéral dans les mois qui viennent de soulever de nombreuses questions de fond, l'agriculture devant un gigantesque terrain d'ajustement, parce que le décalage entre la réalité du commerce international agricole et les accords du GATT est de plus en plus sensible... »

C'est sans qu'il n'en faudrait pour justifier un nouveau round, alors pourtant qu'il y a deux ans, à la veille de la signature des accords du Tokyo-round, l'ambassadeur des États-Unis, M. Almondo De Donato, nous déclarait : « C'est certainement la dernière grande négociation globale, parce que le libéralisme n'est plus une idée sur laquelle les gouvernements puissent faire valoir des accords dans leurs pays avec enthousiasme. » Depuis, bien des choses ont changé, à commencer par le directeur du GATT et le président des États-Unis.

Le GATT est une institution optimiste qui indique surtout les règles à appliquer quand tout va bien, mais reste quasiment muet sur la marche à suivre quand tout va mal. On s'en rend compte quand on lit, par exemple, les mêmes mots, se dessine un nouvel organisme : arbitre des difficultés, après avoir été l'heureux promoteur de la facilité.

JACQUELINE GRAPIN.

AUTOMOBILE

Le gouvernement néerlandais va accorder une nouvelle subvention à Volvo Car

De notre correspondant

Amsterdam. — Le gouvernement néerlandais a décidé d'accorder une subvention importante à l'entreprise Volvo Car — dont le capital est réparti entre le groupe suédois (55 %) et l'État néerlandais (45 %) —, sauvant ainsi la production des voitures particulières aux Pays-Bas d'une faillite certaine. Volvo Car qui, en 1978, avait pris la relève de la société néerlandaise Daf dans le domaine des voitures particulières pour, grâce à ce soutien, non seulement éponger pour partie ses pertes financières considérables, mais aussi développer de nouveaux modèles pour les années 80.

L'importance du soutien financier envisagé par La Haye ne sera révélateur qu'après la fin des négociations engagées avec la société mère Volvo en Suède. Plusieurs journaux néerlandais croient savoir que Volvo Car, dont l'usine principale se trouve à Born, dans la province de Limbourg, aurait accusé des pertes de 150 millions de florins en 1980 (315 millions de francs). Le développement et la production de nouveaux modèles après l'échec relatif de la « Volvo 343 » entraînera des dépenses de plusieurs centaines de millions de francs.

La décision de La Haye ne remet pas en cause les projets de réorganisation de la firme néerlandaise en décembre dernier et qui devraient se traduire par la suppression de mille emplois sur les six mille de Volvo Car.

Depuis 1975, date à laquelle Volvo prit le contrôle (à hauteur de 75 % du capital) des secteurs automobiles de la Daf, l'État est intervenu à maintes reprises. Ainsi en 1977, Volvo Car demanda et obtint une subvention de 100 millions de florins (210 millions de francs). Cette somme devait s'avérer encore insuffisante. Deux ans plus tard, l'apport financier de l'État avait dépassé un demi-milliard de florins (un milliard et demi de francs). En échange, l'État a acquis une participation de 45 % dans l'entreprise, les 55 % restants étant détenus par le groupe suédois.

Les syndicats, qui avaient craint la suppression de quelque six mille emplois, ont accueilli avec soulagement la décision gouvernementale de venir encore une fois à la rescousse de l'industrie des voitures particulières aux Pays-Bas. Mais les craintes restent vives. Selon des rumeurs tenaces mais non confirmées en Suède, Volvo voudrait se débarrasser au plus vite de sa participation majoritaire dans Volvo Car aux Pays-Bas.

RENÉ TER STEEGE.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
+ bas + haut	Rep. + ou Dep.	Rep. + ou Dep.	Rep. + ou Dep.
\$ E.-U. .... 4,5790 4,5775	-185 -145	-275 -235	-660 -620
\$ Can. .... 4,1650 4,1635	-220 -185	-390 -350	-690 -650
Yen (100) ... 2,3860 2,3840	+ 50 + 80	+ 155 + 195	+ 560 + 620
DM. .... 2,3560 2,3540	-15 -5	+ 5 + 10	+ 90 + 120
Florin. .... 2,1290 2,1270	+ 15 + 35	+ 40 + 65	+ 200 + 240
F.S. (100) ... 16,7745 16,7715	+ 145 + 45	+ 330 + 120	+ 610 + 145
F.S. (100) ... 16,7745 16,7715	+ 145 + 45	+ 330 + 120	+ 610 + 145
L (1 000) ... 4,8350 4,8315	-240 -190	-505 -415	-1315 -1105
S. .... 11,0330 11,0440	-160 -60	-180 -50	+ 50 + 260

TAUX DES BUREAUX-MONNAIES

DM. ....	3 1/4	9	12 1/8	12 1/8	12 1/4	11 3/16	11 5/16
\$ E.-U. ....	14 3/4	14 7/8	15 1/16	15 3/16	15 1/16	15 3/16	15 5/16
Florin. ....	10 1/4	10 3/8	10 3/8	10 5/8	10 3/8	10 3/8	10 5/8
F.S. (100) ...	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2
F.S. (100) ...	3 1/2	4	7 7/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8	8 1/8
L (1 000) ...	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2	12 1/2
F. française ...	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4	11 1/4

Notes données ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

OFFICIERS MINISTÉRIELS ET VENTES PAR ADJUDICATION

VENTE s/saisie immobilière, Palais Justice, BORIGNY, MARDI 21 MARS 1981, à 13 h. 30. Gde salle, enl. 2 loc., ent. dégag. res-de-jard. 2 locaux, 2 bux. w.-c., ent. dégag. POSSIBILITÉ RÉUNION EN DUPLEX. CHÈLIER - PARKING en sous-sol. à LIVRY-GARGAN (93) 16-22, allée J.-Baptiste-Clément, bat. C. MISE A PRIX : 10 000 F. S'adresser à M<sup>re</sup> Maurice AYOUB, avocat, 104, bd. Maubert, Paris (17<sup>e</sup>).

Adj. au Tribunal de Commerce Paris le 26 mars 1981, 13 h. 45. Pds. Cde de PUBLIMATÉ et PUBLICITAIRES CADEAUX D'ENTREPRISES - GADGETS PARIS 4<sup>e</sup> Arrondissement M. & F. (ne pt. et b.) 50.000 F. Consign. 50.000 F. S'adresser à M<sup>re</sup> Charbonnet & A. Lait, not. ass. à Paris, 2, r. Pyramides, M<sup>re</sup> Perrot, synd. 144, rue de Rivoli.

Vente Palais de Justice de PARIS le jeudi 2 avril 1981, 14 heures. IMMEUBLE DE RAPPORT 27, RUE DE BELLEVUE, PARIS-15<sup>e</sup> MISE A PRIX : 70.000 F. S'adresser à M<sup>re</sup> Bernard de Sadeau, avoc. 70, avenue Marceau, Paris (16<sup>e</sup>), 72-30-49. Prêt possible du Crédit Foncier de France et de la Caisse de la Chapelle.

Vte s/sais. Pal. Just. Fontaine (95) 21, N. Flanck 26 mars 1981, 14 h. 30. MAISON D'HABIT. 228 M<sup>2</sup> 1, RUE DE LONDRE, PARIS-15<sup>e</sup> à PERSONS 95 - M. à P. 50.000 F. Consign. pour ench. 20.000 F. (ch. cert.) Pour renseignements, voir M<sup>re</sup> BUISSON, avoc. à Fontaine (95), 15, rue de la Chapelle, 20, rue P.-Budin. - Tél. 62-31-62.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de BORIGNY le MARDI 21 MARS 1981, à 13 h. 30. EN CINQ LOTS : dans un immeuble sis à ROSNY-SOUS-BOIS (Seine-Saint-Denis) « Résidence des 10 000 Rosiers » Rue Lavastrie numéros 67, 61 à 101.

Vte s/saisie imm. Palais de Justice, BORIGNY, MARDI 24 MARS 1981, 13 h. 30. APPARTEMENT type F 5 au 2<sup>e</sup> étage. Bâtiment ADROHE, 2, place CH.-RICHEY. CAVES et EMPLACEMENT de PARKING dans un ensemble immobilier sis à NEUILLY-SUR-MARNE (93) 87 à 101, av. P.-Dommer - 1 à 9, bd. Mal-Foch - 11 à 29, bd. A.-Briand - 22 à 44 et 46 à 51, av. du Général-Leclerc. Trib. Bobigny, Paris, Nanterre, Créteil et Fontaine.

Vente sur saisie immobilière du Tribunal au Palais de Justice de BORIGNY le MARDI 21 MARS 1981, à 13 h. 30. EN UN SEUL LOT : UNE BOUTIQUE et dépendances dans un immeuble sis à LIVRY-GARGAN (93) 2 et 3 allées d'Armoise MISE A PRIX : 211 200 F. S'adresser à M<sup>re</sup> Bernard ETIENNE, membre de la S.C.P.A. ETIENNE, BOIRE, WARET-ETIENNE, avocats au Barreau de Seine-Saint-Denis, demeurant 11, rue du Général-Leclerc, 93110 ROSNY-SOUS-BOIS. T. 654-90-97. M<sup>re</sup> BARAT, avoc. 92, avenue Mozart à PARIS (16<sup>e</sup>) - M<sup>re</sup> BOISSON, avoc. 14, rue Sainte-Anne à PARIS (15<sup>e</sup>).

Vente après liquidation de Biens LE JEUDI 26 MARS 1981 à 14 h. 1<sup>er</sup> LOT APPARTEMENT 1<sup>er</sup> étage, 2 pièces, cuisine, salle de bain, w.c., ent. dégag. res-de-jard. 2 locaux, 2 bux. w.-c., ent. dégag. POSSIBILITÉ RÉUNION EN DUPLEX. CHÈLIER - PARKING en sous-sol. à LIVRY-GARGAN (93) 16-22, allée J.-Baptiste-Clément, bat. C. MISE A PRIX : 10 000 F. S'adresser à M<sup>re</sup> Maurice AYOUB, avocat, 104, bd. Maubert, Paris (17<sup>e</sup>).

Vte s/sais. Pal. Just. Fontaine (95) 21, N. Flanck 26 mars 1981, 14 h. 30. MAISON D'HABIT. 228 M<sup>2</sup> 1, RUE DE LONDRE, PARIS-15<sup>e</sup> à PERSONS 95 - M. à P. 50.000 F. Consign. pour ench. 20.000 F. (ch. cert.) Pour renseignements, voir M<sup>re</sup> BUISSON, avoc. à Fontaine (95), 15, rue de la Chapelle, 20, rue P.-Budin. - Tél. 62-31-62.

Vente s/saisie imm. Palais de Justice, BORIGNY, MARDI 24 MARS 1981, 13 h. 30. APPARTEMENT de 2 p. princ. au rez-de-chaussée à la PLAINE-SAINT-DENIS Commune de SAINT-DENIS (93) 133, avenue du Président-Wilson MISE A PRIX : 230 000 F. S'adresser à M<sup>re</sup> BERTHOUD et LÉOPOLD-COUTURIER, av. ass. à PARIS (9<sup>e</sup>), 14, rue d'Anjou. Tél. 265-62-75. Et M<sup>re</sup> SALLAZ, huiss. Paris, 12, r. Bayen. Tous avocats près Tribunal Grande Inst. Paris, Bobigny, Nanterre, Créteil. Sur les lieux pour visiter.

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de BORIGNY le MARDI 21 MARS 1981, à 13 h. 30. EN UN SEUL LOT : UNE PROPRIÉTÉ comprenant pavillon élevé sur sous-sol à usage de cave et de garage - au rez-de-chaussée : cuisine, salle à manger, cuisine, salle d'eau et w.-c. - au 1<sup>er</sup> étage : 2 chambres et grand SARDIN - contenance totale 418 77 m<sup>2</sup>. à NEUILLY-SUR-MARNE (Seine-Saint-Denis) 23, rue Villabona-Marcu MISE A PRIX : 298 000 FRANCS S'adresser à M<sup>re</sup> Bernard ETIENNE, membre de la S.C.P.A. ETIENNE, BOIRE, WARET-ETIENNE, avocats au Barreau de Seine-Saint-Denis, demeurant 11, rue du Général-Leclerc, 93110 ROSNY-SOUS-BOIS. T. 654-90-97.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente sur liquidation de Biens au Palais de Justice de PARIS le JEUDI 2 AVRIL 1981, à 14 heures. IMMEUBLE à USAGE INDUSTRIEL ZONE INDUSTRIELLE DU MOULIN A VENT 1 BOUTAIRE 35 ARRES 64 CENTIAIRES à MITRY-MORY (Seine-et-Marne) LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION MISE A PRIX : 800.000 FRANCS S'adresser à M<sup>re</sup> Bernard de SADAUC, avoc. 70, avenue Marceau, à Paris. Tél. 720-62-38 - M<sup>re</sup> FERRARI, synd. 25, r. de Rivoli, à Paris (10<sup>e</sup>).

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.

Vente Palais de Justice de BORIGNY (93), Cité Adm. - 21 Mars 1981, à 13 h. 30. PAV. D'HABIT. à TREMBLAY-LES-GONNESSE 93 1, RUE DE VERDUN - Cont. 4 à 25 m<sup>2</sup> Consign. pour ench. 20.000 F. MISE A PRIX : 100.000 F. Rens. M<sup>re</sup> BUISSON avoc. à Fontaine (95), 15, rue P.-Budin. Tél. 62-31-62.



# CONJONCTURE

## UNE POLITIQUE POUR LA GAUCHE

### II. — Ne pas alourdir la charge, mais mieux la répartir

par PIERRE URI

L'expansion n'est pas l'inflation, nous dit l'auteur. Ce n'est pas en freinant la première qu'on ralentit la seconde. L'échec de la politique gouvernementale, dans son premier article, Pierre Uri a suggéré un certain nombre de mesures pour la plupart de nature fiscale, destinées à faire reculer le chômage et à encourager les investissements (Le Monde daté 15-16 mars).

Telle est bien la politique de ce gouvernement. Tout ce qui pourrait faire pression sur les prix, il le refuse. Il écarte une taxe foncière établie sur la valeur vénale des terrains, et qui obligerait à mieux exploiter ou à mettre sur le marché ceux qui seraient mal utilisés ; bien mieux, il en exonère, au bout d'une période, les plus-values qui auparavant étaient taxées sans limite de durée. Il ne trouve jamais que les prix agricoles sont assez élevés ; et non pas, comme le proposent les socialistes, sur des quantités définies par exploitation qui assurent un revenu équitable, mais en élargissant la rente des plus gros agriculteurs, dont il escompte le soutien. Et comment prétendre limiter l'inflation quand ni le VII<sup>e</sup> ni le VIII<sup>e</sup> Plan n'ont prévu aucune réforme fiscale : les prévisions extrapolent sans vergogne le montant actuel de l'évasion.

Quand M. Chirac veut réduire l'impôt direct, il ne se demande pas des gens qui ne paient pas leur dû. Quand il prétend compenser ce manque à gagner par des économies sur les fonctionnaires, oublie-t-il que l'enseignement et les postes absorbent l'essentiel du personnel, que les fonctions administratives n'en représentent qu'une faible fraction : veut-il ne remplacer qu'un instituteur sur deux ? Il avait une forte réduction de dépenses pour l'état s'il diminuait sa participation aux prestations sociales agricoles ou à l'assurance-vieillesse des commerçants et artisans. Mais les cotisations devaient être accrues, la charge totale serait inchangée. Et cela, on ne s'en rend pas compte. Quand il trouve bon de remplacer la taxe

professionnelle par une majoration de la taxe à la valeur ajoutée, oublie-t-il que les salaires y entrent pour une part beaucoup plus forte, c'est-à-dire l'emploi ; et qu'il amputera le pouvoir d'achat des familles mêmes qui sont trop pauvres pour être soumise à l'impôt sur le revenu ?

Il faut regarder l'inflation pour ce qu'elle est : les ajustements successifs de période en période pour chaque catégorie de prix ou de revenu. Le pétrole monte, avec lui les prix industriels, on ajuste les prix agricoles, il faut bien remonter les salaires, il y a toujours quelque part quelque retard à rattraper. Dans ce jeu, il ne faut pas s'étonner que la hausse des prix une fois lancée ait tant de peine à redescendre. Au surplus, l'interdiction de l'indexation pour les obligations, sous prétexte qu'elle consignerait un geste de défiance à l'égard de la monnaie, entraîne aujourd'hui des conséquences désastreuses. On elle est contournée, comme dans cet emprunt 1973 inventé par un ministre des finances qui s'appelait Valéry Giscard d'Estaing, et dont le brusque rattrapage au lingot rend le service annuel presque équivalent aux sommes qui avaient été recueillies. Ou bien le taux d'intérêt atteint des niveaux supérieurs à celui de la hausse des prix : la charge deviendrait insupportable pour les entreprises emprunteuses si l'inflation se ralentissait, à moins d'une conversion forcée.

On ne sortira de cette situation que par une conférence des revenus dans laquelle s'opèreraient d'un coup des ajustements réciproques et un partage équitable. Un gouvernement de gauche saurait faire comprendre aux syndicats que les hausses des salaires grevées la justice se traduiront d'autant mieux en amélioration réelle du pouvoir d'achat qu'elles seraient accompagnées par paliers étalés sur moins d'un an : une programmation à court terme orienterait le développement de la production et même des capacités vers les secteurs sur lesquels se porterait la demande accrue, en évitant la tension sur les prix ou sur l'importation.

L'autre aspect de l'inflation, c'est que les hausses de coût, au lieu d'être atténuées ou absorbées dans les stades successifs, sont au contraire amplifiées à la production et à la distribution par des marges et par des hausses en pourcentage. Le contrôle des prix n'entraîne guère que les secteurs de base. Le contrepoint aux abus de la liberté, c'est l'information constante des consommateurs sur les écarts entre prix de gros et prix de détail, entre prix d'importation et prix de vente, entre prix alimentaires et hausses des restaurants, entre les prix qui sont pratiqués en différents lieux pour les mêmes produits. Ce serait aussi l'élimination des déductions fiscales anormales, qui rendent les plus fortunés indifférents à ce qu'ils paient parce qu'ils en reportent en partie la charge sur l'état.

#### Toujours la faute du dollar

Face à cette inflation deux fois plus rapide que celle de notre principal partenaire et au déficit commercial qu'elle a contribué à amplifier, M. Barre se présente comme l'homme fêché qui maintient miraculeusement la valeur du franc. Dans son propre panoply il a involontairement livré la clé. Il énumère les déséquilibres extérieurs successifs : il se vante pourtant d'avoir accru les réserves non seulement en or par la montée du métal, mais même en devises. L'explication se dégage à l'évidence : la France emprunte plus que l'équivalent de son déficit ; il n'y a pas de miracle. Le premier ministre, dans une interview, s'est laissé aller à un curieux doute : il se demandait si les entreprises ne ratrapaient pas sur le marché intérieur les sacrifices qu'elles devaient consentir à l'exportation. Autant dire qu'elles fixent leurs prix au-dessus de ceux du marché intérieur : la liberté des prix serait-elle alors justifiée ? Autant dire aussi que ce tabou du change, au lieu de contribuer à freiner l'inflation, ne ferait au contraire que la nourrir. Au vrai, quand le dollar, le livre et le yen s'élèvent, que reste-t-il de cette stabilité tant vantée ? Mais le déséquilibre, ce sera toujours la faute du dollar : s'il baisse, la concurrence est insupportable ; s'il monte, il renchérit nos importations.

La vérité est que le fantastique déficit commercial est très supérieur au renchérissement de la facture pétrolière. Il est particulièrement grave à l'égard des grands pays industrialisés. Au contraire, c'est le tiers-monde

qui, plus que de nous faire concurrence, nous offre des débouchés. La France paie le prix des politiques industrielles de la V<sup>e</sup> République : projets de prestige du général de Gaulle, mais invendables, et qui négligeaient le corps de bataille de la production ; développement sans discernement sous Georges Pompidou, au bénéfice d'une sous-évaluation de la monnaie qui protégeait les branches à main-d'œuvre banale, les plus vulnérables après coup ; démantèlement et dégraissage, glorifiés du nom de restructuration, sous le septennat qui se termine. Face à la hausse du pétrole, il y a deux politiques : produire plus pour pouvoir payer plus, c'est ce que fait le Japon ; produire moins pour acheter moins, c'est la politique à laquelle on a condamné la France. La reconquête du marché intérieur, ce n'est pas la protection : les conditions en sont la productivité, l'investissement, l'innovation, comme pour la conquête des débouchés au dehors, mais l'effet en est plus aisé et plus rapide. Et l'élargissement de la gamme des exportations doit reposer sur le développement toujours annoncé, jamais accompli, des sociétés de commerce international capables de rassembler les productions des petites et moyennes entreprises : elles seront d'autant plus facilement mises sur pied qu'elles se raccrocheront aux grands groupes industriels dont un sondage récent montre que 80 % des Français y sont favorables, et qui respectent l'outil

#### Les inégalités

On voit par ce biais ce qu'il faut penser de l'économe présumé qui prétendrait que l'impôt réduit les inégalités. Il est vrai qu'il a accru les retraits, et c'est bien. L'autre fait sans cesse évoqué, c'est un renversement de l'éventail des salaires : mais sans avoir qu'aujourd'hui il n'avait cessé de s'élargir depuis le début de la V<sup>e</sup> République. Pour le reste, l'affirmation ne mérite même pas d'être discutée. Par construction même, le régime s'est voué à accroître les inégalités en favorisant les profits au détriment des salaires. Inflation et chômage ne peuvent aussi qu'y contribuer : le chômage en élargissant le nombre de ceux qui doivent vivre au-dessous du salaire minimum ;

l'inflation en creusant sans cesse le fossé entre ceux qui ont accès aux valeurs refuges et ceux dont la maigre épargne est constamment érodée. Et l'action du gouvernement n'a jamais tendu qu'à enrichir les riches et appauvrir les pauvres. Quand il veut rétablir le revenu des agriculteurs, il donne une subvention en pourcentage du chiffre d'affaires : elle est dérisoire pour les petits exploitants. C'est le contraire de ce qu'il fallait faire. La loi concernant les plus-values sur titres, en prenant pour référence la rotation du patrimoine et la comparaison aux autres revenus, aboutit à ce résultat extravagant que, plus on est riche, plus on peut spéculer à taux réduit. Les abattements à la base sur les successions n'ont pas été relevés depuis 1974, le taux plafond des droits en ligne directe non plus : l'héritage de Picasso paie le même taux que celui d'un cadre moyen, et rien n'empêche, en abandonnant quelques miettes à l'état, de recueillir un empire industriel, quitte à le conduire à la ruine.

#### Le clivage

Le contraste est éloquent avec le projet raisonné qu'a élaboré l'opposition. L'impôt sur le revenu coupé de telle sorte qu'il ne se contente pas de corriger les inégalités après coup, qu'il fasse pression sur la formation même et sur la hiérarchie des revenus. L'impôt sur les grandes fortunes, dont un sondage récent montre que 80 % des Français y sont favorables, et qui respecte l'outil

de travail. Réforme des droits de succession, pour exonérer la transmission des biens acquis par épargne, pour faciliter la reprise des entreprises de famille, mais pour empêcher sur les mêmes bases une accumulation sans limite. Recoupement entre les impôts, à travers les exonérations pour épargne et un système simple d'imposition des plus-values, de telle sorte que, sans contraires politiques, il devienne plus difficile de tricher. Modes de financement des collectivités locales qui concilient leur autonomie et l'équilibre du territoire. Il n'est pas question d'alourdir la charge, mais de la répartir autrement. Quelle grande politique on pourrait mener en récupérant sur la fraude le moyen de couvrir les tâches collectives fondamentales et d'abaissier les taux de prélèvement, parce que la base en serait élargie et ne tournerait plus en dérision les dispositions légales. Ce serait le moyen d'accroître le revenu réel tout en bloquant l'inflation.

On voit bien où est le clivage. Le septennat a refusé toute réforme fiscale, toute remise en ordre de la politique agricole, tout contre-poids aux prix abusifs, posé sur les revenus des salariés et accru leurs charges. Le contraste est saisissant entre les intérêts qu'on protège et ceux qu'on foule aux pieds, entre les difficultés qu'on orchestre à plaisir et celles que l'on passe sous silence, entre les remèdes qu'on impose et ceux qu'on se refuse à appliquer, entre les clients qu'on sert et ceux qu'on abandonne.

La droite sacrifie la nation au pouvoir. La gauche remettra le pouvoir au service de la nation.

FIN

#### BUREAU DU PROJET ÉDUCATION BUJUMBURA

#### AVIS D'APPEL D'OFFRES N° 976/BU 1/81

Le Bureau du Projet EDUCATION lance un appel d'offres pour :

1) La construction d'une Ecole des Travaux Publics à GITEGA d'une capacité de 330 élèves internes, et,

2) La construction d'une Ecole de Métiers du Bâtiment à BUBANZA d'une capacité de 380 élèves internes, financées par la Banque Mondiale.

Le Cahier Spécial des Charges concernant cet appel d'offres peut être obtenu sur demande écrite adressée au : Bureau du Projet EDUCATION, B.P. 2258 BUJUMBURA, Tél. 6228, contre paiement de 445 dollars U.S.A., par chèque de Banque à l'ordre du S.F.E.

Les soumissions sous pli fermé devront parvenir par pli recommandé avec accusé de réception ou être remises contre reçu directement à M. le Secrétaire Permanent du Conseil des Adjudications, Ministère des Finances, B.P. 2087 à BUJUMBURA, au plus tard le 15 mai 1981, avant 11 heures, heure locale.

L'ouverture des plis en séance publique aura lieu le même jour, à 11 heures locales, dans la salle de réunion du Conseil des Adjudications, Ministère des Finances, à BUJUMBURA.

LE BUREAU DU PROJET EDUCATION.

## AVEC LE CREDIT AGRICOLE DANS LE BON SENS.

#### EN FONCTION DE VOS OBJECTIFS

Au Crédit Agricole, il n'y a pas de solutions toutes faites en matière de placements. Selon vos désirs, on vous conseillera les formules les mieux adaptées pour la réalisation d'un projet à court, moyen ou plus long terme.

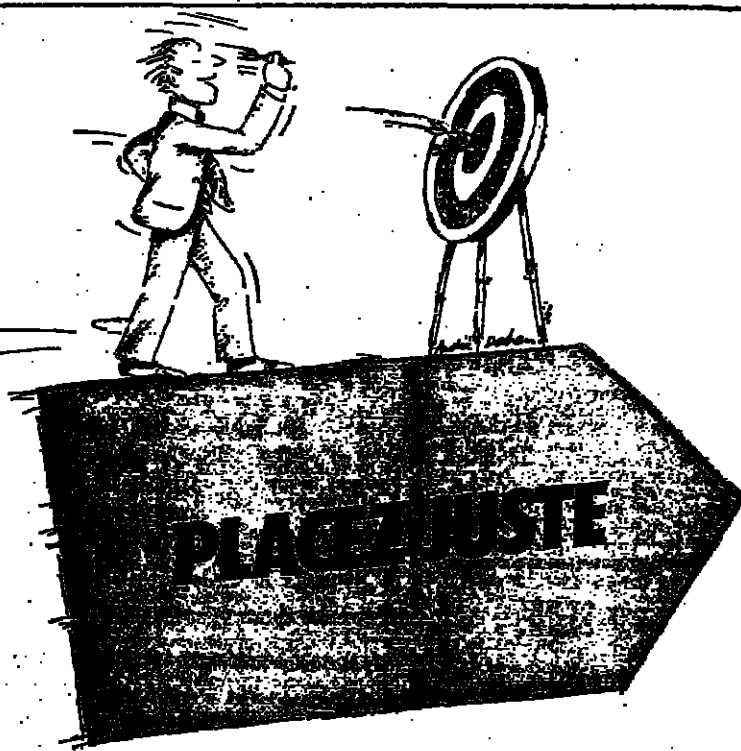
#### SELON VOS BESOINS ET VOTRE SITUATION FISCALE

Au Crédit Agricole, tous les placements

sont aussi étudiés en fonction :

— de votre situation fiscale : formule à intérêts nets ou bruts par exemple  
— de votre recherche de valorisation de votre capital, de gestion personnalisée de votre patrimoine (Fonds commun de placement), etc.  
Renseignez-vous dans un des bureaux du Crédit Agricole.

**CREDIT AGRICOLE**  
Le bon sens pris au sérieux.



هكذا من الأصل

**SALON PERMANENT DU SIEGE**  
MAJ  
67 rue de la République  
Paris 7<sup>e</sup> - 305-23-02  
Cadeaux à tout acheteur

**hamm**  
Grand choix de modèles et finitions. Une excellente qualité à un prix raisonnable.  
5 étages d'exposition  
135/139 rue de Rennes, 75006 Paris Tél. 544.38.66

**N'EN REVEZ PLUS...PARTEZ!**

Mettez	Egypte	USA-Ouest	URSS
15 12 690 F	14 13 850 F	15 15 775 F	15 13 700 F
Tunisie	Israël	USA-Cent	Inde-Nap-Thail.
15 13 300 F	15 14 100 F	15 15 550 F	19 13 480 F
Maroc	Malaisie	Indonésie	Indonésie
8 11 550 F	15 13 950 F	22 14 100 F	22 17 950 F

Voie vacances, voie à tarifs réduits ou charters vers Europe, Proche et Moyen-Orient, Asie, Amériques.

Prêt comprenant : vol AF (sauf USA-Canada), séjour ou circuit, visites et, logement et petit déjeuner, demi-pension ou pension complète.

**payscape international**  
6, rue de la Paix, 75002 Paris  
Tél. : 261.50.02  
ou chez votre agent de voyages

**JOUEZ AU LOTO**

**C'EST FACILE**

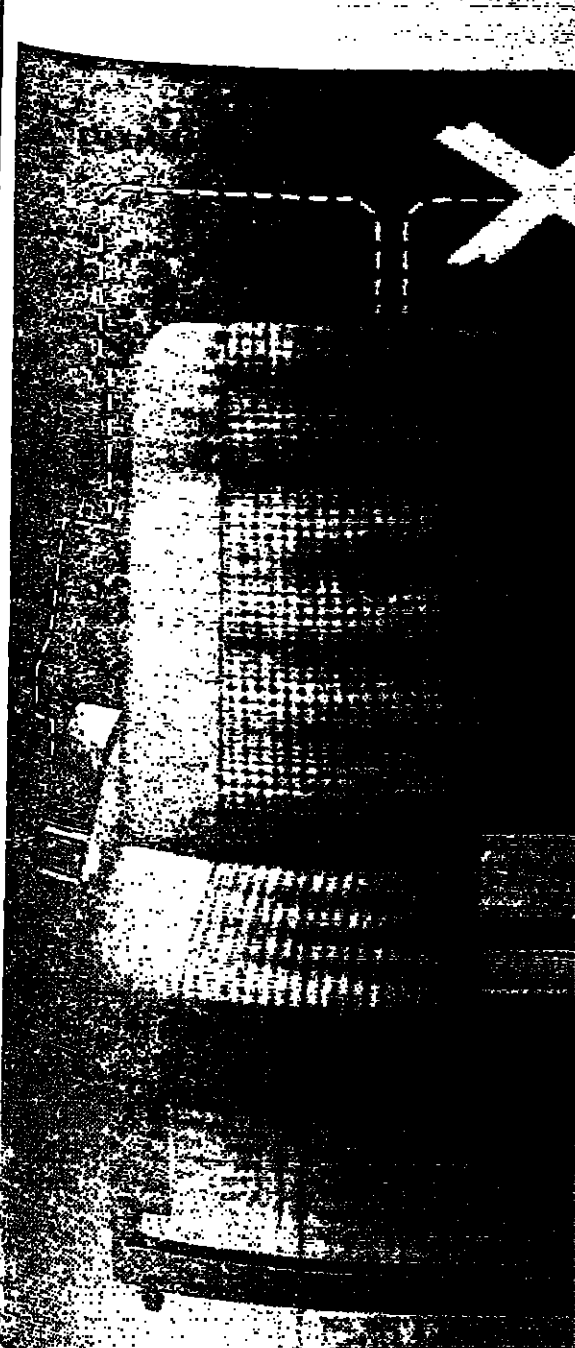
**C'EST PAS CHER**

**ÇA PEUT RAPPORTER GROS**

Le groupe américain Occidental Petroleum pour constituer le plus grand consortium

Le groupe américain Occidental Petroleum pour constituer le plus grand consortium... (Text continues with details about the consortium and its goals).

**N'ALLEZ EN I**





## AFFAIRES

### Le groupe américain Occidental Petroleum et l'ENI s'associent pour constituer le plus grand ensemble pétrochimique européen

Après plusieurs mois de négociations, la compagnie américaine Occidental Petroleum (OXY) et l'Ente Nazionale Idrocarburi (ENI), office national italien des hydrocarbures, se sont mis d'accord sur la constitution dans la péninsule d'un nouvel et puissant ensemble industriel, à la fois pétrochimique et charbonnier, appelé, selon M. Zoltan Mereszi, vice-président de l'OXY, à devenir, en chimie lourde du moins, le plus grand de toute l'Europe occidentale dans les cinq ans à venir.

Les deux associés se proposent de racheter à part égale pour 950 millions de dollars

(4,75 milliards de francs) d'actifs industriels qui seront apportés au nouvel ensemble appelé ENOXY. Sur cette somme, 500 millions de dollars (2,5 milliards de francs) seront consacrés à l'acquisition de plates-formes pétrochimiques en Italie et 45 millions de dollars à celle de gisements charbonniers aux Etats-Unis. Le coût global de l'investissement étant évalué à 1,1 milliard de dollars (5,1 milliards de francs), les banques italiennes consentiront au nouveau groupe un prêt à long terme de 350 millions de dollars (1,75 milliard de francs).

Le docteur Armand Hammer, F.D.G. de l'OXY, et le docteur Albert Grandi, président de l'ENI, viennent de signer le protocole scellant leur accord qui entrera définitivement en vigueur en septembre 1981, les deux partenaires s'étant donné six mois pour obtenir l'approbation de leurs conseils d'administration respectifs et le feu vert des autorités italiennes et américaines.

Le gouvernement italien ne devrait pas s'opposer à la création de ce pool dans la chimie lourde. Le projet de collaboration élaboré par l'ENI (150 milliards de francs de chiffre d'affaires) et l'OXY (63 milliards de francs, dont 20 % dans la chimie) s'inscrit dans le cadre du plan de restructuration de la chimie italienne, dont les grandes lignes avaient été révélées à la mi-

février pour dénouer la très grave crise sociale qui secouait alors la Montedison, décidée à licencier douze mille personnes pour assainir une situation devenue périlleuse (le Monde daté 22-23 février).

Ce plan prévoit une aide quinquennale d'un montant équivalent à 30 milliards de francs et une redistribution des cartes, la chimie devant revenir à la Montedison et la chimie lourde à l'ENI déjà virtuellement propriétaire de l'ANIC, de la SIR et de Liquichimica en état de liquidation. Vu le poids de la chimie lourde, les transferts d'actifs entre le groupe pétrolier d'Etat ENI et le numéro un de la chimie italienne Montedison, pour ne parler que de ceux-là, se feront de toute évidence au détriment de l'ENI, qui devra reverser à la Montedison des sommes importantes. La création de l'ENOXY arrive donc à point nommé pour résoudre le problème de financement auquel l'ENI se trouvait confrontée.

● RECTIFICATIF. — Dans l'article sur « Les entreprises transnationales concurrentes de plus en plus le marché mondial du textile » dans le Monde du 14 mars, un mastick a rendu incompréhensible la deuxième phrase qui contenait de lire comme suit : « Les petites exploitations ne dépassant pas 5 hectares se comptent par millions, tandis qu'il existe des plantations géantes de plusieurs dizaines de milliers d'hectares. » Au début du quatrième paragraphe, il faut lire : « La chaîne d'industrialisation et de commercialisation des fibres synthétiques... tend à éroder (et non « irradier »)... le marché du coton ». Enfin au sixième paragraphe, nous aurions dû écrire « Corée du Sud » et non « Corée du Nord » dans la liste des « nouveaux pays industrialisés ».

Bien que l'accord prévoit une étroite concertation sur les rachats d'unités, il ne fait guère de doute que la plupart des unités existantes passeront dans le giron de l'ENOXY. Mais la résolution du problème de financement n'est pas le seul avantage que l'ENI aura de l'opération. Son association avec l'OXY va lui offrir de très importants débouchés dans la chimie lourde sur les marchés mondiaux. En outre, elle lui donnera accès au charbon américain, l'objectif étant d'acquiescer aux Etats-Unis avec son partenaire des mines dont les réserves de charbon devraient s'élever à 350 milliards de tonnes. Qui plus est : l'OXY détient déjà à elle seule 10 % des

réserves américaines de charbon. C'est pain béni pour le groupe italien, qui cherchait à diversifier ses sources d'approvisionnement énergétique.

Le gouvernement américain ne devrait pas non plus faire obstacle à la réalisation de ce projet qui devrait permettre à l'un des plus gros groupes des Etats-Unis de s'implanter enfin en Europe occidentale après plusieurs essais infructueux. Le dernier en date avait trait à la construction d'une plate-forme pétrochimique en Ecosse et d'une raffinerie de pétrole à l'embranchure de la famille, pour valoriser le pétrole que l'Occidental tire de son gisement de North-Claymore en mer du Nord. Mais la décision de Mme Thatcher d'ajourner considérablement la fiscalité frappant les compagnies pétrolières a amené l'OXY à renoncer provisoirement à son projet, dont le développement lui aurait coûté l'équivalent de 2,75 milliards de francs. Une partie de cet argent pourra être consacré à la constitution du nouvel ensemble chimique italien.

La naissance de l'ENOXY aura peut-être une conséquence inattendue pour la pétrochimie française. En favorisant l'apparition d'un concurrent encombrant et surtout dangereux, elle incitera l'ELP-Aquitaine et Total, associées dans la chimie lourde au sein d'ATO-Chimie et maintenant de Onio (activité rachetée à Rhodé-Poulenc) à s'entendre pour rendre cohérent et concurrentiel un ensemble industriel (chiffre d'affaires, 12 milliards de francs) que les deux compagnies pétrolières ont pour l'heure le plus grand mal à modeler.

ANDRÉ DESSOT.

## SOCIAL

### Occupation et vente « sauvage » de chaussures à l'entreprise Jean Rimbaud (ex Souillac)

De notre correspondant

Bordeaux. — Le samedi 14 mars, pendant une grande partie de la journée, il y eut une longue file d'attente devant l'entreprise Jean Rimbaud (ex-Souillac), la plus importante usine de chaussures de la région bordelaise, en liquidation judiciaire depuis le 3 février. Par groupe de quatre ou cinq, les visiteurs étaient autorisés à franchir les grilles de l'usine pour choisir des modèles de chaussures vendues à bas prix par les ouvrières qui occupent leurs anciens ateliers depuis le 6 février.

L'entreprise Souillac, spécialisée dans la production de chaussures bon marché, employait mille quarante personnes en 1978 dans son usine du Bouscat, dans la banlieue de Bordeaux, et dans quatre ateliers

ruraux en Gironde, Dordogne ou Charente-Maritime. Depuis 1975, avec l'arrivée dans cette entreprise familiale de l'Institut de développement industriel et de la société Charles Jourdan, une production plus luxueuse avait été décidée pour être exportée sous la marque Jean Rimbaud. Fin 1978, l'entreprise Souillac avait été mise en liquidation judiciaire, au moment où la groupe américain Genesco avait décidé de vendre la société Charles Jourdan dont elle possédait 90 % des parts.

Le groupe suisse Loew avait repris Charles Jourdan et Souillac au début 1979, en licenciant trois cent vingt personnes de l'usine du Bouscat et en fermant deux ateliers. De nouvelles difficultés sont apparues au début de cette année. Elles ont abouti à la liquidation judiciaire décidée par le tribunal de commerce de Bordeaux et au licenciement des cinq cent trente-cinq personnes qui restaient encore dans l'entreprise.

Cette affaire a provoqué de vives réactions dans la région, notamment de la part des élus de l'opposition. C'est ainsi que M. Philippe Madrelle, président du conseil général de la Gironde, a demandé la désignation d'une commission d'enquête. Il rejoint sur ce point les communistes et la C.G.T. majoritaire dans l'entreprise. Pour la relance de l'usine, le groupe Loew a, en effet, bénéficié d'aides importantes des pouvoirs publics : plus d'un million de francs, des exonérations fiscales, plus de cent stages de formation et le paiement des heures de chômage partiel.

Alors que le préfet n'a jusqu'à présent répondu à aucune des questions qui lui ont été posées, les employés se demandent où est passé l'argent : « En deux ans, disent-ils, nous avons fabriqué plus d'un million de chaussures. Elles ont bien été vendues. Cette fois, il ne s'agit pas d'une mauvaise gestion, mais nous avons eu à faire à des signifiants qui vont investir ailleurs après avoir empoché de l'argent en France. »

Des centaines de chaussures étaient restées sur les chaînes de fabrication dans l'usine, brusquement fermée. Achevées par les ouvrières, elles ont été mises en vente. D'abord discrètement, puis à la suite d'une conférence de presse. Cette annonce a provoqué une réaction des deux syndicats chargés de la liquidation. Ils ont demandé l'évacuation de l'usine pour mettre un terme à ce qu'ils considéraient comme un vol.

On ne connaît pas encore les attendus exacts du tribunal de commerce de Bordeaux, qui a statué samedi soir sur cette affaire. Il ne semble pas avoir retenu la thèse du vol puisqu'il a seulement demandé la cessation des ventes et désigné un médiateur. Cette décision montre, semble-t-il, qu'il a pris au sérieux l'argumentation des salariés : « Nous n'avons jamais touché au stock. Nous avons seulement terminé des milliers de paires qui traînaient sur les chaînes. On ne pouvait pas les laisser comme ça. C'était insupportable. Nous avons empêché le gaspillage de tout un matériel qui serait allé à la casse. Si nous le vendons à prix coûtant, ce n'est pas pour faire un bénéfice, mais pour soutenir notre lutte. »

Si les ventes ont cessé, la C.G.T. et les occupants de l'usine ont retiré une petite satisfaction de cette décision : ils avaient craint un moment qu'on les considère comme des voleurs alors qu'ils estimaient avoir été volés.

PIERRE CHERRUAU.

● M. André Bergeron a été reçu par Mme Veil, président du Parlement européen. Le secrétaire général de P.O. a effectué cette visite, le 11 mars, en sa qualité de vice-président de la C.E.S. (Confédération européenne des syndicats), à la tête d'une délégation comprenant notamment M. Luciano Lama, secrétaire général de la C.G.I.L. (C.G.T. italienne). Les syndicats pour suivent leurs contacts avec les organismes européens en vue du sommet des 23 et 24 mars.

### INCIDENTS LORS DE LA VENTE AUX ENCHÈRES DES ŒUVRES D'ART DE M. BOUSSAC

(De notre correspondant.)

Lille. — Lors de la mise en vente publique par MM. Willot de la collection Marcel Boussac, à Lille, dans la soirée du samedi 14 mars une cinquantaine de manifestants de la C.G.T. et du P.O. ont tenté de pénétrer dans la cour de l'hôtel des ventes. Un cordon de C.R.S. les a dispersés. Quatre personnes ont été atteintes par des coups de matraque. Parmi elles, deux élus communistes, M.M. André Collin adjoint au maire de Villeneuve-d'Ascq. Un reporter photographe du journal communiste Liberté, imprimé à Lille, a été molesté et son appareil dérobé.

Après ces incidents le P.C. et la C.G.T. ont appelé les travailleurs à une manifestation « contre la répression policière » ce lundi 16 à 17 h. 30 au centre de Lille.

Quant à la vente aux enchères, qui s'est terminée dimanche à 19 heures, elle a été « écroulée ». Selon M. Thullier, commissaire-priseur, qui ne pourra fournir un résultat officiel que mercredi prochain, les prévisions les plus optimistes de 8 millions de francs, auraient été dépassées. — G. B.

# N'ALLEZ PLUS A NEW YORK EN RANGS SERRÉS.



Dès le 2 avril, Pan Am inaugure son vol Paris-New York quotidien. Ce vol part d'Orly à midi et se pose à notre terminal exclusif de Kennedy Aéroport à 13 h 05. Il ne s'agit pas seulement d'un vol de plus mais d'un vol d'un style nouveau. Nouveaux Tristar L 1011, nouveau confort, nouvelles commodités, nouveaux avantages. Pan Am offre tous les agréments pouvant adoucir sept heures de vol.

**NOUVELLE CLIPPER CLASS®**  
Voyager sans être gêné par son voisin. C'est le souhait des hommes d'affaires. Pour sa nouvelle Clipper Class, Pan Am a entièrement redessiné ses sièges. Ils sont plus confortables et plus



larges qu'auparavant. Ils sont par rangées de 8 au lieu de 10. Ce qui supprime les sièges centraux.

Ainsi on n'est jamais à plus d'un siège de l'allée. Autre nouveauté, Pan Am a fait de sa Clipper Class un compartiment isolé. Autre souhait des hommes d'affaires.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages ou chez Pan Am : 266.45.45.

**CARTE AMERICAN EXPRESS: LE COMPLÉMENT INDISPENSABLE POUR MIEUX VOYAGER.**

Elle est honorée dans le monde entier pour régler la plupart de vos dépenses : avions, hôtels, restaurants, magasins, etc...

La meilleure façon d'obtenir la Carte American Express c'est encore de la demander. Téléphonez à Paris : 749.01.07.



Carte American Express : ne portez pas sans elle.



**Pan Am vous ouvre les bras.**



# ÉNERGIE

## Les pouvoirs publics mettent en place le programme de carburants de substitution

De notre correspondant

Mont-de-Marsan. — M. Girard, ministre de l'Industrie, a annoncé, le 13 mars, dans les Landes, la mise en œuvre du plan « carburant ». Dans un premier temps, s'il est déclaré, il s'agit d'introduire dans le super carburant jusqu'à 10 % de carburants de substitution, et cela dans des conditions inchangées, tant pour les moteurs que pour les pompes à essence. Puis, dans un deuxième temps, on augmentera le taux, ce qui nécessitera alors un réglage des véhicules.

Le ministre a tout d'abord visité l'usine Bertin de Tarnos (Landes), aux portes de Bayonne, où s'effectue une installation expérimentale. Cette opération-pilote a été conçue en collaboration avec la SNEA (Société nationale Elf-Aquitaine) et permet, grâce aux procédés « co-catalytiques », de transformer les déchets de base en un mélange acétone-éthanol-méthanol. Mais M. Girard est venu surtout annoncer au maire de Tarnos, M. Bernard Nougaret (D.F.P.), et aux divers responsables économiques, la décision d'implanter dans cette ville de 5 000 habitants une unité-pilote, qui sera, à-t-il dit,

### La livraison de gaz soviétique

### L'ACCORD FINANCIER EST REMIS EN CAUSE PAR DES BANQUES ALLEMANDES

Le consortium de banques occidentales réunies pour prêter 10 milliards de marks (2,5 milliards de francs) à l'U.R.S.S. pour la construction d'un gazoduc entre la Sibirie et l'Europe occidentale n'a pas réussi à mettre en place une structure de taux d'intérêt acceptable par tous, affirme le Financial Times du 16 mars. Le groupe de quatorze banques, dont le chef de file est la Deutsche Bank, a remis en cause l'accord de principe intervenu avec les Soviétiques en janvier du fait de la forte hausse des taux d'intérêt outre-Rhin ces dernières semaines. Cet accord prévoyait un taux de 7,15 % et l'U.R.S.S. un supplément de 2 % obtenu par un glissement des prix des matières (travaux et équipements divers) fournis par l'industrie occidentale pour la construction de ce gazoduc de 5 600 kilomètres.

Plusieurs banques estimeraient qu'un tel taux, dans les conditions actuelles du marché, correspondrait à un « risque inacceptable ».

### Londres et le pétrole de la mer du Nord

(Suite de la première page.)

Il permet de préserver l'avenir, puisque les réserves de gaz d'Alwyn (30 milliards de mètres cubes) se substitueront au gaz de Frigg lorsque la production de celui-ci commencera à décliner au début des années 1990.

Mais les autorités britanniques n'entendent pas ainsi. Pour des raisons politiques et stratégiques, elles veulent construire un large collecteur de gaz (Gas Gathering System) en mer du Nord. Les Britanniques espèrent même « ramasser » le gaz norvégien, et notamment celui du gisement de Statfjord. Les dirigeants d'Elf ayant décidé, fin décembre, de vendre une partie de ce gaz à un consortium européen continental (parmi lesquels les Allemands et les Français), les Britanniques veulent obliger les compagnies françaises à y acheter leur gaz (soit la construction de quelque 400 kilomètres de gazoduc au lieu de 100). La non-attribution de permis d'exploration est ainsi utilisée pour faire pression sur les deux compagnies françaises.

On savait déjà qu'en matière d'énergie les Britanniques n'avaient guère l'esprit communautaire. On sait désormais que le libéralisme économique prôné par Mme Thatcher a ses limites.

BRUNO DETHOMAS.

● **Augmentation des réserves de pétrole et de gaz des États-Unis.** — L'Agence fédérale des études géologiques aux États-Unis a publié, dernièrement, un état des réserves américaines d'hydrocarbures. Les réserves de gaz naturel sont désormais estimées à 18 800 milliards de mètres cubes contre 13 milliards de mètres cubes il y a de précédentes estimations en 1975. Cela représente trente ans de consommation actuelle. Quant aux réserves de pétrole, elles sont estimées à 33 milliards de barils contre 22 en 1975 ou treize années de la consommation actuelle.

# ÉTRANGER

En R.F.A.

## LE PROBLÈME DU CHOMAGE A DOMINÉ LE CONGRÈS DES SYNDICATS

De notre correspondant

Düsseldorf. — Le congrès extraordinaire de la Fédération allemande des syndicats (D.G.B.), qui s'est tenu le 14 mars à Düsseldorf, a adopté son nouveau programme fondamental dans une atmosphère beaucoup plus harmonieuse qu'on ne s'y attendait. En dépit d'un certain glissement à gauche dans les domaines économiques et sociaux, il ne semble pas que les nouvelles prises de position théorique doivent changer grand-chose au pragmatisme qui a caractérisé l'action des syndicats ouest-allemands depuis une vingtaine d'années au moins. Sur ce point, le congrès a été particulièrement clair : le communisme n'est pas reconnu dans le préambule du nouveau programme parmi les doctrines qui sont à l'origine du mouvement syndical de la R.F.A. Le droit au travail et la lutte contre le chômage ont été placés

au premier plan des travaux du congrès. La nationalisation de certaines industries-clés reste bien entendu au programme. Enfin, c'est avec une insistance accrue que le D.G.B. demande la mise en place d'une structure de conseillers économiques et sociaux qui auraient pour tâche de diriger et de planifier les investissements. Mais si ceux qui souhaitent « changer le système » trouvent ainsi satisfaction, le programme ne rejette pas pour autant l'économie de marché, qui a apporté beaucoup d'avantages aux travailleurs ouest-allemands.

J. W.

## FAITS ET CHIFFRES

Affaires

### EFFREITEMENT DU DOLLAR

L'événement du début de la semaine a été la remontée du cours de l'once d'or, qui approche les 500 dollars pour la première fois depuis trois semaines, s'établissant à 499,25 dollars. Ce raffermissement est attribué à la baisse des taux d'intérêt : sur le marché de l'euro-dollar, l'échéance à six mois a encore diminué à 15 1/8 %, tandis qu'un an en tombe en dessous de 15 %.

Le dollar a légèrement décliné, revenant de 4,98 F à 4,975 F à Paris et de 2,1125 DM à 2,105 DM à Francfort. Le cours du franc, n'a pas varié vis-à-vis de la marque, à 2,360 F.

● **Le nombre des défaillances d'entreprises a diminué en février.** — Il s'est élevé à 1 518 (après 1 612 en janvier). Toutefois, précise l'INSEE, en publiant ces statistiques, cette diminution, après les nombres élevés de défaillances d'entreprises des deux derniers mois, ne change pas pour autant la tendance générale qui depuis un an, demeure orientée vers une croissance régulière des jugements.

Agriculture

● **Le Salon de l'Agriculture a frôlé, cette année encore, le million d'entrées, alors que le prix du blé, à double rapport à l'an passé (20 francs contre 10 francs).** La grande vitrine de l'agriculture qui s'est donc tenue dimanche 15 mars au soir aura été l'objet de bien des attentions de la part du public, certes, mais surtout, des nombreux candidats à la présidence de la République, à l'exception de M. Giscard d'Estaing.

Etranger

ESPAGNE

● **Le nombre des chômeurs espagnols s'élevait à 1 620 300 à la fin de 1980, ce qui représentait 12,5 % de la population active (12 860 200 personnes).**

R.D.A.

● **Un crédit international de 250 millions de dollars en faveur d'une banque est-allemande, la Deutsche Ausenhandelsbank, vient d'être signé à Paris, a annoncé, récemment, le Crédit lyonnais, qui a dirigé cette opération avec la Bank of Tokyo.** Ce crédit, d'une durée de cinq ans et couvrant une marge de 5,8 au-dessus du taux interbancaire, « est destiné à financer divers projets d'investissement liés au développement du commerce extérieur de la R.D.A. ».

R.F.A.

● **La hausse du coût de la vie en R.F.A. s'est légèrement ralentie, atteignant 0,7 % en février contre 0,8 % en janvier.**

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## NOTRE OBJECTIF: Terminer l'aménagement énergétique du Haut-Rhône avant d'entreprendre la liaison Saône-Rhin

**ENR**  
Compagnie Nationale du Rhône

**souscrivez à l'EMPRUNT 81**  
**de F. 600.000.000**  
**1510%** Émission de 120.000 obligations de F. 5.000 nominal

Prix d'émission : le pair, soit F. 5.000 par obligation  
Jouissance : 11 février 1981  
Intérêt annuel : 755 F. par titre  
Amortissement : en 12 ans au maximum  
à partir du 11 février 1981 par annuités constantes :  
● soit par remboursement au pair au moyen de tirages au sort annuels (pour la moitié au moins des titres à amortir chaque année),  
● soit par rachats en Bourse.  
Premier amortissement : 11 février 1982  
Durée totale de l'emprunt : 12 ans  
Amortissement anticipé : seulement par rachats en Bourse.  
Les intérêts de ces titres figurent parmi les revenus ouvrant droit à l'abattement de F. 3.000 par an et par déclarant accordé aux porteurs de certaines valeurs à revenu fixe.  
Taux de rendement actuariel brut : **1538%**

Une note d'information est à la disposition de la Commission des Opérations de Bourse, 1 rue de la Liberté, 75001 Paris, et de la Direction des Finances, 1 rue de la République, 69001 Lyon.

Le conseil d'administration s'est réuni le 11 mars 1981 et a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1980. Le bilan relatif à 8 750 225 933 F. contre 7 465 356 636 F. pour l'exercice précédent, soit une progression de 17,28 %. Le produit net d'exploitation bancaire a enregistré une forte augmentation : en outre, il a été de 2 200 millions de francs, contre 1 188 550 F. à la fin de l'exercice précédent.

Il sera proposé à l'assemblée générale extraordinaire convoquée pour le 27 avril prochain la distribution d'un dividende identique à celui de 1979, soit 15 F par action, auquel s'ajoutera l'impôt déjà payé au Trésor de 7,5 F, soit un total de 22,50 F par action de 100 F.

Après ces opérations les fonds propres de la banque s'élèveront à 2 200 millions de francs, contre 1 188 550 F. à la fin de l'exercice précédent. Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

Le conseil a également décidé de passer à 120 000 F le montant des actions nouvelles à émettre, contre 80 000 F à la fin de l'exercice précédent.

# LES MARCHÉS

PARIS

16 MARS

LA VIE FINANCIÈRE

Marché des Obligations

Marché des Actions

Marché des Changes

Marché des Matières Premières

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers

Marché des Services Financiers

Marché des Produits Financiers

Marché des Instruments Financiers



Pain de mie Duroi

Une date de fabrication en plus pour plus de moelleux.

Lorsque Duroi fut le premier, en 1960, à indiquer sur ses pains de mie une date de consommation, cela correspondait déjà à un besoin latent d'information décelé auprès de nombreux consommateurs. Les Pouvoirs Publics imposèrent d'ailleurs sans tarder à tous les fabricants de mentionner ce qui devint alors la date limite de vente. En ce début des années 80, plus encore qu'il y a vingt ans, les consommateurs expriment leurs exigences. Passés à l'âge adulte, ils sont devenus plus sélectifs et réclament une information objective, vraie et complète. Des ménages récemment

interrogés par Duroi déclarent même : « que signifie une date limite de vente si nous ne savons pas quand a été fabriqué le produit ? »

Aussi, aujourd'hui, justement parce qu'une information honnête se doit d'être complète, Duroi va plus loin et, une fois encore, innove. En s'imposant de préciser, sur chacun de ses pains de mie, une date de fabrication en plus de la date limite de vente.

Et la qualité d'un pain de mie, passé un certain délai, risquant de s'altérer, Duroi va jusqu'à réduire volontairement l'écart entre ces deux dates à une dizaine de jours seulement, écart rendu possible grâce à des moyens puis-

sants permettant des délais de livraison extrêmement courts et sûrs (38 dépôts livrés chaque nuit, 450 véhicules sillonnant toute la France et desservant au total 16.000 points de ventes).

Enfin, la mention d'une date de fabrication ne manque pas de créer, pour tous les amateurs de bons pains de mie,







# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. L'ELECTION PRÉSIDENTIELLE : « Une indépendance mythique », par Paul Quilès ; « Les grands guerriers », par Jean-Louis Lévy.

### ÉTRANGER

3. DIPLOMATIE : La rencontre entre MM. Giscard d'Estaing et Schmidt à Bloisheim.  
3-4. EUROPE : L'ITALIE : le président de la République se déclare résolu à ne pas dissoudre le Parlement.  
4. AMÉRIQUES : EL SALVADOR : le Commandant européen débouche ses aides d'urgence.  
4. PROCHE-ORIENT : 5-6. ASIE : 6. AFRIQUE : CENTRAFRIQUE : M. Dacko arrive en tête de l'élection présidentielle.

### POLITIQUE

- 8 et 9. La préparation de l'élection présidentielle.  
10. Les élections cantonales et municipales.

### SOCIÉTÉ

12. ÉDUCATION : le congrès du SNES à Montpellier.  
16-17. SPORTS : AUTOMOBILE : doublé des Williams à Long-Beach.  
ESCRIME : la première victoire de Pascal Joyot.  
HOCHEY SUR GLACE : les Chinois roussent les Français.  
17. DROITS DE L'HOMME.

### CULTURE

13. THÉÂTRE : après la mort de Paolo Grassi.  
14. MUSIQUE : après la mort de Paolo Grassi.

### ÉQUIPEMENT

19. A PROPOS DE... : des avions en surplus.

### RÉGIONS

20. ÎLE-DE-FRANCE : les nouveaux artisans : trop d'ignifuges chez les artisans ; Cergy-Pontoise mise aussi sur le travail à la main ; Pas de bricolage impossible pour un marchand-fermier de Seine-et-Marne.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. Les blocages du système soviétique.  
22. L'économie de l'offre : « Pourquoi il ne suffit pas de détenir les entreprises », par Jean-Louis Syran.  
23. Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.  
24. Crédits, changes et grands marchés.

### ÉCONOMIE

39. La GATT devant la montée des protectionnistes.  
40. CONJONCTURE : « Une politique pour la gauche » (II), par Pierre Uri.  
41. AFFAIRES : le groupe américain Occidental Petroleum et l'ENI s'associent pour constituer le plus grand ensemble pétrochimique européen.  
42. ÉNERGIE.

### RADIO-TELEVISION (17) INFORMATIONS - SERVICES - (18)

Les publications de la Documentation Française : « Météorologie », « Météo croisée », « Journal officiel ».  
Annonces classées (28 à 38) : Carnet (29) ; Programmes spectacles (14-16) ; Bourse (42).

### CRÉATEURS D'ENTREPRISE ET EXPORTATEURS

Votre siège à Paris ou à Londres de 30 à 300 F par mois  
Constitution de Sociétés  
G.E.I.C.A. 55 bis, rue de Valenciennes, 75002 PARIS  
Tél. 236-61-12 +

### TOUT LE TROUSSEAU DE L'HOMME

LATREILLE  
HABILLER  
CHEMISIER - CHAPELIER  
CHAUSSEUR  
QUALITÉS IRREPROCHABLES  
62 rue St-André-des-Arts, 6<sup>e</sup>  
PARKING RESERVE  
CATALOGUE SUR DEMANDE

A B C D E F G

## Durcissement du conflit des transports parisiens

- Onze dépôts de la R.A.T.P. sont dégagés par la police
- Les syndicats décident des grèves dans le métro

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

À l'origine de ce conflit on trouve une fois encore la question de la sécurité à la R.A.T.P. Depuis longtemps, les syndicats de la Régie se plaignent de l'accroissement du nombre d'agressions dont sont victimes les conducteurs d'autobus (89 en 1978, 102 en 1980). Après une agression en un automobiliste et un machiniste de la ligne 130, le mercredi 4 mars, le personnel du dépôt concerné s'est mis en grève. La C.G.T. demande alors à ses militants de venir manifester devant le siège de la Régie, qui des Grands-Augustins, à Paris. Pour ce faire, les grévistes utilisent deux autobus, une « première » selon la C.G.T. et une « seconde » selon la direction, qui décide de sanctionner de trois jours de mise à pied les deux conducteurs qui avaient sorti leur véhicule.

De la sécurité, le débat dérive alors sur la répression antisyndicale, un sujet dont la C.G.T. se plaint depuis longtemps. Un long conflit vient pourtant de se terminer aux ateliers de Champerret, où cinq militants syndicalistes ont été sanctionnés. Le vendredi 13 mars, la direction a décidé de sanctionner les conducteurs, sans les supprimer, les sanctions. La C.G.T. se montre satisfait, mais continue à se battre sur l'affaire des autobus. La C.F.D.T., à partir du mercredi 11 mars, s'est associée au mouvement et les conducteurs continuent à utiliser les autobus pour leurs manifestations. Le 13 mars, une centaine de voitures défilent au pas dans les rues de Paris.

La direction a confirmé son intention de développer les mesures de protection des conducteurs : sensibilité des lignes les plus exposées de 600 voitures munies de cabine de protection, installation d'un système d'alarme permettant d'avertir discrètement les postes de commandement en cas d'agression, renforcement des rondes effectuées en voiture par la maîtrise. Mais elle maintient son refus de mettre deux agents par voiture après 21 heures comme le lui demandent les syndicats. Elle estime que cette mesure serait inopérante. Elle décide en revanche de contre-attaquer sur la question de l'utilisation des autobus par le personnel et porte plainte. Le procureur de la République du tribunal de Paris, M. Christian Le Gumelec, a demandé à la police judiciaire de procéder à une enquête sur les faits d'entrave à la circulation routière (article L. 7 du code de la route) et de détournement de matériel et de carburant (article 416 du code pénal) qui ont pu être commis par certains personnels de la R.A.T.P. depuis le 5 mars dernier.

## NOUVELLES BRÈVES

● **Echec d'un coup d'État au Soudan** : une tentative de coup d'État a été déjouée dimanche 15 mars au Soudan, à annonce lundi l'agence de presse surnamienne, qui ne fournit aucune précision sur les auteurs ou les circonstances de cette tentative. — (A.F.P.)

● **Les combats au Liban** : Deux équipes de militaires ont été tués et sept blessés gravement lundi 16 mars à El Kantara, à l'est du Sud-Liban, au cours du bombardement de ce village par les chars et les mortiers des milices chrétiennes du commandant Saad Haddad, a déclaré le porte-parole des forces des Nations unies. Deux soldats libanais ont été blessés. — (A.F.P.)

● **Un atelier d'artistes touché par la police** : Une scierie désaffectée, occupée par des artistes plasticiens, 44, avenue Jean-Moulin à Paris (14<sup>e</sup>), a été évacuée lundi 15 mars au matin par la police. Des bulldozers ont commencé à démolir l'atelier. Trente à quarante artistes, expulsés de leurs ateliers par des opérations d'urbanisme, avaient occupé cette scierie il y a environ un an en attendant que leur soient attribués des ateliers de la ville de Paris, explique le Syndicat des sculpteurs. Le parti socialiste s'élève contre ce coup de force scandaleux et apporte son soutien total aux artistes. — (A.F.P.)

● **Deux personnes au moins ont trouvé la mort** et une douzaine ont été blessées dans l'incendie qui a ravagé le samedi 14 mars, un immeuble d'habitation du nord de Chicago, selon le bilan établi dimanche par les pompiers de la ville. La cause du sinistre n'est pas encore déterminée, et les enquêteurs n'excluent pas l'hypothèse d'un acte criminel. — (A.F.P.)

● **Un atelier d'artistes touché par la police** : Une scierie désaffectée, occupée par des artistes plasticiens, 44, avenue Jean-Moulin à Paris (14<sup>e</sup>), a été évacuée lundi 15 mars au matin par la police. Des bulldozers ont commencé à démolir l'atelier. Trente à quarante artistes, expulsés de leurs ateliers par des opérations d'urbanisme, avaient occupé cette scierie il y a environ un an en attendant que leur soient attribués des ateliers de la ville de Paris, explique le Syndicat des sculpteurs. Le parti socialiste s'élève contre ce coup de force scandaleux et apporte son soutien total aux artistes. — (A.F.P.)

**HONDA CIVIC**  
Automatique ou 5 vitesses  
5 CV  
**JAPAUTO**  
Concessionnaire exclusif  
27, av. de la Grande Armée  
Service spécial export TTX - CD - K  
Tél. 500.14.51  
propre TOTAL

## LA FIN DU VOYAGE DE M. CHIRAC AUX ANTILLES

### Ni M. Mitterrand ni M. Giscard d'Estaing ne sont porteurs d'avenir déclare le maire de Paris

M. Jacques Chirac, qui a regagné Paris lundi matin 16 mars après son voyage en Guyane et aux Antilles, sera l'hôte mercredi de l'Association de la presse diplomatique avant de visiter, le même jour et jeudi, la région du Nord-Pas-de-Calais.

#### De notre envoyé spécial

Pointe-à-Pitre. — Après avoir parcouru, samedi 14 et dimanche 15 mars, une vingtaine de communes du département de la Guadeloupe, M. Jacques Chirac a tiré, à Basse-Terre, la conclusion de son voyage dans les départements français d'Amérique en lançant « un appel solennel à l'ensemble de l'opinion pour lui dire que le moment est venu d'apporter une réponse à la jeunesse des départements d'Amérique en leur montrant que ceux-ci restent français et si l'on souhaite éviter que, par le désengagement passif par la droite, ils ne restent en cause dans le développement de la métropole ». En Guadeloupe, où le R.P.R. détient les trois sièges de députés, des foules assez nombreuses, notamment quinze cents personnes dimanche à Basse-Terre, et un millier, la veille, à Pointe-à-Pitre, ont réservé au maire de Paris et à son épouse une réception colorée. Aucune manifestation d'opposition ne s'est produite pendant son séjour, et les partisans de l'indépendance n'ont pas saisi l'occasion, contrairement à ce qui s'était passé lors des vacances de M. Giscard d'Estaing en décembre, de faire parler d'eux. A Pointe-à-Pitre, M. Chirac a lancé une mise en garde contre « toutes les théories indépendantistes » et dénoncé « les agissements de groupuscules très isolés, souvent délégués et payés de l'étranger » dont l'action a compromis le développement du département, car ni les investisseurs ni les touristes ne sont attirés par le bruit des bombes.

Le maire de Paris, pronant la réconciliation ainsi que l'égalité totale, du point de vue social, entre la Guadeloupe et la métropole, a souhaité que soit organisée dans les Antilles une place financière et que plusieurs ports francs soient ouverts. Il a critiqué l'action du gouvernement, lui reprochant son manque de détermination. Il a déclaré à propos de M. Dujon, ministre de l'Équipement, qu'il n'est pas le rôle d'un jeune secrétaire d'État de s'occuper du prestige de la France aux quatre coins du monde. Ce devrait être la tâche d'un ministre direct l'intégralité de ses discours à l'Assemblée nationale et à l'étranger, a-t-il déclaré. Le maire de Paris, après avoir entendu son collègue du Gosier, le docteur Héline, ancien député U.D.R., prononcer « Je ne voterai pas pour le candidat de la Pravda », s'est refusé à faire le moindre commentaire de l'article du journal soviétique. A Pointe-à-Pitre cependant, il a fait une allusion transparente au comportement de M. Giscard d'Estaing lors du référendum du 27 avril.

THIERRY BRÉNIER.

## UNE INFORMATION CONTRE X. EST OUVERTE APRÈS L'INCENDIE DE CHATEAUXROUX

Près de vingt-quatre heures après le début de l'incendie qui, le samedi 14 mars, vers 3 h 30, s'était déclaré dans un dépôt de carburant de Total, situé dans la zone industrielle de Chateauxroux (44), les pompiers ont parvenus à éteindre les flammes, dimanche vers 1 heure, cinq des neuf cuves ont été sérieusement endommagées et près de 600 mètres cubes de carburant ont brûlé, dont 400 de fuel. Le parquet de Chateauxroux a ouvert une information contre X, mais rien ne permet d'affirmer, pour l'instant, que cet incendie soit d'origine criminelle. Il faut attendre que tout danger soit écarté pour examiner les débris et retrouver un éventuel indice.

On ignore, d'autre part, quelle est l'origine des deux explosions qui se sont produites au moment où le feu a pris. Deux autres incidents ont marqué les enquêtes. Un coup de sonnette qui a retenti au domicile du gardien au moment du début de l'incendie, un canari bariolé qui s'est produit au cours de cette même nuit dans un entrepôt de gaz butane proche. Selon le responsable régional de Total, le feu s'est propagé avec une étonnante rapidité. C'est ce qui intrigue les enquêteurs ainsi que le fait que les flammes ont pris naissance dans une cuve de fuel de 400 mètres cubes, produit difficile à enflammer.

● **Dix-neuf personnes au moins ont trouvé la mort** et une douzaine ont été blessées dans l'incendie qui a ravagé le samedi 14 mars, un immeuble d'habitation du nord de Chicago, selon le bilan établi dimanche par les pompiers de la ville. La cause du sinistre n'est pas encore déterminée, et les enquêteurs n'excluent pas l'hypothèse d'un acte criminel. — (A.F.P.)

## QUAND ON N'A PAS D'AMIS DANS UN PAYS, MIEUX VAUT PARTIR AVEC DES GENS QUI EN ONT.

Les arbres, les ciels et les sourires sont l'autre langage d'un pays. Trop difficile à interpréter pour qu'on réduise l'accompagnement à une bande sonore dans un autocar. Pour Delta, accompagner, c'est montrer un peu plus que ce que les yeux voient.



Delta ; les voyages, passionnément.

Paris : 54, rue des Écoles, 75005. Tél. : 339.21.17. Grenoble : 7, rue Génissieu, 38000. Tél. : (07) 87.78.74. Marseille : 44, rue de Breteuil, 13004. Tél. : (01) 37.74.93. Nancy : 25, rue de Metz, 54000. Tél. : (03) 35.31.07. Nice : 3, rue François 1<sup>er</sup>, 06000. Tél. : (09) 82.11.75. Strasbourg : 24, rue Thomaan, 67000. Tél. : (03) 32.89.85.

## En février

### LE DÉFICIT DE LA BALANCE COMMERCIALE A REPRÉSENTÉ PRÈS DE 4 MILLIARDS DE FRANCS

La balance commerciale a enregistré un déficit de 3,9 milliards de francs (chiffres bruts) en février, contre 3,4 milliards en janvier et 4,8 milliards en février 1980. Cette réduction du déficit, classée pour le second mois de l'année, est liée à une augmentation des exportations plus forte que celle des importations. Les achats à l'étranger se sont élevés à 49,8 milliards de francs, en hausse de 7,5 % par rapport à janvier (+16,5 % par rapport à février 1980), alors que les ventes ont atteint 53,7 milliards en progression de 21 % en un mois (+28,5 % en un an). Après correction des variations saisonnières, le déficit de la balance commerciale a représenté en février 3,9 milliards de francs, au lieu de 5,9 milliards en janvier, et 6,2 milliards en février 1980. Les importations se sont élevées à 49,7 milliards, en augmentation de 6,4 % en un mois et de 16 % en un an. Les exportations ont atteint 45,8 milliards, en progression respectivement de 12,5 % et 19,5 %.

Pour les deux premiers mois de l'année, le déficit brut s'élève à 12,3 milliards de francs, contre 11,9 milliards durant la même période de 1980. En données corrigées, ce déficit représente 9,5 milliards au lieu de 9,5 milliards l'an dernier.

### LES SOVIÉTIQUES DÉMENTENT AVOIR DÉCOUVERT UN GISEMENT PÉTROLIER « GIGANTESQUE »

Pour la première fois, l'Union soviétique a officiellement démenti la découverte, en Sibirie occidentale, d'un gigantesque gisement pétrolier, dit « de Bazhenov », qui aurait comporté quelque 619 milliards de tonnes de pétrole. Cette découverte, qui avait suscité l'incrédulité et le scepticisme, avait été annoncée, le 5 décembre, par le cabinet soviétique Petrosheles (le monde daté 7-8 et du 17 décembre 1980).

Répondant des correspondants étrangers, M. Youri Loukatskine, ingénieur en chef de l'Institut de Tioumen, en Sibirie occidentale, a affirmé que les chiffres soviétiques étaient « surestimés », mais il n'a pas donné de précisions sur l'importance du gisement exploitable.

Les ingénieurs de l'Institut ont toutefois précisé que douze mille puits étaient en activité dans cette partie de l'U.R.S.S. et qu'il y en aurait trente mille en 1985. — (A.F.P.)

● **Le vice-président George Bush** est arrivé, samedi 14 mars, à Atlanta pour témoigner de la volonté du gouvernement fédéral d'aider les autorités locales à lutter contre les incendies d'origine humaine dans cette ville (le Monde du 27 février). M. Reagan avait débouché, vendredi, 1,5 million de dollars de fonds fédéraux pour permettre à la ville de supporter, financièrement, le poids de l'enquête.

Les dirigeants de la police d'Atlanta estiment, de leur côté, qu'une dizaine de meurtriers seraient responsables de la mort des vingt enfants noirs d'Atlanta depuis juillet 1979. — (A.F.P.)

Le numéro du « Monde » daté 15-16 mars 1981 a été tiré à 535 813 exemplaires.

## LE NOUVEAU CHIC : TISSUS « COUTURE » A DES PRIX DE REVE!

L'ELITE PAS CHÈRE DES ÉTOILES LES ÉCONOMES « SUPER-CHICS » LES BONNES AFFAIRES ÉLEGANTES PLUS DE GOUT POUR MONSIEUR LE « LUXE EN TROUSSEAU » LES « MEILLEURS MARCHE » EN VOGUE

LAINAGES DE PRINTEMPS SOIES EXCLUSIVES IMPRIMÉS DE CHÂME (dépôt 18,50 F le mètre) COTONS SUISSES TISSUS HABILLÉS

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

## La grève gagne le métro

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

## le pécunier manqué de Koudachott

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

## AU JOUR LE

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.

Le conflit des autobus parisiens s'aggrave. Le samedi 14 mars, la direction de la R.A.T.P. a décidé de porter plainte contre les conducteurs qui avaient utilisé leurs machines pour manifester dans les rues de Paris. Ce lundi 16 mars, au matin, les forces de police sont intervenues pour dégager les dépôts d'autobus où les piquets de grève avaient été mis en place. Ce même lundi, la C.G.T. et la C.F.D.T. ont décidé d'étendre la grève au métro.